

Bocconi

REPORT DI SOSTENIBILITÀ

2022

[#Sustainabilitythatmatters](#)



INDICE

Introduzione

Messaggio del Rettore
e del Consigliere Delegato

Facts & figures

Il nostro impegno per la sostenibilità

Be Sustainable, Be Responsabile, Be Safe

Le nostre sfide di sostenibilità

EMPOWER

Ispirare futuri
protagonisti
del cambiamento
sostenibile

EMBRACE

Continuare a
sviluppare una
Bocconi sostenibile

ENGAGE

Essere protagonisti
nelle sfide
della sostenibilità

GRI Content Index

Nota Metodologica

Il presente documento, promosso e coordinato dal Comitato per la Sostenibilità dell'Ateneo, è il quarto Report di Sostenibilità pubblicato dall'Università Bocconi, in continuità con l'impostazione adottata negli scorsi anni. Il documento pone a sistema le molteplici iniziative di sostenibilità sociale e ambientale dell'Ateneo, e delinea gli impegni per la promozione di modelli di sviluppo maggiormente sostenibili e responsabili, contenuti negli orientamenti del Piano Strategico 2021-2025 e nella Vision Bocconi 2030 approvati a novembre 2020.

Sotto il profilo metodologico, le iniziative rendicontate hanno come perimetro spaziale l'Università Bocconi in tutte le sue dimensioni didattiche, di ricerca, e operative, incluso il Bocconi Urban Campus. Dal punto di vista temporale, i dati e le informazioni sono riconducibili all'anno solare 2022 o, alternativamente, quando evidenziato, all'anno accademico 2022-2023. In considerazione della particolarità del periodo di rendicontazione, caratterizzato, nel triennio considerato, dalla pandemia Covid-19, i dati non sono sempre e immediatamente confrontabili. Nei casi indicati, sono riportate valutazioni e considerazioni per la contestualizzazione dei dati. Per quanto concerne i principali riferimenti metodologici, per ciascuna delle grandi sfide di sostenibilità individuate sono stati riportati i principali contributi dell'Ateneo al raggiungimento degli SDGs (Sustainable Development Goals) dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile, con l'identificazione di un set di KPI in grado di fornire una visione puntuale e analitica dell'impegno dell'Università su queste tematiche. In aggiunta, gli stessi KPI si raccordano con la prassi di rendicontazione consolidata degli standard GRI (Global Reporting Initiative).

MESSAGGIO

DEL RETTORE E DEL CONSIGLIERE DELEGATO

Care lettrici, Cari lettori,

come ogni anno, anche la quarta edizione del Rapporto di Sostenibilità dell'Università Bocconi vi presenta le iniziative, i risultati e le prospettive del nostro Ateneo nel campo della sostenibilità, nelle sue varie declinazioni: certamente quella ambientale, ma anche le interconnesse dimensioni umane, sociali, economiche e istituzionali.

Sul versante della lotta al cambiamento climatico, ci piace ricordare che il nostro impegno ha radici lontane. Efficientamento e risparmio energetico, autoproduzione di energia da fonti rinnovabili fotovoltaiche e geotermiche, approvvigionamento da fonti rinnovabili di tutta l'energia elettrica che non siamo in grado di autoprodurre, e ottenimento delle più prestigiose certificazioni ambientali (ad es. ISO 50001 per il sistema di gestione dell'energia, LEED Platinum per il nuovo Urban Campus), avvicinano sempre di più il nostro Ateneo alla carbon neutrality, prevista per il 2025 dal piano di decarbonizzazione dell'Università, per concentrarsi successivamente sull'obiettivo Net Zero, comprensivo di tutte le altre principali emissioni indirette.

Sul versante sociale, siamo consapevoli che dobbiamo tutti impegnarci per rendere la nostra società realmente aperta e inclusiva e riattivare così la mobilità sociale. Dobbiamo farlo lavorando insieme istituzioni, aziende e università.



Sostenere le ragazze e i ragazzi negli studi che li porteranno ad avere un impatto nel mondo del lavoro, per contribuire a loro volta al cambiamento, è un passo fondamentale. La Bocconi lo fa investendo, anche nel 2022, oltre 38 milioni di euro in borse di studio e aiuti per i suoi studenti.

Con riferimento all'empowerment femminile, nel campo della diversità, dell'equità e dell'inclusione, sono moltissime le iniziative condotte dal nostro Ateneo per rendere la Bocconi un'Università sempre più inclusiva e attenta alle esigenze dei propri studenti, docenti e collaboratori, in tutti gli ambiti di azione.

Siamo grati a tutti coloro che contribuiscono ogni giorno al raggiungimento di questi risultati. Insieme, ci sforziamo di rendere possibile un ambiente accademico dinamico e stimolante, che mira a formare i futuri leader delle scienze sociali e a promuovere un futuro più sostenibile e inclusivo.

Vi invitiamo a sfogliare questo rapporto e a scoprire i dettagli delle nostre iniziative, dei nostri risultati e delle nostre prospettive future.

Siamo fiduciosi che troverete ispirazione nella nostra visione e nei nostri sforzi.

Vi auguriamo una buona lettura.

FRANCESCO BILLARI
Rettore

RICCARDO TARANTO
Consigliere Delegato

FACTS & FIGURES

OFFERTA FORMATIVA

(A.A. 2022-2023 vs 2021-2022 e 2020-2021)

60 CORSI DI STUDIO OFFERTI DI CUI:

	2020	2021	2022
Corsi di laurea triennali	10	10	10
Corsi di laurea magistrale	14	14	15
Master universitari	10	10	10
Dottorati	5	5	5
Programmi post experience	20	21	20
<hr/>			
Open Programs	150	137	103
Custom Programs	400	550	564
Online On-Demand Programs	30	31	42

STUDENTI E MOBILITÀ

(A.A. 2022-2023 vs 2021-2022 e 2020-2021)

15.126 STUDENTI ISCRITTI DI CUI:

	2020	2021	2022
Numero di studenti iscritti	15.037	15.152	15.126
> di cui: numero di donne iscritte	6.067	6.261	6.314
> di cui: numero di studenti iscritti stranieri	2.961	3.249	3.408
Numero di nazionalità studenti iscritti stranieri	100+	124	117
Università partner	286	287	286
% studenti "In Corso"	94,7%	95,2%	94,5%
Studenti Bocconi che hanno trascorso un periodo all'estero	2.408	3.739	3.867
Numero di studenti incoming accolti nell'anno	699	1.396	1.761
Numero di studenti Bocconi che frequentano corsi di double degree	190	229	250

SUDDIVISIONE PER GENERE DELLA POPOLAZIONE STUDENTESCA: % DONNE

(A.A. 2022-2023 vs 2021-2022 e 2020-2021)



	2020	2021	2022
Undergraduate (bachelor)	38,3%	38,7%	40,0%
Graduate	42,9%	42,3%	41,5%
Giurisprudenza	52,8%	54,7%	55,2%
PhD School	44,4%	36,7%	34,8%
SDA Bocconi (Master)	39,6%	40,8%	40,6%

RANKING

MASTER IN SUSTAINABILITY

MaSEM Master in Sustainability and Energy Management



	2020	2021	2022
IN EUROPA	1°	1°	1°
NEL MONDO	1°	1°	1°

MASTER IN FINANCE



	2021	2022	2023
IN EUROPA	6°	11°	11°
NEL MONDO	6°	13°	13°

MASTER IN MANAGEMENT



	2021	2022	2023
IN EUROPA	16°	18°	7°
NEL MONDO	16°	20°	8°

WORLD UNIVERSITY RANKINGS BY SUBJECT



	SOCIAL SCIENCES AND MANAGEMENT			ACCOUNTING AND FINANCE			BUSINESS AND MANAGEMENT			ECONOMICS AND ECONOMETRICS			MARKETING
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2023
IN EUROPA	4°	4°	4°	5°	5°	5°	3°	3°	3°	5°	4°	4°	3°
NEL MONDO	16°	10°	14°	14°	15°	17°	7°	6°	7°	18°	16°	16°	8°

EUROPEAN BUSINESS SCHOOL RANKINGS



	2020	2021	2022
IN EUROPA	5°	5°	4°
NEL MONDO			

FINANCIAL TIMES GLOBAL MBA RANKINGS



	2021	2022	2023
IN EUROPA	3°	4°	3°
NEL MONDO	6°	13°	6°

FULL-TIME MBA RANKING



	2020	2021	2022
IN EUROPA	n.d.	3°	2°
NEL MONDO	n.d.	6°	13°

EUROPEAN B-SCHOOLS RANKING



	2021	2022	2023
IN EUROPA	3°	5°	1°
NEL MONDO			

STUDENTI

STUDENTI E OCCUPAZIONE

	2020	2021	2022
Situazione occupazionale dei laureati del biennio al giorno della laurea (tasso di occupazione)	72,9%	75,1%	83,7%

96,9%

Situazione occupazionale dei laureati del biennio a un anno dalla laurea (tasso di occupazione),

di cui 33,8% lavora all'estero

0,8 mese: tempo medio di inserimento lavorativo

STUDENTI E SODDISFAZIONE DEI CORSI FREQUENTATI

(Ultima indagine disponibile rivolta agli studenti laureandi)

	2020	2021	2022
È complessivamente soddisfatto/a del corso di studi frequentato?	92,5%	92,2%	90,0%

LAUREATI

	2020	2021	2022
Laureati triennali	2.352	2.408	2.287
Laureati biennali	2.023	2.042	2.067
Laureati quinquennali	280	257	263
Laureati quadriennali	9	4	3

AIUTI FINANZIARI AGLI STUDENTI
CONCESSI DIRETTAMENTE
DALL'UNIVERSITÀ (mln €)

	2020	2021	2022
	€ 31,7 mln	€ 35,7 mln	€ 38,4 mln

VALORE ECONOMICO ATTRATTO

	2020	2021	2022
Ricavi da corsi di laurea	59%	55%	53%
Ricavi da corsi di post-laurea	19%	22%	23%
Ricavi da ricerca, convegni e formazione	7%	7%	8%
Contributi statali e regionali	7%	8%	6%
Fundraising e altri contributi	3%	3%	4%
Proventi per gestione diritto allo studio	4%	4%	4%
Altri ricavi	1%	2%	2%

DOCENTI

	2020	2021	2022
Core Faculty	375	398	414

PER GENERE

	2020	2021	2022
Core Faculty – Uomini	258	274	282
Core Faculty – Donne	117	124	132

PERSONALE STAFF

	2020	2021	2022
Staff	640	663	701
Totale Uomini	166	178	192
Totale Donne	474	485	509
Dirigenti	21	21	22
Dirigenti Uomini	11	11	11
Dirigenti Donne	10	10	11
% contratti a tempo indeterminato	97,3%	94,9%	94,3%

FORMAZIONE

	2020	2021	2022
Ore di formazione medie ai dipendenti (dirigenti e staff) – Totale	8,1	6,4	8,8
Ore (totali) di formazione ai dipendenti	5.185	4.272	6.146

RAPPORTO TRA STIPENDIO DONNA/UOMO
(Remunerazione)

Non ci sono differenze nelle condizioni economiche di ingresso, a parità di mansioni e posizioni, tra donne e uomini.

IL NOSTRO IMPEGNO PER LA SOSTENIBILITÀ

08

VISION 2030
E PIANO STRATEGICO
2021-2025

09

SUSTAINABILITY
THAT MATTERS

BOCCONI E
L'AGENDA ONU 2030
PER LO SVILUPPO
SOSTENIBILE

LA PROSPETTIVA DEI
NOSTRI STAKEHOLDER
E LE SFIDE DI
SOSTENIBILITÀ

10

L'IMPEGNO PER IL
CLIMA E IL PIANO DI
DECARBONIZZAZIONE
DELL'ATENEO

Vision 2030 e Piano Strategico 2021-2025

L'Università Bocconi ha identificato **sei obiettivi strategici** che guidano la Bocconi Vision 2030 e definiranno la nostra Università in futuro, a partire dalle linee programmatiche del Piano Strategico 2021-2025 che l'Ateneo sta progressivamente attuando

B4i
BOCCONI FOR
INNOVATION

1. Un'Università **libera e indipendente**, tra le migliori al mondo nelle scienze sociali
2. Un'Università impegnata nello **sviluppo della conoscenza** attraverso la ricerca
3. Un'Università che offre un'**esperienza di apprendimento completa**, multidimensionale e della più alta qualità accademica
4. Un'università che promuove l'impatto e il **coinvolgimento di tutti i suoi stakeholder**
5. Un'università aperta, che supporta **mobilità sociale, inclusività, diversità e sostenibilità**
6. Un'università che promuove l'**innovazione** e l'**imprenditorialità**



Sustainability that matters

La **Vision 2030** e il **Piano Strategico 2021-2025** confermano la centralità della sostenibilità, intesa nelle sue varie dimensioni, quale sfida globale cui siamo tutti chiamati a contribuire.

In questo senso, Bocconi continuerà a fornire il massimo impegno, dispiegando le migliori energie per il raggiungimento di uno sviluppo maggiormente sostenibile, inclusivo, orientato alle future generazioni, proponendosi come catalizzatore di un cambiamento sostenibile attraverso la ricerca, finalizzata alla creazione di nuova conoscenza a beneficio della società, e la didattica, volta a fornire agli studenti gli strumenti necessari per essere i protagonisti di questo cambiamento.

Allo stesso tempo, vogliamo che l'esperienza Bocconi diventi sempre di più un impegno di sostenibilità, quotidiano, concreto e accessibile a chiunque. Forti delle conoscenze e delle esperienze maturate, continueremo ad essere una voce forte, chiara e libera a partire dalla comunità locale fino alle sfide globali, assumendoci le nostre responsabilità per determinare un impatto tangibile sulla società di oggi e di domani.



Anche per il 2022 si conferma che il contributo più diretto di Bocconi all'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile è riconducibile alle attività di ricerca e didattica, e in particolare all'educazione di qualità (SDG 4), all'uguaglianza di genere (SDG 5), alla promozione del lavoro dignitoso e alla crescita economica (SDG 8), alla riduzione delle disuguaglianze (SDG 10), alla promozione di città e comunità sostenibili (SDG 11), e all'azione per il clima (SDG 13).

L'Università Bocconi contribuisce, inoltre, allo sviluppo di molteplici filoni di studio interdisciplinari e trasversali che affrontano numerosi altri SDG, riconducibili, ad esempio, alla salute e al benessere (SDG 3), come testimoniano le ricerche inerenti alle implicazioni sanitarie, economiche e sociali della pandemia Covid-19, oppure alla lotta alla povertà e alla fame nel mondo (SDG 1), all'accesso a, e all'utilizzo di, fonti di energia pulite (SDG 7), all'innovazione sostenibile e alle reti infrastrutturali (SDG 9), alla diffusione di modelli di produzione e consumo maggiormente responsabili (SDG 12), alla salvaguardia dell'oceano (SDG 14), unitamente alla conservazione delle risorse naturali e della vita sulla terra (SDG 15) e all'attivazione del network su specifici progetti che contribuiscono al perseguimento degli obiettivi dell'Agenda 2030 (SDG 17).

LA PROSPETTIVA DEI NOSTRI STAKEHOLDER E LE SFIDE DI SOSTENIBILITÀ

La formalizzazione della visione di sostenibilità, confermata nella **Vision 2030** e nel **Piano Strategico 2021-2025**, ha considerato le prospettive, le esigenze e le aspettative dei nostri stakeholder.

- **Studenti**
- **Docenti e collaboratori**
- **Personale e STAFF**
- **Alumni**
- **Famiglie dei dipendenti e degli studenti**
- **Università e Centri di Ricerca**
- **Mondo no-profit**
- **Partner istituzionali nazionali e internazionali**
- **Imprese**
- **Donors**
- **Comunità locale**
- **Fornitori**
- **Pubblica Amministrazione**

L'impegno per il Clima

DI UNIVERSITÀ BOCCONI E SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT E IL PIANO DI DECARBONIZZAZIONE DELL'ATENEO

L'impegno per il clima dell'Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management ha radici lontane, e ha consentito all'Ateneo di ridurre costantemente nel tempo la propria carbon footprint.



1

ALCUNE DELLE INIZIATIVE ADOTTATE DALLA BOCCONI:

Efficientamento e risparmio energetico in tutte le attività (ad es. sostituzione corpi illuminanti con led di ultima generazione, rinnovamento impianti e investimento in macchinari ad alta efficienza, ottimizzazione in continuo dei consumi, certificazione ISO 50001 per la gestione energetica, unica università in Italia e tra le poche a livello internazionale ad avere ottenuto questa certificazione, iniziative di sensibilizzazione di tutta la comunità Bocconi)

Autoproduzione di energia da fonti rinnovabili fotovoltaiche e geotermiche. In particolare, il parco fotovoltaico Bocconi, secondo per dimensione nella città di Milano, ha superato la soglia di 1,2 MW di potenza installata e avvicina il nostro Ateneo alla soglia della carbon neutrality per le emissioni dirette Scope 1

Ottenimento della Certificazione LEED Platinum per il nuovo Urban Campus, massimo livello della certificazione LEED (Leadership in Energy and Environmental Design), sistema di valutazione degli edifici ecologici più utilizzato a livello globale, e marchio di eccellenza per l'architettura sostenibile

Approvvigionamento dal 2017 del 100% dell'energia elettrica acquisita da terze parti da fonti rinnovabili con garanzia di origine, azzerando le emissioni indirette Scope 2

Iniziative di investimento già programmate (ad es. sostituzione dei residui impianti termici con pompe di calore) avvicineranno ulteriormente l'Università alla soglia della carbon neutrality per le proprie emissioni dirette.

Sulla base di queste premesse, nel 2022 l'Università Bocconi e la SDA Bocconi School of Management hanno intrapreso un **percorso per la definizione del piano di decarbonizzazione dell'Ateneo**, con lo scopo di formalizzare quanto già raggiunto, quantificare le altre emissioni indirette (cosiddette Scope 3) legate alle attività dell'Ateneo (ad es. acquisto di beni e servizi, spostamento di studenti, docenti e staff, emissioni da beni di investimento e gestione dei rifiuti), e definire un percorso di carbon neutrality con obiettivi, target e tempistica di raggiungimento.

Il piano di decarbonizzazione sviluppato dall'Università Bocconi prevede di raggiungere la carbon neutrality (emissioni dirette scope 1 e indirette scope 2) entro il 2025, per concentrarsi successivamente sull'obiettivo Net Zero, comprensivo di tutte le altre principali emissioni indirette.

A questo si aggiunge l'attivazione dell'iter di certificazione dell'Ateneo per il calcolo della propria carbon footprint secondo lo standard ISO 14064-1, che si concluderà entro il 2023.

BE

SUSTAINABLE • RESPONSIBLE • SAFE

Il 2022 ha rappresentato il ritorno a una nuova normalità. Per l'anno accademico 2022-2023 la presenza in aula è stata fortemente raccomandata ed è stata, per la maggior parte degli insegnamenti, l'unica modalità per seguire le lezioni. Tuttavia, in un'ottica di ulteriore sperimentazione e per favorire gli studenti impegnati in programmi di mobilità o internship, è stato possibile seguire le lezioni di alcuni insegnamenti anche a distanza e videoregistrate.

Più in generale, tra le eredità del recente passato rientra la rinnovata consapevolezza che gli aspetti della sostenibilità, responsabilità e sicurezza individuale e collettiva siano intrinsecamente collegati. In aggiunta ai numerosi messaggi relativi a responsabilità e sicurezza, veicolati attraverso i canali dell'Università, nel corso dell'anno accademico 2022-2023 è stata condotta una nuova **campagna di sensibilizzazione sui temi della sostenibilità, incentrata sulla "nuova teoria dei numeri"** ("The new number theory").

La campagna, attiva anche sui totem all'interno del Campus e nelle comunicazioni interne, punta a evidenziare l'importanza dei piccoli gesti quotidiani (come ad es. spegnere la luce e i dispositivi elettronici, quando non utilizzati, adottare stili di vita più attivi), quantificando i risparmi e i benefici, personali e collettivi, di questi comportamenti. Dalle parole ai numeri, dai numeri ai fatti, semplici comportamenti che possono fare la differenza e contribuire a rendere il nostro ambiente più vivibile e sostenibile.

bocconi-the-new-number-theory.com

I2

LA GOVERNANCE
BOCCONI

I3

COMITATO PER
LA SOSTENIBILITÀ

La Governance Bocconi

I valori di Bocconi trovano espressione nella struttura di Governance dell'Università che permette l'attuazione delle finalità dell'Ateneo attraverso un sistema coordinato di organi deputati allo svolgimento di funzioni specifiche a supporto di una comune strategia di sviluppo.

Il sistema di Governance vede nel Consiglio di Amministrazione l'organo incaricato dell'amministrazione ordinaria e straordinaria dell'Ateneo, inclusa la definizione dell'indirizzo generale di sviluppo dell'Università. L'Università Bocconi considera l'etica, la responsabilità dei comportamenti e delle azioni, fondamentali per la formazione e per la vita professionale delle persone. A tal proposito l'Università ha previsto specifici incarichi istituzionali, e si è dotata di una serie di Comitati, composti da docenti e membri dello staff amministrativo e studenti, atti a presidiare gli aspetti legati all'etica e alla gestione responsabile dell'Ateneo.

LA GOVERNANCE PER LA SOSTENIBILITÀ DI UNIVERSITÀ BOCCONI E SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT

INCARICHI ISTITUZIONALI



Università Bocconi
Prorettrice per la Diversità,
Inclusione e Sostenibilità

PROF.SSA PAOLA PROFETA



SDA Bocconi School of Management
Associate Dean for Sustainability
con responsabilità anche su
Diversity, Equity and Inclusion per
la Scuola di Direzione Aziendale

PROF. FRANCESCO PERRINI

COMITATI E DELEGATI SU TEMI SPECIFICI

COMITATO PER LA **SOSTENIBILITÀ**

COMITATO **PARI OPPORTUNITÀ**

COMITATO PER **L'INCLUSIONE, LA DISABILITÀ E IL BENESSERE**

COMITATO **COMMUNITY AND SOCIAL ENGAGEMENT**

COMITATO PER IL COORDINAMENTO DELLE **ATTIVITÀ STUDENTESCHE E ASSOCIATIVE - CASA**

DELEGATI ALLA **DIVERSITÀ** IN CIASCUN DIPARTIMENTO

SDA BOCCONI TEAM PER LA **DIVERSITÀ, EQUITÀ E INCLUSIONE**

Comitato per la Sostenibilità

Il Comitato, istituito nel 2013, ha la responsabilità di definire le linee guida e gli indirizzi dell'Ateneo per la riduzione degli impatti sull'ambiente, promuovere la cultura della responsabilità sociale e coordinare progetti universitari sulla base di obiettivi di sostenibilità. Il Comitato rappresenta il motore della sostenibilità in Bocconi, nelle sue varie articolazioni, sia di natura ambientale, che sociale.

Approfondimenti

Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management

RETTORATO E SQUADRA RETTORALE

DIRIGENTI E RESPONSABILI DI UNITÀ ORGANIZZATIVA

SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT - COMITATO DI DIREZIONE



L'Ateneo promuove il miglioramento continuo della qualità in tutti gli ambiti d'attività attraverso i quali attua e sviluppa la propria Mission. A tal fine, l'Università ha definito un apparato strutturato e integrato di regole, meccanismi e procedure, che tendono a indirizzare le azioni e i comportamenti di tutti gli attori coinvolti, ai diversi livelli di responsabilità accademica e organizzativa, nel perseguimento degli obiettivi istituzionali. Il sistema di regole di Bocconi vede nel proprio Statuto, nel Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e nel Codice Etico, i principali pillar che definiscono il funzionamento e i comportamenti attesi all'interno dell'Ateneo.

Approfondimenti

MODELLO 231

LE NOSTRE SFIDE DI SOSTENIBILITÀ

EMPOWER

Ispiriamo futuri protagonisti del cambiamento sostenibile



Essere un'eccellenza internazionale nella ricerca accademica e innovazione economica e sociale



Essere un riferimento a livello internazionale in quanto a offerta didattica



Attrarre e mantenere i migliori docenti e staff a livello internazionale

EMBRACE

Continuiamo a sviluppare una Bocconi sostenibile



Facilitare l'accesso all'istruzione



Promuovere la diversità e l'inclusione



Far evolvere l'esperienza del Bocconi Urban Campus



Promuovere una cultura di responsabilità ambientale e gestire gli impatti ambientali diretti

ENGAGE

Siamo protagonisti nelle sfide della sostenibilità



Essere un partner a livello globale



Promuovere l'imprenditorialità e l'occupazione



Favorire l'integrazione nella comunità locale

EMPOWER

ISPIRARE FUTURI PROTAGONISTI DEL CAMBIAMENTO SOSTENIBILE



Vogliamo **creare e diffondere conoscenza** e capacità di pensiero per formare persone, ancor prima che manager o imprenditori. Vogliamo mettere in primo piano le **sfide globali**, e condividere gli strumenti necessari per affrontarle. Grazie alla **ricerca**, possiamo certificare e definire la nostra proposta a queste sfide, **sviluppando idee e soluzioni** che possano avere un impatto concreto e positivo contribuendo alla trasformazione della società. Grazie alla didattica, condividiamo e **diffondiamo la nostra conoscenza** per dare alle giovani generazioni la possibilità di contribuire al cambiamento del sistema economico e sociale. Vogliamo **attrarre studenti** da tutto il mondo, e insegnare ad agire in modo da determinare un impatto positivo sulla società, integrando le competenze tecniche nel campo delle scienze sociali ed economiche, con valori quali l'etica, l'inclusione, l'ambiente.

Essere un'eccellenza internazionale

NELLA RICERCA ACCADEMICA E NELL'INNOVAZIONE ECONOMICA E SOCIALE

Essere un'eccellenza internazionale nella ricerca accademica e nell'innovazione economica e sociale significa confrontarsi con le migliori Università mondiali, sviluppando la comprensione delle nuove sfide globali, incluse quelle relative allo sviluppo sostenibile. Sotto questo profilo, il 2022 conferma una tendenza consolidata: almeno il 50% dei nuovi progetti di ricerca attivati nell'anno dall'Università Bocconi e dalla SDA Bocconi School of Management, spesso multidisciplinari e trasversali rispetto ai domini di indagine, attraverso i dipartimenti, i centri di ricerca, e i laboratori, hanno riguardato tematiche riconducibili alla sostenibilità, nelle sue varie declinazioni. In leggera controtendenza appaiono, nel 2022, le pubblicazioni legate a temi di sostenibilità, mentre si assiste a una crescita eccezionale degli eventi, più che raddoppiati rispetto al livello pre-pandemico (100 nel 2019).



Indicatori

	2020	2021	2022
N. progetti di ricerca avviati nell'anno (Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management)	35	25	36
> di cui legati a sostenibilità	19	16	18
Programmi di ricerca finanziati dall'ERC (European Research Council)	19	17	24
Pubblicazioni nell'anno	610	597	554
Pubblicazioni legate a temi di sostenibilità	122	145	100
Eventi legati alla sostenibilità	70	141	208

Nota: i dati sugli ERC riguardano i progetti attivi nell'anno di riferimento

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

GREEN

Nel corso del 2022 il Centro di ricerca GREEN (Centre for Research on Geography, Resources, Environment, Energy & Networks) ha proseguito la propria attività su filoni di studio innovativi, tra i quali:

- Green Economy Observatory
- Smart City Observatory
- Renewable Gas Observatory
- Observatory on Public Procurement and Sustainability
- SUR Lab, Sustainable Urban Regeneration

APPROFONDIMENTO



AXA Research Lab on Gender Equality

L'AXA Research Lab on Gender Equality, diretto dalla Prof.ssa Paola Profeta, promuove la ricerca nelle scienze sociali legate al genere. Il Laboratorio contribuisce a far luce sulle questioni di genere legate alla pandemia, all'istruzione e alle policy, organizzando cicli di seminari sui temi di maggiore rilevanza e workshop tematici. A questo si aggiunge l'organizzazione di un convegno annuale per la presentazione dei risultati di maggiore interesse.

CALENDARIO EVENTI

APPROFONDIMENTO



SDA Bocconi Sustainability Lab

Il Sustainability Lab di SDA Bocconi School of Management, diretto dal Prof. Francesco Perrini, propone soluzioni innovative di ricerca volte a promuovere la creazione e diffusione di competenze strategiche nell'ambito della sostenibilità. Tra i progetti condotti nell'anno accademico 2022-2023:

OCEAN DISCLOSURE INITIATIVE

Progetto parte della ricerca pluriennale "Business for Ocean Sustainability" promossa dalla One Ocean Foundation (OOF), in collaborazione con McKinsey & Company e CSIC (Consejo Superior de Investigaciones Científicas), mirato a costruire conoscenze sul rapporto tra imprese e salvaguardia dell'oceano. I più recenti risultati della ricerca sono stati presentati nell'ambito del convegno Blu Economy Summit organizzato in Bocconi l'8 giugno 2023, in occasione del World Ocean Day.

APPROFONDIMENTO

FURNITURE PACT PER LE AZIENDE DELLA FILIERA DEL LEGNO-ARREDO

Progetto volto a supportare le aziende della filiera del legno-arredo verso l'adozione di modelli gestionali ancora più sostenibili. Il progetto ha sviluppato una specifica metodologia di assessment dei processi di creazione del valore, unitamente alla definizione di una serie di criteri e impegni specifici, il Furniture Pact, che alcune aziende pioniere hanno già sottoscritto, e altre potranno sottoscrivere, per il miglioramento del proprio profilo di sostenibilità.

APPROFONDIMENTO

WHITE PAPER GENERALI SME ENTERPRIZE

Nel 2022 SDA Bocconi Sustainability Lab ha realizzato il secondo White Paper sulla transizione sostenibile delle PMI europee, nell'ambito del progetto SME EnterPRIZE promosso da Assicurazioni Generali. Il White Paper ha approfondito l'evoluzione dell'approccio delle PMI europee nei confronti della sostenibilità. Il documento è stato presentato a Bruxelles il 27 ottobre 2022 alla presenza delle istituzioni comunitarie e delle imprese.

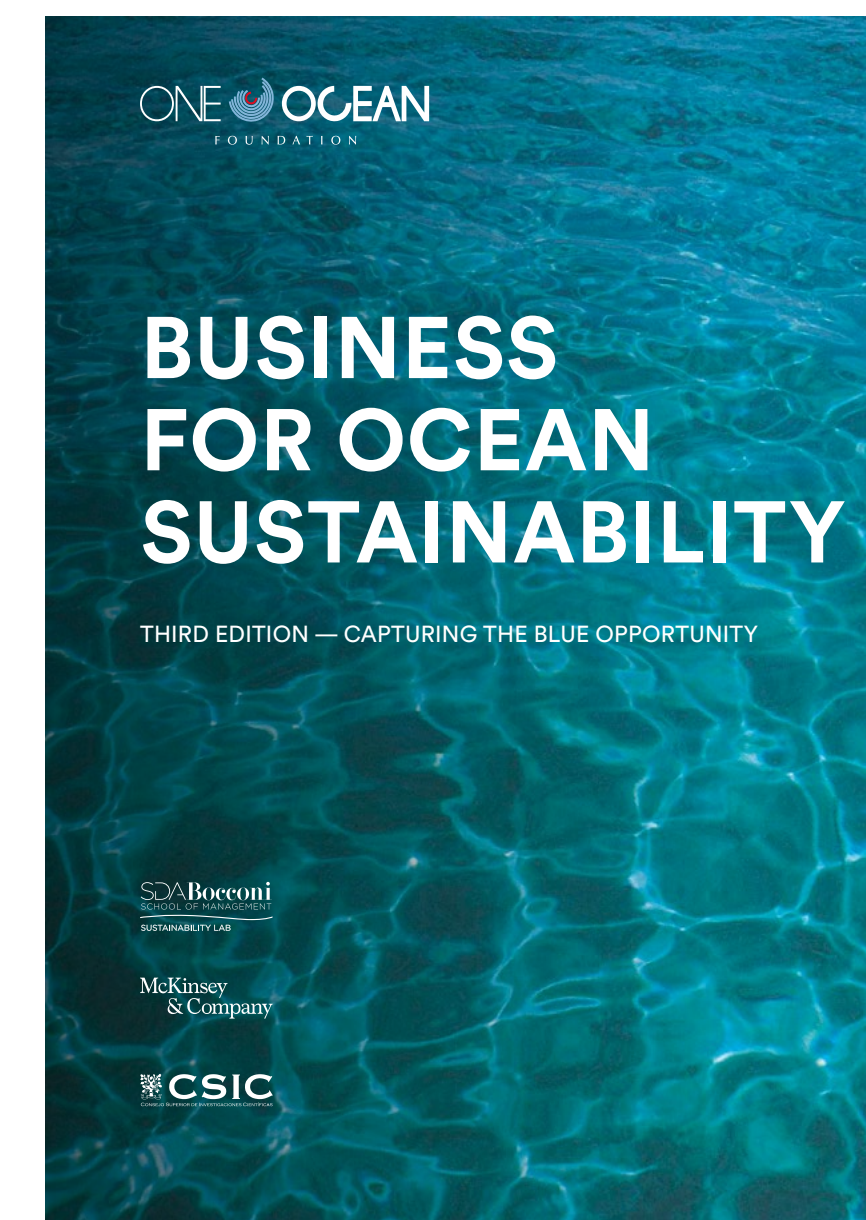
APPROFONDIMENTO

MONITOR FOR CIRCULAR FASHION

Il Monitor for Circular Fashion accoglie le aziende virtuose e diffonde buone pratiche di moda circolare, valorizzando competenze tecniche, manageriali e scientifiche, con l'obiettivo di contribuire alla transizione verso modelli di business circolari.

APPROFONDIMENTO

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT
SUSTAINABILITY LAB



ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

SDA Bocconi eSG Lab

eSG Lab excellence in Sustainability and Governance Lab, co-diretto dai Prof. Francesco Perrini e Alessandro Minichilli, ha come scopo la produzione e diffusione di competenze manageriali sui temi di sostenibilità e governance delle PMI. In particolare, eSG Lab ha sviluppato un modello strategico-organizzativo innovativo per supportare i processi decisionali delle PMI in un contesto in cui sostenibilità e governance hanno sempre più importanza per il successo durevole delle imprese, soprattutto non quotate.

[APPROFONDIMENTO](#)



SDA Bocconi Invernizzi AGRI Lab

L'Invernizzi AGRI Lab svolge attività di ricerca, formazione e divulgazione scientifica volte a rafforzare le conoscenze e competenze del settore agribusiness negli ambiti della gestione d'impresa, innovazione, tecnologia e sostenibilità.

Nel 2022 l'Invernizzi AGRI Lab ha condotto, tra le varie iniziative, attività di ricerca nel campo delle dimensioni manageriali ed economico-finanziarie del settore agroindustriale, con l'ulteriore approfondimento di temi quali food security e cambiamento climatico, e del contributo del settore al raggiungimento degli obiettivi di neutralità climatica mediante mirate iniziative di immagazzinamento del carbonio atmosferico nel terreno (carbon farming), contribuendo così alla mitigazione dei cambiamenti climatici.

[APPROFONDIMENTO](#)

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

AGRI LAB
ROMEO ED ENRICA INVERNIZZI
AGRIBUSINESS RESEARCH
INITIATIVE

SDA Bocconi REPAiR Lab

REPAiR – Responsible, Patient and Reliable Finance – Lab è un laboratorio di ricerca e innovazione che nasce dall'iniziativa congiunta di SDA Bocconi School of Management e CRIF, in qualità di funding member, azienda globale specializzata in sistemi di credit e business information e soluzioni digitali avanzate per lo sviluppo del business e l'open finance. Tra i propri obiettivi, il REPAiR Lab intende condurre ricerche volte a diffondere i principi ispiratori della Finanza REPAiR e sviluppare una visione di lungo periodo intesa a perseguire obiettivi di "giusto rendimento", favorendo il cambiamento di paradigmi consolidati ma non allineati a principi di sostenibilità, rendendo disponibili standard destinati a misurare le performance ESG (Environment, Social, Governance) delle organizzazioni.

[APPROFONDIMENTO](#)



SDA Bocconi Corporate Governance Lab

Il Corporate Governance Lab si propone di diffondere conoscenza e buone prassi di frontiera sul tema degli assetti e dei processi di governo delle imprese con l'obiettivo di contribuire al loro rafforzamento e, quindi, a performance di successo di lungo periodo.

[APPROFONDIMENTO](#)

SDA Bocconi mobiUS Lab

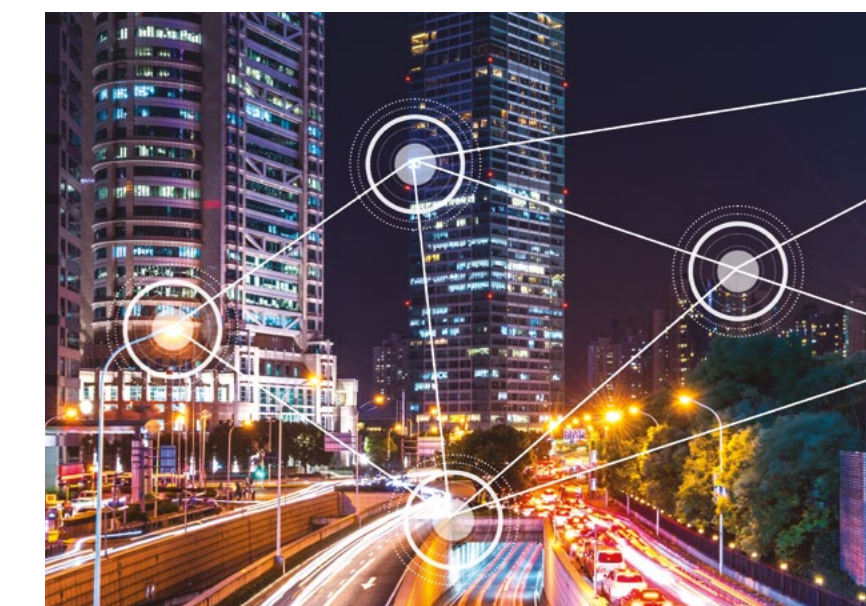
mobiUS, lo Smart & Sustainable Mobility Lab di SDA Bocconi School of Management, è specializzato sull'utente finale di mobilità e ha come obiettivo la produzione e diffusione di conoscenza sulle nuove forme di mobilità intelligente e sostenibile nel panorama internazionale.

[APPROFONDIMENTO](#)

SDA Bocconi LET's Lab

LET'S (Legal Ethics, Technology and Sustainability) Lab, il primo laboratorio SDA Bocconi School of Management pensato per le esigenze delle professioni legali. Vuole essere un think-tank dedicato ad attività di confronto, ricerca e formazione su temi sempre più cruciali come l'etica degli affari, la tecnologia e la sostenibilità. Il suo obiettivo è quello di condividere conoscenze, competenze e metodi di misurazione per rendere più sostenibile ed etico l'esercizio della professione legale.

[APPROFONDIMENTO](#)



Essere un riferimento a livello internazionale

IN QUANTO A OFFERTA DIDATTICA

Siamo sempre più consapevoli che affrontare le sfide globali richiede di integrare aspetti sociali e ambientali. Le crescenti aspettative della società, la sensibilità e attenzione delle nuove generazioni, le richieste dei mercati, l'evoluzione delle normative e i recenti accadimenti hanno accelerato queste tendenze, e confermato la necessità di fornire percorsi di studio che includano questioni come l'ambiente, la crescita sostenibile, lo sviluppo tecnologico, l'inclusione sociale e culturale, la diversità e la responsabilità sociale, in una prospettiva multidisciplinare e integrata.

Nel periodo 2020-2022 si è registrato un costante incremento sia del numero di insegnamenti che delle ore di didattica dedicati a queste tematiche. In particolare, si è passati da 88 a 102 insegnamenti e da 3.770 a 4.320 ore di didattica. Tale tendenza è accompagnata da un aumento degli iscritti ad insegnamenti erogati sui temi di sostenibilità.

Anche il numero di tesi sui temi di sostenibilità è in costante crescita, passando da 650 nel 2020 a 890 nel 2022, rappresentando un ulteriore segnale della crescente importanza del tema della sostenibilità nella formazione universitaria.



Indicatori

	2020	2021	2022
Numero di insegnamenti su tematiche di sostenibilità*	88	100	102
Numero di ore di didattica su tematiche di sostenibilità*	3.770	3.854	4.320
Isritti ad insegnamenti erogati sui temi di sostenibilità*	5.361	6.157	5.886
Tesi totali	4.585	4.711	4.681
Tesi su temi di sostenibilità	802	861	890

* I dati integrano gli insegnamenti impartiti nei Master Universitari, Dottorati di Ricerca e corsi SDA Bocconi

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

I nostri insegnamenti per la sostenibilità

(A.A. 2022-2023)

Si riporta la distribuzione degli insegnamenti orientati alla sostenibilità, con indicazione del numero di ore di lezione e iscritti per i diversi anni accademici. Si evidenzia la costante crescita del numero di insegnamenti, caratterizzati da una sostanziale evoluzione verso una didattica maggiormente specialistica impartita, in particolare, nell'ambito delle Lauree magistrali, Master universitari, Dottorati e, nello specifico, SDA Bocconi che ha visto più che raddoppiati gli iscritti a corsi orientati alla sostenibilità nel triennio.

CORSI DI STUDIO	Insegnamenti			Ore lezione			Iscritti		
	2020-21	2021-22	2022-23	2020-21	2021-22	2022-23	2020-21	2021-22	2022-23
Lauree triennali	18	18	14	1.040	1.016	864	2.406	2.928	1.507
Lauree magistrali	18	15	25	1.076	928	1.279	1.184	1.025	1.478
Giurisprudenza	6	4	2	304	198	96	311	199	149
Master Universitari	14	14	19	420	416	556	493	525	685
Dottorati	8	5	12	192	120	276	44	47	106
SDA Bocconi	24	44	30	738	1.176	1.249	923	1.433	1.961
Totale complessivo	88	100	102	3.770	3.854	4.320	5.361	6.157	5.886



Un ciclo di seminari sulla DEI

Sei seminari dedicati ai temi Diversity, Equity and Inclusion (DEI), sono stati organizzati nell'anno accademico 2022-2023 dall'Università in collaborazione con SDA Bocconi School of Management, nell'ambito del ciclo di enhancing experiences denominato "Broaden Your Frame", iniziativa di sensibilizzazione per generare consapevolezza su temi di carattere generale, e in questo specifico caso sull'importanza di conoscere per superare pregiudizi e barriere culturali ancora presenti in tema di Diversity.

Un'opportunità destinata agli studenti della Scuola Graduate che hanno partecipato numerosi (240) e dei corsi Master. Considerata l'attualità e la trasversalità del tema, l'iniziativa è stata aperta anche a studenti delle altre Scuole dell'Università, allo staff e alla faculty. Docenti provenienti dalle migliori università europee, principalmente dal Regno Unito, come Brunel University London, Cambridge Judge Business School o London School of Economics and Political Science, e professionisti del settore, hanno condiviso le loro ricerche ed esperienze nel campo dell'ageism, disuguaglianza nelle organizzazioni, tematiche di genere, LGBT+, disabilità.

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Master of Science Bocconi Politecnico in Transformative Sustainability

Le grandi sfide sociali e ambientali sono questioni cruciali per le imprese e le istituzioni di ogni livello: in questo contesto, la partnership fra l'Università Bocconi e il Politecnico di Milano unisce le aree di eccellenza delle due università in un programma che offre una prospettiva integrata e innovativa sulla sostenibilità.

Il corso, attivato nel 2022 e diretto dal Prof. Francesco Perrini, spazia dalle discipline tecnico-scientifiche rilevanti per la sostenibilità (tecnologie per l'ambiente, l'energia, la mobilità e la circolarità) alle scienze sociali (discipline di management, economia, quantitative e di diritto) necessarie per gestire una transizione sostenibile "giusta".

APPROFONDIMENTO

50 ISCRITTI

di cui 17 donne e 33 uomini (66%), 42 italiani e 8 stranieri (16%)

10 INSEGNAMENTI (I ANNO)

più 2 seminari (equamente ripartiti tra le due Università partner)

256 ORE DI DIDATTICA

Bocconi



MaSEM - Master in Sustainability and Energy Management Primo al mondo dal 2015 nella classifica Eduniversal Best Masters Ranking, nella categoria Sustainable Development and Environmental Management

La Bocconi è stata tra le prime università al mondo a dedicare un programma specializzato sui temi della sostenibilità, responsabilità sociale e ambientale d'impresa, cambiamenti climatici, energie rinnovabili, efficienza energetica e sviluppo urbano sostenibile. Il MaSEM si radica nella tradizione pluriennale del MaGER (Master in Green Management, Energy and Corporate Social Responsibility), di cui raccoglie l'eredità. Il MaSEM/MaGER è risultato ininterrottamente dal 2015 il programma Master universitario primo al mondo nella classifica Eduniversal Best Masters Ranking nella categoria Sustainable Development and Environmental Management.

I risultati raggiunti negli anni con il MaGER, insieme ai curricula innovativi del MaSEM, rappresentano la garanzia di una preparazione solida e completa, volta alla costruzione di conoscenze e competenze all'avanguardia, facilmente spendibili nel mercato del lavoro. Il MaSEM, interamente in lingua inglese, prevede più di 500 ore di insegnamento, oltre 400 ore di stage presso organizzazioni leader nel settore dell'energia e della sostenibilità, integrato da workshop, seminari e testimonianze aziendali.

APPROFONDIMENTO MASEM

APPROFONDIMENTO BEST MASTERS

TOP 100-2022 • EDUNIVERSAL BEST MASTERS RANKING
Sustainable Development and Environment Management



- 1° UNIVERSITÀ BOCCONI
MaSEM Master in Sustainability and Energy Management
- 2° STANFORD UNIVERSITY
MS Environment & Resources/MBA
- 3° YALE UNIVERSITY
Master of Environmental Management (MEM)
- 4° HEC PARIS
MSc Sustainability and Social Innovation
- 5° AALTO UNIVERSITY
Master's degree Creative Sustainability

Attrarre e mantenere i migliori docenti e staff

A LIVELLO INTERNAZIONALE



Qualità, ambizione e internazionalizzazione della faculty Bocconi, grazie alla significativa esperienza acquisita in prestigiose istituzioni internazionali, garantiscono lo sviluppo dell’Ateneo e l’elevato livello della ricerca e della didattica. Anche nel 2022 è proseguito il trend di internazionalizzazione della Faculty Bocconi, che vede la presenza di docenti provenienti dai principali centri internazionali e la partecipazione di Adjunct e Visiting Professor, Post Doc e Teaching Fellow. Analoga tendenza si riscontra nel processo di selezione dello Staff amministrativo, nell’ambito del quale, unitamente alla valorizzazione del merito e dell’integrità, si privilegiano profili che hanno acquisito esperienze di carattere internazionale.

Indicatori

	2020	2021	2022		2020	2021	2022
CORE FACULTY	375	398	414	STAFF	640	663	701
> di cui: con cittadinanza estera	74 19,7%	94 23,6%	104 25,1%	> di cui: con cittadinanza estera	39 6,1%	42 6,3%	50 7,1%
> di cui: con dottorato di ricerca all'estero	161 42,9%	181 45,5%	192 46,4%	> di cui: con esperienza lavorativa o studio di almeno sei mesi all'estero	140 21,9%	165 24,9%	210 30,0%

LA FACULTY

L'Università Bocconi può contare su un corpo docente internazionale, di qualità e che copre l'intero spettro delle scienze sociali. Un corpo docente che rappresenta un punto di riferimento nel mondo accademico tanto che la Bocconi è oggi una delle università più attrattive per i giovani ricercatori che dopo aver conseguito il loro dottorato nelle più prestigiose scuole del mondo scelgono la Bocconi per iniziare la loro carriera.

A tale forza di attrazione non sono indifferenti professori che già coprono posizioni senior ma che decidono di venire in Bocconi perché qui trovano un ambiente stimolante che supporta la produzione scientifica a tutti i livelli.

A seguito dei nuovi ingressi di professori ordinari e associati, oggi la core faculty è composta da **414 professori di cui il 25,1% ha un passaporto internazionale, e il 46,4% un dottorato all'estero**. Un terzo, il 31,9%, è donna, in linea con le principali università di scienze sociali del mondo.

Congedo Parentale per Core Faculty

Con l'obiettivo di migliorare la qualità della vita della faculty, e in particolare per una migliore gestione dei tempi di lavoro a salvaguardia del cosiddetto "work-life balance", sono stati introdotti ulteriori benefici per il congedo parentale a maggior tutela anche a favore delle famiglie LGBTQ+.

L'Università Bocconi prevede per la Core Faculty un Maternity leave con teaching discount pari al 100% del carico didattico di un intero anno accademico, da usufruirsi a domanda dell'interessata nell'anno accademico coincidente con il periodo dell'astensione obbligatoria ed eventualmente nell'anno accademico successivo.

Al padre richiedente il congedo di paternità obbligatorio, l'Università Bocconi dà la possibilità di chiedere uno sconto del 20% sull'attività didattica da usufruire nell'anno accademico del parto o nell'anno successivo. Il docente dovrà fare la richiesta successiva alla nascita o al momento dell'ingresso in famiglia in caso di adozioni oppure dall'affidamento o del collocamento temporaneo.

CarDev "Research Support on Career Development"

Supporto per Professori Associati e Ricercatori Universitari di Ruolo con significative esperienze di cura e assistenza familiare (per figli, coniuge e/o partner, parenti). Il CarDev assegna uno sconto aula pari al 50% oltre allo stanziamento di €5.000 a titolo di fondi di ricerca individuali. I candidati presentano un piano di ricerca volto alla finalizzazione di pubblicazioni in sedi di assoluto prestigio e/o allo sviluppo di nuovi temi di ricerca. Il bando prevede la possibilità di due assegnazioni ogni anno.

Work

Life

EMBRACE

CONTINUARE A SVILUPPARE UNA BOCCONI SOSTENIBILE

Vogliamo che **Bocconi** non sia solamente un luogo di formazione, ma anche **un'esperienza completa** nella quale la sostenibilità gioca un ruolo centrale. Vogliamo vivere la sostenibilità, oltre che studiarla e insegnarla.

Vogliamo essere un luogo di confronto, una comunità inclusiva e accessibile, nella quale viene premiato il merito, che ascolta e comprende le diverse esigenze, evolvendo con le persone che la compongono.

Attraverso questo approccio, **promuoviamo** temi quali l'**attenzione all'ambiente**, il valore della **diversità** e dell'**inclusione**, e il **merito**, affinché siano parte della quotidianità e vissuti in prima persona da ogni membro della nostra comunità.

Facilitare l'accesso all'istruzione



+14%

Aumento del numero di esoneri e borse di studio erogati nel 2022

Responsabilità sociale e valori etici di solidarietà e giustizia sociale sono integrati nella missione istituzionale della Bocconi. L'Università è chiamata a sviluppare e trasmettere nuova conoscenza, avendo sempre ben presente il proprio ruolo di ascensore sociale. Al fine di garantire l'accesso a un'istruzione di qualità, nel triennio 2020-2022, la Bocconi ha **incrementato l'ammontare destinato ad agevolazioni e borse di studio**, raggiungendo i **38,4 milioni di euro nel 2022** (+21% nel triennio), **umentando il numero di esoneri e borse di studio erogati**, saliti da 4.473 nel 2020 a **5.118 nel 2022** (+14% nel triennio).

Indicatori

	2020	2021	2022
Ammontare destinato ad agevolazioni e borse di studio (milioni €)	31,7	35,7	38,4
% costo a carico Bocconi	77,0%	77,6%	78,8%
Aiuti finanziari erogati attraverso istituti di credito (milioni €)	8,6	5,0	4,6
Esoneri e borse di studio	4.473	4.439	5.118
Studenti idonei borsa ISU	946	922	937
Posti letto per studenti	2.060	2.062	2.062
Ospiti residenze universitarie a tariffa agevolata	353	370	374

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Aumento Scholarship

Rendere l'alta formazione accessibile è stata l'idea, generosa e dirompente, che ha guidato Ferdinando Bocconi nell'atto di fondare l'Ateneo. Ed è anche l'obiettivo che Bocconi ha ribadito nel suo Piano strategico e a cui, anno dopo anno, si avvicina sempre di più: nel 2022 sono stati stanziati oltre 38,4 milioni di euro, rispetto ai 35,7 milioni dell'anno precedente, che hanno consentito a più di uno studente su quattro di ricevere una agevolazione.

38,4 MILIONI
DI EURO

stanziati per Scholarship nel 2022

Borse di studio per studenti exchange provenienti da Scuole Partner del continente africano

L'iniziativa è stata avviata nel 2019 nell'ambito di un progetto volto a rafforzare la cooperazione tra la Bocconi e le Università del continente africano. L'obiettivo primario è quello di agevolare i flussi di mobilità in entrata, con particolare attenzione verso gli studenti meritevoli provenienti dai Paesi dell'area subsahariana.

Tale iniziativa è rivolta agli studenti selezionati dalle tre università partner nell'area geografica di riferimento (Ghana, Kenya e Nigeria) per trascorrere un semestre in Bocconi, e prevede l'assegnazione a titolo gratuito di alloggio on campus e meal plan per l'intera durata dello scambio, oltre alla possibilità di partecipare gratuitamente ad un corso di italiano e ad alcune attività di welcome e orientamento. Ad oggi, 14 studenti hanno beneficiato di questo schema di borse di studio.



Progetto Forced Migrant students

Situazioni geopolitiche mondiali di grande instabilità hanno velocizzato nel 2022 la risposta di solidarietà dell'Università Bocconi verso persone che fuggivano da situazioni di conflitto o da contesti di difficoltà socio-economica. Si tratta, in particolare, di giovani che hanno visto interrotti i loro studi o si sono trovati a non avere strumenti per accedere all'istruzione superiore universitaria. Ne è nato il progetto "Forced Migrant students" che prevede, per studenti selezionati, una totale copertura economica dei costi (fees, alloggio, pasti) e corsi e tutoraggio ad hoc unitamente a un particolare sostegno in termini di accoglienza, supporto sulle questioni di immigrazione, etc. che inizia ben prima del loro arrivo a Milano.

Numerosi sono gli ucraini che, dopo lo scoppio della guerra, hanno avuto l'opportunità di proseguire i propri studi e rimanere immersi in un ambiente di apprendimento e socializzazione. Oltre agli 8 studenti che hanno partecipato alla summer school, altri 14 hanno potuto studiare per più semestri in università in qualità di exchange student (provenienti da National University of Kyiv-Mohyla Academy e V. N. Karazin Kharkiv National University) e di visiting student (provenienti da altre università ucraine). Altre 17 persone della comunità ucraina sul territorio hanno beneficiato del Bocconi Empowering Program ottenendo supporto finalizzato all'acquisizione di core e soft skills, preparazione per l'accesso al mercato del lavoro, nonché accoglienza ed inclusione sociale.

Nel 2022 hanno inoltre iniziato il loro percorso triennale in Bocconi due studenti rifugiati dall'Afghanistan, giunti in Italia attraverso i corridoi umanitari nel 2021, che non avevano mai abbandonato il loro sogno di proseguire gli studi per avere un impatto positivo sulla loro comunità di provenienza e sulle dinamiche globali.

Il progetto "Forced Migrant students" è destinato a crescere con l'individuazione di anno in anno di nuove zone di provenienza di studenti a cui offrire un'opportunità di formazione e di riscatto.

Nel suo costante impegno per rendere l'accesso all'alta formazione sempre più equo e inclusivo, l'Università Bocconi è affiancata da numerosi Partner e Donor, che scelgono di sostenere con esoneri e borse di studio il percorso di studentesse e studenti brillanti, che non potrebbero accedere all'Università senza un sostegno economico. Tra loro, anche Fatima Haidari, una delle studentesse Afghane accolte in Bocconi con il progetto "Forced Migrant Students", che ha l'opportunità di realizzare il proprio sogno di proseguire gli studi anche grazie alla fiducia e al sostegno di uno dei Grandi Donor Bocconi.

Fatima ha regalato la propria testimonianza e raccontato l'impatto di questo gesto filantropico a tutta la comunità Bocconi in occasione del Donor Event 2023.

APPROFONDIMENTO



Progetto Unicore - University Corridors for Refugees

Una menzione particolare merita il progetto UNICORE - University Corridors for Refugees, ideato da UNHCR, Caritas, Diaconia Valdese e MAECI in collaborazione con altri Atenei italiani. Il progetto si pone l'obiettivo di offrire l'opportunità a studenti con status di rifugiati in paesi target di frequentare una laurea magistrale presso le Università aderenti. In questa seconda edizione, sono stati ammessi in università con full scholarship per l'a.a. 22/23 tre studenti provenienti da Cameroon, Mozambico e Congo.

Per l'a.a.23/24 sono previste altre tre borse di studio che permetteranno all'Università di accogliere studenti da paesi quali Kenya, Niger, Nigeria, South Africa, Uganda, Zambia e Zimbabwe.

APPROFONDIMENTO

3 BORSE DI STUDIO

per studenti da paesi quali Kenya, Niger, Nigeria, South Africa, Uganda, Zambia e Zimbabwe

Promuovere la diversità, l'equità e l'inclusione

L'Università Bocconi rappresenta il luogo nel quale entrano in contatto culture e lingue diverse, nel quale i temi della diversità e dell'inclusione sono ampiamente considerati. In seguito a due anni caratterizzati dall'emergenza pandemica, che hanno solo in parte limitato gli scambi internazionali, il 2022 ha visto una ulteriore crescita degli studenti stranieri accolti nell'anno (+13 rispetto all'anno precedente, +41% sul dato 2020). Sul versante della promozione della diversità, equità e inclusione, recenti evoluzioni organizzative, come l'istituzione di un **Prorettorato per la Diversità, Inclusione e Sostenibilità**, hanno potenziato il presidio di queste tematiche, da anni assicurato dal Comitato Pari Opportunità, dal Comitato Disabilità, dal Coordinamento per le Attività Studentesche ed Associate e dai delegati dipartimento. Nel 2022, l'Ateneo ha registrato la presenza di 368 studenti con disabilità, in costante crescita rispetto agli anni precedenti (+31% rispetto al 2021, +87% sul 2020).

Come in passato, le iniziative promosse dall'ateneo saranno sempre più volte, oltre che alla valorizzazione delle pari opportunità, allo sviluppo di politiche inclusive e di una cultura di integrazione, contro qualsiasi forma di discriminazione, con una particolare attenzione alla disabilità e all'orientamento sessuale.



Indicatori

	2020	2021	2022
Numero di nazionalità studenti iscritti stranieri	113	124	117
Studenti internazionali accolti nell'anno (iscritti stranieri + incoming)	3.665	4.645	5.169
N. tipologie di disabilità	8	8	8
Studenti con disabilità e DSA (Disturbi Specifici Apprendimento)*	197	280	368
> di cui:			
Disabilità motoria		13	12
Disabilità neurologica		26	53
Disabilità psichica		18	16
Disabilità uditiva		8	11
Disabilità visiva		5	6
Infortunio temporaneo		2	20
Malattia		22	34
DSA		176	196
Non dichiarato		10	20
Volontariato (partecipanti)**	549	557	844

* Per il 2021 e 2022 sono stati elaborati i dati di dettaglio di disabilità e Disturbi Specifici Apprendimento

** Per il 2021-2022 e 2022-2023 il dato si riferisce ai contatti dei diversi canali attivi sul volontariato dei progetti di social engagement: "Desk volontariato", "Dai un senso al profitto", "AVIS"

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

La governance, le persone e le politiche per la diversità, l'equità e l'inclusione

L'Università Bocconi mira a garantire che le sue politiche, la ricerca e la didattica, così come il vissuto di studentesse e studenti, docenti, staff, alumnae e alumni, riflettano l'impegno di adottare una strategia trasparente e coerente in merito ai valori della diversità, dell'equità e dell'inclusione. La governance che regola tematiche così importanti è definita dal Prorettorato per la Diversità, Inclusione e Sostenibilità attualmente guidato dalla Prorettrice Prof.ssa Paola Profeta affiancata da vari comitati accademici e dai delegati alla diversità in ciascun Dipartimento.

La governance della diversità, equità e inclusione è supportata da:

COMITATO PARI OPPORTUNITÀ

COMITATO PER L'INCLUSIONE, LA DISABILITÀ E IL BENESSERE

COMITATO PER IL COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ STUDENTESCHE E ASSOCIATIVE - CASA

INCLUSION SERVICE

DELEGATI ALLA DIVERSITÀ IN CIASCUN DIPARTIMENTO

Nel Piano Strategico, la Bocconi ha sviluppato una serie di indicatori chiave di performance per aumentare la diversità tra studenti, personale e docenti. L'Ateneo si impegna ad essere "un'università aperta a sostegno della mobilità sociale, dell'inclusività, della diversità e della sostenibilità". L'Università ha adottato un Codice d'Onore per l'intera comunità Bocconi, che include l'impegno alla diversità e l'inclusione.

APPROFONDIMENTO

Inclusion service

Creato nel 2022, l'Inclusion Service è il punto di contatto per tutta la comunità Bocconi in relazione a tematiche quali l'accessibilità (fisica e digitale) a supporto di persone con disabilità e altri bisogni particolari, la multiculturalità (tra cui i progetti riservati a studenti internazionali inseriti in progetti speciali o di inclusione sociale), il genere e l'identità di genere, anche attraverso azioni di sensibilizzazione, comunicazione e formazione in collaborazione con altre strutture dell'Ateneo.

Ricerca sui temi della diversità, equità e inclusione

Il già citato AXA Research Lab on Gender Equality conduce ricerca di frontiera sui temi dell'istruzione, famiglia, lavoro e fertilità, cultura, politiche e women empowerment e contribuisce al dibattito internazionale e nazionale mediante pubblicazioni scientifiche, rapporti di ricerca, eventi e seminari.

APPROFONDIMENTO

Podcast Think Diverse

Diversità, equità e inclusione sono al centro della serie di podcast Think Diverse, prodotta dalla Bocconi e disponibile su Spotify. In ciascun episodio sono presenti interviste a docenti e ricercatori Bocconi sulle loro ricerche, evidenziando le politiche attuabili per combattere le disuguaglianze, in modo da tradurre l'impegno per la diversità e l'inclusione in azioni specifiche.

ASCOLTA IL PODCAST

Borse di studio riservate alle donne

L'inclusione di genere è un obiettivo sociale, impossibile da perseguire in modo isolato. Grazie a una rete di aziende e donatori individuali disposti a promuovere l'uguaglianza, la Bocconi offre una serie di borse di studio nominative riservate alle donne e alimentate da grandi realtà del panorama imprenditoriale nazionale e internazionale.

APPROFONDIMENTO

Regolamento per l'attivazione e la gestione dell'identità Alias

L'Università Bocconi si impegna a favorire l'inclusione e ad alimentare la diversità all'interno della sua comunità. Il Regolamento sulle identità Alias è stato proposto dal Comitato per l'inclusione, la disabilità e il benessere proprio a questo scopo. Basandosi sul principio dell'autodeterminazione di genere, il Regolamento consente alle persone che stanno compiendo la transizione di genere di utilizzare un nome diverso da quello legale mentre svolgono attività di studio o di lavoro all'interno dell'Università.

APPROFONDIMENTO

Progetto 1stGEN@UNI

1stGEN@UNI è il progetto dell'Università Bocconi e Citi Foundation che promuove la cultura universitaria tra gli studenti delle scuole superiori in situazioni di svantaggio economico e che mira a mostrare come l'Università rappresenti un potente fattore di crescita personale e a fornire gli strumenti per intraprendere una scelta consapevole.

Il progetto ha previsto due fasi. Una prima fase di avvicinamento degli studenti, con lo scopo di aiutarli a considerare la formazione universitaria come un'opzione fattibile per il loro futuro. Una seconda fase, partita in autunno 2022 fino alla primavera 2023, dedicata ad accompagnare gli studenti interessati ai Corsi di Laurea offerti dalla Bocconi verso il test di ammissione per l'anno scolastico 2024/2025. Gli studenti che supereranno il processo di ammissione all'Università e soddisfaranno i requisiti richiesti, potranno beneficiare di uno specifico programma di supporto economico.

APPROFONDIMENTO

L'Università Bocconi ospita il Diversity Day

Il Diversity Day nasce nel 2007 come il primo career day mirato ad accorciare le distanze tra disabilità e mondo del lavoro, mettendo in collegamento diretto candidati, realtà aziendali, università, istituti scolastici, associazioni e istituzioni. Annualmente il Diversity Day si tiene in almeno due edizioni sul territorio nazionale: Milano (in primavera) e Roma (in autunno) ed è ospitato e patrocinato dalle più prestigiose Università italiane. Si tratta del più importante momento d'incontro riservato all'inserimento e all'inclusione lavorativa di persone con disabilità e appartenenti a categorie protette ex L.68/99 sul territorio italiano.

Nell'ambito delle attività dell'anno accademico 2022-2023, la Bocconi ha ospitato l'edizione milanese del Diversity Day il 24 maggio 2023, nell'ambito del quale sono state premiate le aziende più virtuose con il riconoscimento del Diversity Equity & Inclusion Award.

APPROFONDIMENTO

Un'università sempre più accessibile

INIZIATIVE PER ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE

L'Università Bocconi ha continuato, anche nel 2022, alla realizzazione di varie iniziative volte all'abbattimento delle barriere architettoniche:

- Realizzazione impianto radiofari per il miglioramento dell'accessibilità per le persone con disabilità visiva
- Edificio Sarfatti: riqualificazione ingresso e scala telescopica interna
- Modifica arredi aule per accesso con sedia a rotelle
- Implementazione servizio accompagnamento persone con disabilità.

ACCESSIBILITÀ DIGITALE

Si è inoltre impegnata a rendere fruibili informazioni e servizi a qualsiasi tipologia di utente attraverso:

- Guida alla creazione di documenti digitali accessibili
- Software di miglioramento dell'accessibilità dei siti web Bocconi
- Convertitore automatico di documenti inaccessibili o di difficile lettura in formati alternativi più accessibili
- Strumento integrato di Blackboard per la creazione di materiale didattico accessibile
- Software per la sottotitolazione automatica del parlato che registra, trascrive, traduce e archivia in tempo reale
- Digitalizzazione di testi ad uso di studenti con disabilità o con disturbi specifici dell'apprendimento su autorizzazione del Ministero della Cultura.

Far evolvere l'esperienza del Bocconi Urban Campus

Il 2022 ha rappresentato l'anno del ritorno a una nuova normalità anche per il campus Bocconi, teatro di eventi culturali, sportivi e sociali che rappresentano occasioni di socializzazione e condivisione tra gli studenti, docenti e membri dello staff universitario. A testimonianza della vitalità della comunità universitaria e del desiderio di partecipazione alla vita dell'Ateneo, nel corso dell'anno sono stati organizzati **più di 2.400 eventi e conferenze**, con un **aumento del 27%** rispetto all'anno precedente, ancora caratterizzato da modalità di fruizione, almeno in parte, ibride.

Indicatori

	2020	2021	2022
N. Associazioni studentesche	115	124	111
Studenti partecipanti ai corsi Campus Life*	2.781	3.086	2.806
N. eventi e conferenze nell'anno (in presenza e online)	1.419	1.922	2.439
Mense/bar/ristoranti on campus con menù per intolleranze alimentari	5	5	5

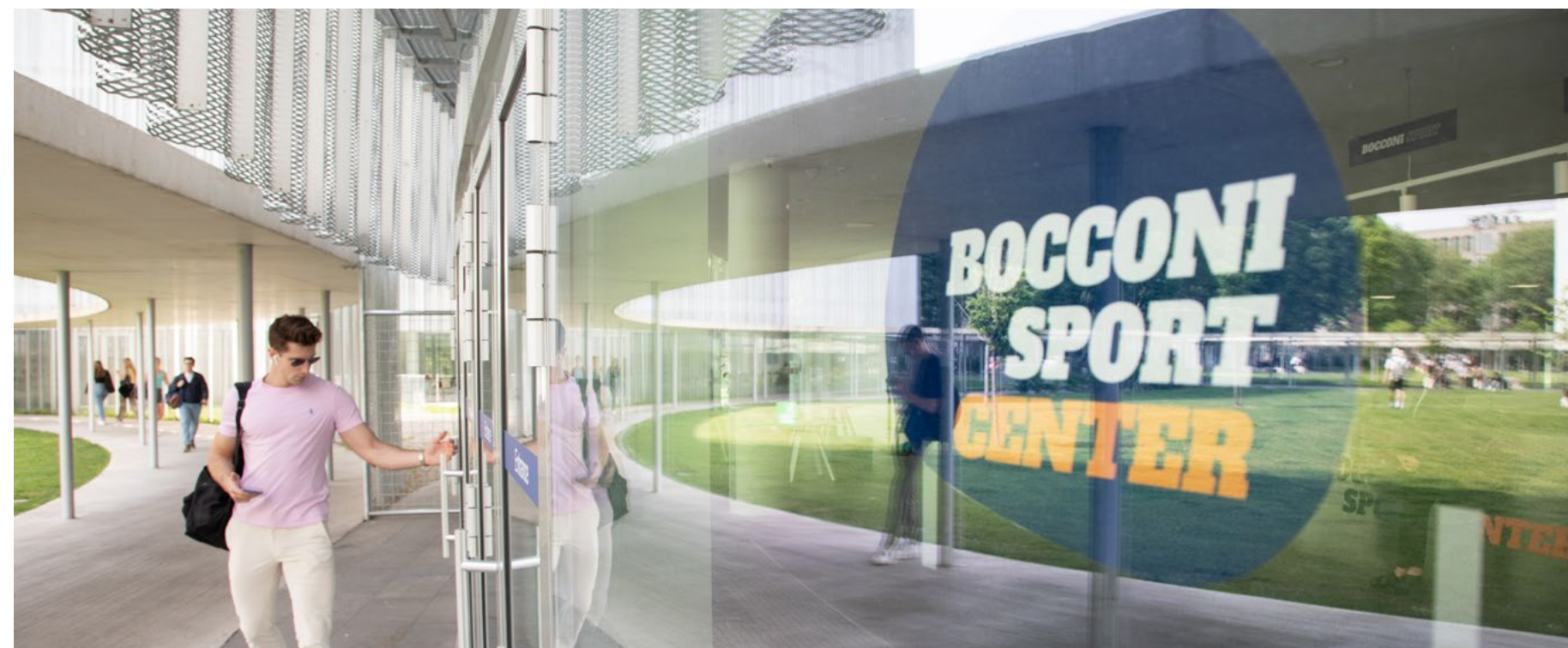
* Per il 2021-2022 le attività si sono svolte a distanza e quindi sono stati considerati gli studenti iscritti all'attività e non i partecipanti. Nel conteggio non sono inclusi i colloqui individuali di counseling

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Associazioni Studentesche

L'Università Bocconi promuove e valorizza l'attività associazionistica e supporta le attività organizzate dagli studenti, mettendo a disposizione spazi, fondi e mezzi di comunicazione. Le associazioni studentesche forniscono il loro apporto alla vita culturale e intellettuale dell'ateneo e sono protagoniste della vita on campus. L'Università promuove le associazioni studentesche attraverso il Comitato CASA (Coordinamento per le Attività Studentesche ed Associate), il quale definisce i principi e le modalità secondo i quali le attività vanno strutturate, supportando e valutando le proposte degli studenti. Al di là del valore intrinseco dell'attività associativa, numerose associazioni studentesche perseguono finalità riconducibili a tematiche di natura ambientale e/o sociale.

APPROFONDIMENTO



Campus tour - Visite guidate al campus Bocconi

Da settembre 2022, l'Università Bocconi organizza visite guidate del proprio campus nella città di Milano. Il Campus Bocconi si estende su un'area di 90.000 mq e dal primo edificio sorto in via Sarfatti nel 1941, da sede periferica fuori dalle mura della città, si è trasformato in uno dei più grandi Campus urbani europei. Gli edifici dell'università hanno riqualificato un'area in origine occupata da due centrali, quella del Gas di Milano e da quella della Centrale del latte, svolgendo una funzione importante per tutta la città. Durante il percorso le guide conducono gli ospiti alla scoperta della storia delle architetture dell'università, degli uomini che le realizzarono e del profondo legame dell'Ateneo con la storia della città, ripercorrendo aneddoti e curiosità sugli edifici e sull'Università.

CAMPUSVR

APPROFONDIMENTO

Bocconi Sport Center

Inaugurato a settembre 2021, nel 2022 il Bocconi Sport Center, costituito da due piscine coperte all'avanguardia, una olimpionica da 50 metri e una da 25 metri, un fitness club, una grande palestra polifunzionale per basket, pallavolo e calcio a 5 e una pista da running al coperto, ha consentito a circa 4.300 studenti Bocconi in possesso della tessera Bocconi Sport Team di svolgere attività sportiva all'interno del Campus universitario.

Evoluzione del Campus Bocconi

Nell'ottica di sviluppo di un campus sempre più sostenibile ed inclusivo, l'Università Bocconi, a dicembre 2022, ha approvato l'intervento di demolizione e ricostruzione degli edifici di Via Bocconi 6-8 e Piazza Sraffa 11 (per un totale di circa 16.500 mq). Questo importante intervento, la cui progettazione verrà completata nel 2023, vedrà la sua completa realizzazione entro il 2030.

I due edifici contribuiranno alla completa decarbonizzazione dell'intero campus Bocconi, minimizzando il proprio impatto sull'ambiente circostante e garantendo un limitato fabbisogno di risorse per la propria manutenzione. Inoltre, interpreteranno sia in termini fisici che culturali il contesto in cui si collocano, con soluzioni innovative in grado di garantire continuità con Milano e con il campus Bocconi.

Dopo aver attentamente ascoltato le attuali esigenze di tutti gli stakeholder coinvolti, lo sviluppo dei nuovi edifici vedrà realizzati nuovi spazi per la didattica, nuovi posti studio, un nuovo "student center" per il ricevimento degli studenti, nuovi spazi per faculty e staff, nuovi servizi di supporto ed altri servizi quali spazi polifunzionali ed aree di socializzazione.



Sicurezza on Campus

Nel 2022, in aggiunta a quanto realizzato negli scorsi anni, sono state adottate ulteriori iniziative volte a rendere il Campus Bocconi sempre più sicuro:

- Attivazione di un servizio di accompagnamento e cortesia per gli studenti nel percorso Bocconi-Residenze più lontane
- Implementazione del software «l sentry» per il miglioramento delle attività di videosorveglianza
- Adozione di un nuovo sistema radio mobile per le comunicazioni del personale di Security
- Sviluppo di una nuova procedura di mappatura e identificazione delle minacce
- Definizione di una nuova procedura per la gestione dei diversi gradi d'emergenza

Iniziative per la mobilità sostenibile

Al fine di favorire una mobilità sempre più sostenibile della comunità Bocconi, anche nel 2022 sono state adottate varie iniziative:

- Allestimento di ulteriori nuove aree per la sistemazione in sicurezza delle biciclette, mediante installazione di 110 nuovi stalli, che si aggiungono ai quasi 400 presenti alla fine del 2021
- Realizzazione del Piano Spostamento Casa-Lavoro (PSCL)
- Inaugurazione della Stazione Ferroviaria Milano Tibaldi-Università Bocconi



Salute e sicurezza sul lavoro (Health and Safety)

- Rinnovo della Biosafety Trust Certification per le sedi Bocconi di Milano
- Attivazione di corsi in formato e-learning con contenuti specifici in materia di salute e sicurezza

Promuovere una cultura di responsabilità ambientale e gestire gli impatti ambientali diretti

Anche nel 2022 l'Università Bocconi ha continuato a sviluppare iniziative volte alla promozione della cultura di responsabilità ambientale, e alla riduzione dei propri impatti, mediante interventi di efficientamento programmati e l'entrata in funzione di ulteriori impianti di produzione elettrica da fonti rinnovabili fotovoltaiche. In particolare, in virtù degli investimenti realizzati nel recente passato, grazie al continuo ammodernamento degli impianti e dei macchinari e all'ottimizzazione dei consumi, si sottolinea il disaccoppiamento tra consumi energetici, cresciuti nel triennio di circa il 16%, ed emissioni di CO₂, diminuite nello stesso periodo di più del 15%.

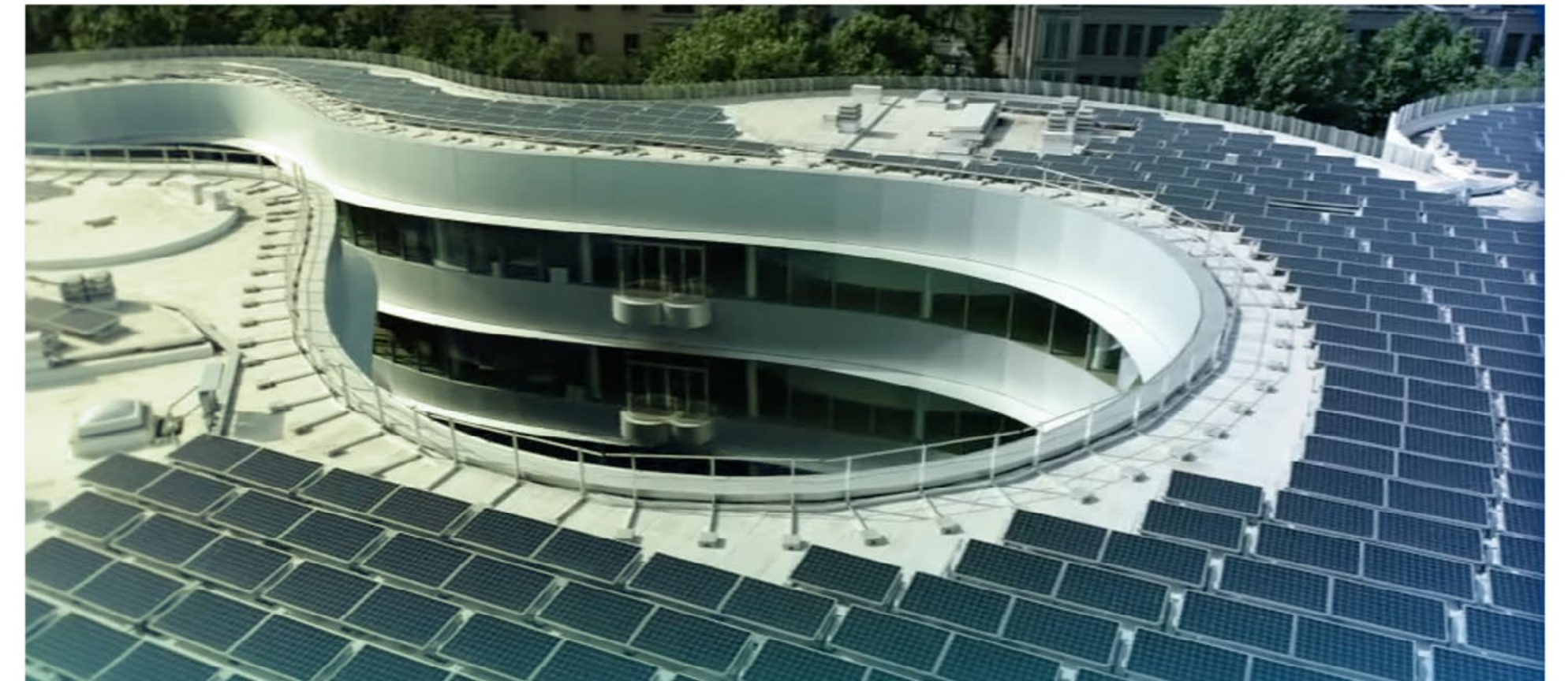
Queste iniziative hanno consentito di definire un piano di decarbonizzazione dell'Ateneo molto ambizioso, che prevede il raggiungimento della **carbon neutrality** (emissioni dirette scope 1 e indirette scope 2) **entro il 2025** per concentrarsi successivamente sull'obiettivo **Net Zero**, comprensivo di tutte le altre principali emissioni indirette.

Il nuovo campus Bocconi è già carbon neutral per emissioni Scope 1 e Scope 2.



17.000 m²

DEDICATI AL VERDE NELLA NUOVA AREA
DEL BOCCONI URBAN CAMPUS,
APERTA ALLA COMUNITÀ BOCCONI,
AL QUARTIERE E A TUTTA LA CITTÀ DI MILANO



Indicatori

2020 2021 2022

PRODUZIONE ENERGIA DA FOTOVOLTAICO

Nel corso del 2022 il parco fotovoltaico Bocconi ha prodotto più di 1.316.000 kWh di elettricità pulita, per un risparmio di quasi 700.000 kg di CO₂.

Energia Prodotta	1.316.093 kWh
Abbattimento CO ₂	697.002 kg

PRODUZIONE FOTOVOLTAICO [kWh] - 2022



CONSUMO ENERGETICO (GJ)*

Gas metano	26.304	25.245	22.289
Energia geotermica	4.320	5.340	7.828
Energia elettrica	56.325	66.935	70.559
di cui autoprodotta da fotovoltaico			4.738
Totale	86.949	97.520	100.676

* Dal 2021 il perimetro di calcolo è stato esteso a tutti gli edifici Bocconi. In precedenza, il perimetro era costituito dagli edifici soggetti alla certificazione UNI EN ISO 50001. I dati 2020 sono stati ricalcolati per comparabilità.

EMISSIONI DI CO₂EQ – MARKET BASED**Scope 1 e Scope 2 (tCO₂ Eq)

Gas metano	1.271	1.220	1.077	Scope 1
Energia geotermica	0	0	0	Scope 1
Energia elettrica	0	0	0	Scope 2
Totale	1.271	1.220	1.077	

2020 2021 2022

EMISSIONI DI CO₂EQ – LOCATION BASED**Scope 1 e Scope 2 (tCO₂ Eq)

Gas metano	1.271	1.220	1.077	Scope 1
Energia geotermica	0	0	0	Scope 1
Energia elettrica	3.990	4.568	4.492	Scope 2
Totale	5.261	5.788	5.569	

** Per il calcolo delle emissioni Scope 1 è stato utilizzato il fattore di emissione 1,885 kgCO₂e/ m³ (Fonte: GHG Protocol tool for stationary combustion. Version 4.1). Per il calcolo delle emissioni Scope 2 Market based Bocconi utilizza da gennaio 2017 energia elettrica certificata rinnovabile al 100%, pertanto le emissioni Scope 2 Market based sono pari a zero, così come quelle determinate dall'utilizzo di energia geotermica. Per il calcolo delle emissioni Scope 2 Location based sono stati utilizzati i fattori di emissione comunicati da ISPRA (Fonda: ISPRA, Indicatori di efficienza e decarbonizzazione del sistema energetico nazionale e del settore elettrico. Rapporto 363/2022), pari a 255,0 gCO₂/kWh (2020), 245,7 gCO₂/kWh (2021 e 2022)

PRODUZIONE DI RIFIUTI

Rifiuti pericolosi e non pericolosi (t)

Rifiuti pericolosi	1,1	0,9	1,8
Rifiuti non pericolosi	3,2***	3,5***	2,5
Totale	4,3	4,4	4,3

*** I dati relativi alla produzione di rifiuti non pericolosi comprendono la dismissione di apparecchiature fuori uso non pericolose relative agli interventi programmati di ammodernamento di alcune sedi Bocconi

PRELIEVO IDRICO (m³)****

Consumi idrici (acquedotti e servizi idrici)	94.762	130.347	217.087
--	--------	---------	----------------

****Per il 2022 sono stati inseriti nel perimetro di calcolo i consumi del Bocconi Sport Center e l'acqua utilizzata per l'irrigazione del Parco Bocconi

CONTENIMENTO DELL'UTILIZZO DI CARTA

Il contenimento dell'utilizzo della carta è strettamente legato alla digitalizzazione dei processi didattici (lezioni, esami, lauree) e di ricerca avvenuta nel corso degli anni. Nel complesso, l'Università sta lavorando per una ulteriore riduzione, grazie ad innovazioni quali, ad esempio, l'eliminazione delle stampe cartacee delle tesi, la firma dei verbali d'esame in digitale, la digitalizzazione del registro docenti e altri affinamenti i cui benefici ricadranno nei prossimi anni accademici.

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Attività specifica su indicatori e KPI (ad es. consumi, emissioni, rifiuti)

- Rafforzamento del monitoraggio della quantità e tipologia di rifiuti prodotti, sia urbani che speciali
- Conduzione di analisi merceologiche dei rifiuti urbani (campionamento conferimenti) commissionate ad AMSA
- Incarico di effettuare analisi e proposte per l'ottimizzazione del ciclo dei rifiuti urbani on Campus (Waste Audit) a Re Learn, startup accelerata da B4i che sviluppa soluzioni tecnologiche per il miglioramento del processo di waste management
- Avvio della Bocconi Food Policy con sezioni specifiche dedicate alla riduzione dello spreco alimentare e dell'impatto ambientale (inclusa generazione rifiuti) della produzione
- Ristrutturazione mensa Residenza Bocconi 12 in ottica salute e sostenibilità

Iniziativa di efficientamento, riduzione consumi, altre iniziative in materia ambientale

- Promozione Energy Policy per la riduzione dei consumi e il contenimento costi, sulla base delle indicazioni fornite dal Governo
- Rinnovo della certificazione ISO 50001
- Proseguimento attività di relamping (sostituzione corpi illuminanti con soluzioni ad alta efficienza energetica)
- Avvio studio fattibilità per richiesta di aumento della capacità di utilizzo dell'acqua di falda a servizio del Campus e conversione ad uso scambio termico
- Partecipazione ai bandi per ottenimento fondi ai sensi della L. 338/2000 per interventi di efficientamento energetico della Residenza Spadolini
- Intervento di efficientamento energetico presso l'edificio di via Salasco, finanziato ai sensi del c.d. "super bonus 110%"

ENGAGE

ESSERE PROTAGONISTI NELLE SFIDE DELLA SOSTENIBILITÀ

In considerazione del nostro ruolo, sentiamo la **RESPONSABILITÀ** di essere una voce forte nel **DIBATTITO LOCALE, NAZIONALE E INTERNAZIONALE** sulla sostenibilità, fornendo il nostro impegno e mettendo a disposizione la nostra esperienza, integrando il modello Bocconi con le necessità della comunità locale, del sistema Paese, e del dibattito internazionale.

Intendiamo promuovere il cambiamento, proponendo una nuova idea di imprenditorialità, allineata ai reali bisogni della società, in grado di fornire un tangibile contributo nell'affrontare le sfide globali.

Essere un partner a livello globale

Il sistema di relazioni e scambi con prestigiose istituzioni accademiche e centri di eccellenza internazionali consente agli studenti Bocconi di beneficiare di esperienze di studio e lavoro all'estero, fondamentali per completare il bagaglio di competenze e conoscenze necessarie per operare nell'economia globale. Il 2022 ha visto il consolidamento della ripresa degli scambi internazionali, rispetto al fisiologico calo registrato nel 2020 e in una certa misura superato nell'anno successivo, in particolare per quanto riguarda in numero di studenti Bocconi che hanno trascorso un periodo all'estero per programmi di studio.



Indicatori

	2020	2021	2022
Università partner	286	287	286
N. Paesi delle Università partner	55	55	55
Numero di studenti Bocconi che frequentano corsi di double degree	190	229	250
Studenti Bocconi che hanno trascorso un periodo all'estero	2.408	3.739	3.867
> di cui: per programmi di studio	941	1.994	2.419
> di cui: per programmi di lavoro	1.467	1.745	1.448
N. Alumni	127.483	130.747	135.284
% Alumni all'estero	19%	16%	16%

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

The future of Europe (CIVICA Europeanship Multicampus course)

La seconda edizione del Multicampus Course “The Future of Europe” rivolta agli studenti dei corsi di laurea magistrale del network CIVICA si è tenuta nel primo semestre dell’anno accademico 2022-2023. Il corso, coordinato dal Prof. Carlo Altomonte, è una delle iniziative più caratterizzanti del consorzio CIVICA, alleanza che unisce 10 tra i più importanti istituti di istruzione superiore europei nel campo delle scienze sociali, selezionata nel 2019 dalla Commissione Europa e finanziata nell’ambito del programma Erasmus+.

Articolato in 12 sessioni online suddivise in 4 moduli, tra cui un modulo dedicato al tema “Environment, Sustainability and EU Green Deal”, il corso esplora le principali aree di sfida per i policy-maker europei. 119 studenti hanno lavorato a un Capstone Project con lo scopo di proporre soluzioni per rispondere a 4 sfide europee: globalizzazione, democrazia, ambiente e digitalizzazione.

APPROFONDIMENTO



European week 2022 Sport e impatto sociale

40 studenti dell'alleanza CIVICA provenienti da Bocconi, Sciences Po, Stockholm School of Economics e London School of Economics si sono riuniti per una settimana in Bocconi per la European Week 2022.

In questa edizione, dedicata al tema “Sport e Impatto Sociale”, gli studenti hanno potuto approfondire il ruolo dello sport come promotore di integrità, coesione sociale e senso di appartenenza e migliorare la loro comprensione dell'intera industria dello sport. L'iniziativa fa parte del CIVICA Engage Track, che offre agli studenti undergraduate la possibilità di sviluppare il proprio impegno civico e approfondire temi come la responsabilità e la sostenibilità.

APPROFONDIMENTO



Comunità di Alumni e sostenibilità

La Bocconi conta più di 135.000 Alumni in tutto il mondo, e la Community offre uno spazio di condivisione alimentato da iniziative promosse con il supporto di Topic Leader, Chapter Leader e Class Leader, che hanno il compito di coordinare e guidare rispettivamente gruppi di interesse tematico, gruppi di Alumni in ogni parte del mondo e classi MBA.

La Community organizza più di 350 eventi all’anno, in Italia e nel mondo, per favorire la condivisione di conoscenze, creare nuove reti e garantire una guida in ogni fase della crescita professionale dei nostri Alumni.

Tra i Topic Group più specificamente riconducibili a tematiche di sostenibilità:

- Sustainability
- Energy & utilities

APPROFONDIMENTO



Una nuova sede per SDA Bocconi

Una nuova sede a Roma per essere ancora più vicina al tessuto imprenditoriale e alle istituzioni pubbliche e private del Centro-Sud. Il 12 ottobre 2022 è stato inaugurato il nuovo campus di SDA Bocconi School of Management nella Capitale.

La sede, in via Antonio Nibby 20 (quartiere Nomentano), è frutto della valorizzazione e digitalizzazione di Villa Morgagni, edificio del 1939. Con l’apertura della propria School of Management a Roma, l’Università Bocconi vuole sottolineare il suo desiderio di essere vicina non solo ai propri alumni, che nella Capitale conta la community più numerosa dopo quella milanese, ma la volontà di essere vicina al tessuto economico, imprenditoriale e delle istituzioni di tutto il Centro-Sud. Questa apertura rafforza la strategia Bocconi di essere sempre più un partner per lo sviluppo del nostro Paese. In particolare, la presenza a Roma esprime il duplice obiettivo di essere contemporaneamente una Scuola dalla prospettiva globale, che compete nel mercato internazionale, ma anche vicina al territorio e alle sue esigenze di formazione.

APPROFONDIMENTO



Partecipazione a Commissioni, Centri di ricerca, Gruppi di lavoro sulle tematiche di genere e disabilità

L’Università Bocconi partecipa a Commissioni, Centri di ricerca e Gruppi di lavoro sulle tematiche di genere e disabilità, quali:

- CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane) - Commissione delle tematiche di genere
- Culture di genere - Centro di ricerca interuniversitario Culture di genere
- Conferenza Nazionale degli Organismi di Parità delle Università italiane
- CRUI - CNUDD Conferenza Nazionale Universitaria dei Delegati per la Disabilità
- CALD - Coordinamento atenei lombardi per la disabilità.



Promuovere l'impresonditorialità e l'occupazione

Il numero delle opportunità di stage e lavoro pubblicate sul portale Bocconi Jobgate e delle iniziative di orientamento professionale hanno registrato nel 2022 dati estremamente positivi, in sostanziale crescita rispetto all'anno precedente e superiori rispetto ai livelli pre-pandemici, a testimonianza della resilienza, attrattività e capacità di generazione di opportunità del sistema di relazioni dell'Ateneo. Il 2022 registra anche il mantenimento della partecipazione di start-up nei programmi di pre-accelerazione e accelerazione promosse dall'Università Bocconi, con una significativa crescita di iniziative con la sostenibilità nel proprio core business.

Indicatori

	2020	2021	2022
Opportunità di stage e lavoro pubblicate sul portale Jobgate	7.048	11.316	13.197
Iniziative di orientamento professionale	118	154	161
Partecipazioni aziendali a eventi di recruitment	775	874	973
Situazione occupazionale dei laureati del biennio a un anno dalla laurea (tasso di occupazione)	95,7%	93,6%	96,9%



	2020	2021	2022
Startup accolte da B4i nel programma di pre-accelerazione	35	31	30
di cui: con la sostenibilità nel proprio core business	10	9	8
Startup accolte da B4i nel programma di accelerazione	12	12	13
di cui: con la sostenibilità nel proprio core business	2	1	4

Startup accolte da B4i

110+

POSTI DI LAVORO CREATI

CIRCA 16 MILIONI DI EURO

RACCOLTO
TRA ACCELERAZIONE
E PRE-ACCELERAZIONE

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

B4i Sustainability

ALCUNI ESEMPI DI START-UP

Empethy. Empethy è la prima piattaforma digitale nata in Italia per facilitare le adozioni consapevoli di animali da compagnia. Tramite un algoritmo proprietario, Empethy confronta la personalità dei padroni con quella degli animali e suggerisce i profili più affini. Nel corso del 2022, Empethy ha veicolato oltre 2.500 adozioni in tutta Italia, collaborando con più di 500 rifugi ed aziende come Italo, Atida, Farma e Farmina che vogliono dare un contributo reale e misurabile nella lotta contro il randagismo. Empethy collabora inoltre con diverse organizzazioni attive nella protezione degli animali, pubbliche amministrazioni, ed enti nazionali come ANCI, ANCDV, ENPA, LAV e Animal Law. Empethy è una società benefit. Empethy ha raccolto \$120mila da Techstars.

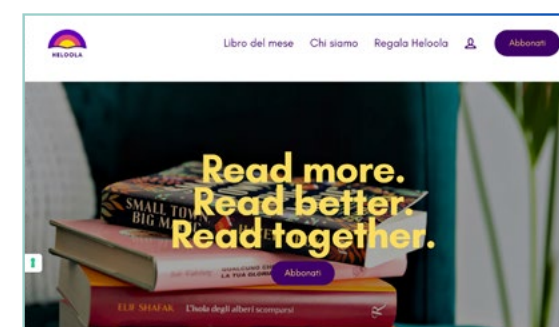
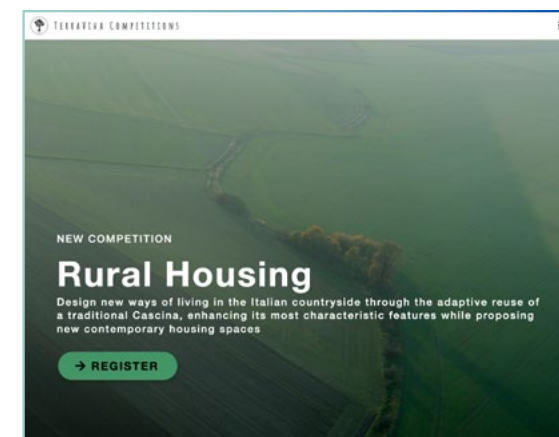
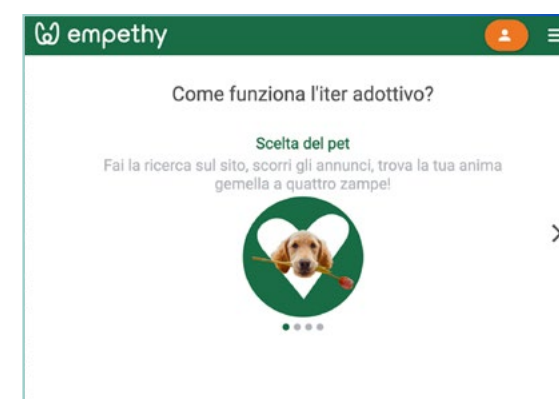
APPROFONDIMENTO

Terraviva. Terraviva è una piattaforma di gestione di concorsi architettonici sulla rigenerazione urbana, progettazione sostenibile e tutela del patrimonio storico-architettonico. Terraviva ha all'attivo più di 10 concorsi in tutto il mondo e una community globale di oltre 50mila creativi (solo 1/4 infatti proviene dall'Italia). Per dare un ordine di grandezza dell'impatto di Terraviva, uno dei concorsi, organizzato per riqualificare l'Idroscalo di Pavia, ha generato un effetto a catena di iniziative virtuose che hanno ripopolato la zona dell'Idroscalo pavese, ormai in disuso da anni. Nello specifico, la mostra organizzata per presentare i progetti vincitori ha attirato più di 2.000 visitatori in un solo mese, e, per la prima volta dopo decenni, gli idrovolanti sono tornati ad atterrare sul fiume Ticino, attirando migliaia di persone lungo il corso d'acqua. Dopo la fine della competizione – a partire da un focus sull'Idroscalo – l'Ordine Degli Architetti di Pavia ha organizzato una serie di convegni e conferenze sul patrimonio locale e storico. Ad oggi "L'Idroscalo di Pavia" è diventato un case study per diversi professori di architettura in tutto il mondo. Terraviva lavora per raggiungere il SDG 11, con un focus sui target 11.3 e 11.4.

APPROFONDIMENTO

Heloola. Il nome Heloola deriva dalla lingua hawaiana: "helu helu" significa leggere e "la" significa sole. Heloola è una startup nata dalla community Instagram "Le Ragazze Book Club", sviluppata per rispondere all'esigenza di valorizzare e promuovere le scrittrici donne. Heloola è oggi un book club digitale indipendente che, tramite un abbonamento mensile, fornisce accesso ogni mese ad un libro diverso e a contenuti esclusivi quali interviste, preview, discussioni con gli autori, approfondimenti, video, commenti, e una sezione privata in cui annotare pensieri e citazioni preferite.

APPROFONDIMENTO



B4I - FOCUS SUSTAINABILITY

B4i è un'iniziativa dell'Università Bocconi che funge da catalizzatore per le idee e le startup più innovative e ad alto potenziale nell'ecosistema imprenditoriale italiano. Basandosi sull'esperienza unica, il know-how e l'eredità della nostra scuola di business, B4i mira a promuovere la cultura imprenditoriale, a incoraggiare e sostenere start-up innovative e a sviluppare innovazione all'interno delle aziende.

Le start-up per il programma di accelerazione vengono scelte in base a innovatività dell'idea imprenditoriale, qualità del team di fondatori, capacità di soddisfare il mercato e attinenza con le tre aree di specializzazione nelle quali ha deciso di strutturarsi B4i – Bocconi for innovation: Digital Tech, Sostenibilità e Made in Italy.

Grazie alla specializzazione in Sustainability, il contributo di B4i si estende ai progetti che affrontano il cambiamento climatico, l'imprenditorialità sociale, l'economia circolare, le comunità e le città intelligenti e la tecnologia pulita.

APPROFONDIMENTO



Best Performance Award

Con la cerimonia di premiazione che si è svolta l'8 febbraio 2023, SDA Bocconi School of Management ha concluso l'edizione 2022-2023 del Best Performance Award, premio annuale, giunto alla sesta edizione, dedicato alle imprese italiane che si contraddistinguono per l'eccellenza nella creazione di valore economico, tecnologico, umano, sociale e ambientale. Cinque i premi assegnati e un filo conduttore focalizzato sul welfare aziendale e ribattezzato: «WellFare - l'impresa che genera valore e benessere sociale». Il premio è stato realizzato da SDA Bocconi in partnership con PwC Italia, partner storico dell'iniziativa, il fondo di private equity EQT, Bureau Van Dijk, l'agenzia internazionale Havas PR Milan, Banca Mediolanum, e Fondazione Umberto Veronesi. Non è semplicemente un riconoscimento scientifico dell'eccellenza imprenditoriale italiana, ma soprattutto un mezzo per accompagnare gli imprenditori nell'interpretazione delle sfide correnti e future.

APPROFONDIMENTO

Favorire l'integrazione nella comunità locale

La connessione tra Università Bocconi con la comunità che la ospita è sempre stata estremamente solida, nonostante la forte connotazione internazionale dell'Ateneo. L'Università è da anni impegnata nell'organizzazione di eventi e iniziative di ampio respiro, sia nel campo della responsabilità e innovazione sociale, che dell'impegno civico nei confronti di persone o gruppi svantaggiati. In aggiunta, l'Università ha da anni intrapreso un percorso di forte riqualificazione e investimento nelle aree del Campus e nelle zone urbane a esso collegate. Il Bocconi Urban Campus, progettato per mettere a disposizione di studenti, docenti e staff amministrativo un ambiente confortevole, innovativo, sicuro e sostenibile, è stato ideato anche per essere condiviso con i cittadini del quartiere e con l'intera città di Milano. Nel 2022 è entrato a pieno regime il centro polisportivo, di cui possono usufruire anche i tutti i cittadini di Milano.



Indicatori

	2020	2021	2022
Salone CSR-IS - Organizzazioni partecipanti	206	231	270
Salone CSR-IS - Relatori	375	370	421
Salone CSR-IS - Eventi	80	100	102

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

Salone della CSR e dell'innovazione sociale

Il "Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale" è il più importante evento in Italia dedicato alla sostenibilità. Rappresenta un'occasione unica di aggiornamento, confronto, networking fra centinaia di organizzazioni protagoniste e migliaia di visitatori. L'Università Bocconi è membro, insieme ad altre fra le principali realtà che si occupano di CSR in Italia, del Gruppo promotore del Salone della CSR e dell'innovazione sociale.

La 10° edizione del Salone, dal titolo Connessioni sostenibili, si è svolta il 3, 4 e 5 ottobre 2022 all'Università Bocconi di Milano. L'edizione nazionale è stata preceduta dalle 10 tappe del Giro d'Italia della CSR e dal Salone Extra, la serie di iniziative di approfondimento che si sono svolte online da gennaio a dicembre.

All'edizione nazionale hanno partecipato 270 organizzazioni tra imprese, non profit, enti pubblici e startup. Per scoprire di più sui protagonisti, leggi la CSR Gallery 2022. Il programma culturale, che ha visto la partecipazione di 421 relatori, prevedeva oltre 100 eventi per oltre 120 ore di diretta streaming. Tutti gli eventi sono andati in diretta streaming e si possono rivedere sul canale YouTube del Salone.

APPROFONDIMENTO

Comitato Community and Social Engagement

Nel 2008 l'Università ha istituito il Comitato Community and Social Engagement. Il Comitato opera sotto la direzione del Prorettorato per la strategia accademica e gli Affari Istituzionali (Prof.ssa Myriam Mariani) e coordina vari programmi, tra i quali:

- Impegno civico e sociale delle studentesse e degli studenti Bocconi: per aiutarli a sperimentare l'importanza dell'aiuto agli altri come elemento necessario per il proprio futuro professionale. Tra le varie iniziative promosse, rientra il supporto a Pane Quotidiano, organizzazione laica, apolitica e senza scopo di lucro, con la quale la Bocconi ha sviluppato una collaborazione a partire dall'anno accademico 2015/2016. Pane Quotidiano sostiene ogni gratuitamente le fasce più povere della popolazione, offrendo cibo e vestiario. L'Università Bocconi promuove questa iniziativa di volontariato flessibile, mediante la quale i volontari possono donare alcune ore del loro tempo erogando, attraverso questa associazione, pasti nei pressi del campus
- Studiare in carcere: per consentire a giovani detenute e detenuti di cambiare le proprie esistenze grazie all'istruzione universitaria. Studiare in carcere: per consentire a giovani detenute e detenuti di cambiare le proprie esistenze grazie all'istruzione universitaria. Nel 2016 la Bocconi ha avviato un progetto con il Carcere di Opera, dove i detenuti, iscritti regolarmente all'università, studiano le registrazioni video delle lezioni e incontrano docenti per consolidare ciò che hanno studiato. L'obiettivo è quello di mettere in moto un processo positivo, fondata sulla dignità che deriva dall'impegno di studiare.

APPROFONDIMENTO



Riconsegna alla Città di Milano dei Mosaici restaurati della Centrale del Latte

Sono stati riconsegnati alla Città di Milano i 28 mosaici, per complessivi 120 metri di lunghezza, che adornavano i muri della ex Centrale del latte, area sulla quale adesso sorge la nuova sede della SDA Bocconi School of Management. Quei mosaici, fatti con 18 mila tessere colorate, erano stati posati sul muro di cinta della Centrale nel 1998, per festeggiarne i 70 anni, e all'epoca venne celebrato come il mosaico più lungo d'Europa, con i suoi 120 metri di lunghezza per le opere di 28 giovani artisti. La riconsegna dei mosaici, restaurati e riportati alle condizioni originali, si inserisce, come in una serie di attività realizzate dalla Bocconi per la riqualificazione del quartiere, e testimoniano il proficuo rapporto di collaborazione tra la Bocconi e il Comune di Milano.

APPROFONDIMENTO

Bocconi Sport Center e comunità locale

Nel 2022 la palestra e la piscina del nuovo polo di servizi Bocconi Sport Center, aperte sia alla comunità Bocconi (studenti, docenti, staff) che alla cittadinanza di Milano, hanno registrato oltre 9.000 iscrizioni, di cui circa il 70% da parte della comunità locale.

In aggiunta, il centro ha ospitato, negli oltre 17 mila metri quadri e quattro piani principali, due eventi di sport e inclusione sociale, realizzati da organizzazioni operanti sul territorio (Special Olympics, Fondazione Tavecchio Online).

Tra le altre attività inerenti al ruolo dell'Università Bocconi nella comunità locale, ricordiamo:

- Sottoscrizione del regolamento Parco con il Comune di Milano, per utilizzo Parco Bocconi
- Riqualificazione aiuole di Via Sarfatti e via Bocconi in accordo con il Comune di Milano



GRI Content Index

Per quanto concerne l'allineamento del documento con gli standard GRI (Global Reporting Initiative), principale riferimento internazionale in materia di sustainability reporting, si evidenziano di seguito gli indicatori adottati a copertura degli aspetti ambientali, sociali ed economici maggiormente rilevanti, con indicazione del numero delle pagine nelle quali sono riportate le informazioni giudicate significative.

INDICATORE	PAGINA
GRI 1: Principi fondamentali	
GRI 1: Pubblicazione di un GRI content index	40
GRI 2: Informativa Generali	
GRI 2: Informativa 2-1 Dettagli organizzativi	4, 5, 6
GRI 2: Informativa 2-2 Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	2
GRI 2: Informativa 2-3 Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	2
GRI 2: Informativa 2-6 Attività, catena del valore e altri rapporti di business	4, 5, 6
GRI 2: Informativa 2-7 Dipendenti	6, 22



INDICATORE	PAGINA
GRI 2: Informativa 2-9 Struttura e composizione della governance	12, 13
GRI 2: Informativa 2-10 Nomina e selezione del massimo organo di governo	13
GRI 2: Informativa 2-11 Presidente del massimo organo di governo	13
GRI 2: Informativa 2-22 Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	8, 9, 10, 11
GRI 2: Informativa 2-23 Impegno in termini di policy	14
GRI 2: Informativa 2-24 Integrazione degli impegni in termini di policy	14
GRI 2: Informativa 2-29 Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	9, 11

INDICATORE **PAGINA**

GRI 3: Temi materiali

GRI 3: Informativa 3-1 Processo di determinazione dei temi materiali	9
GRI 3: Informativa 3-2 Elenco di temi materiali	9, 14
GRI 3: Informativa 3-3 Gestione dei temi materiali	9, 14

GRI 201: Performance economica

GRI 201-1 Valore economico diretto generato e distribuito	9
---	---

GRI 302: Energia

GRI 302-1 Consumo di energia interno all'organizzazione	32
GRI 302-4 Riduzione del consumo di energia	32

GRI 303: Acqua ed effluenti

GRI 303-5 Consumo idrico	32
--------------------------	----

GRI 305: Emissioni

GRI 305-1 Emissioni di gas a effetto serra (GHG) dirette (Scope 1)	32
GRI 305-2 Emissioni di gas a effetto serra (GHG) indirette da consumi energetici (Scope 2)	32



INDICATORE **PAGINA**

GRI 306: Rifiuti

GRI 306-3 Rifiuti generati	32
----------------------------	----

GRI 401: Occupazione

GRI 401-1 Assunzioni di nuovi dipendenti e avvicendamento dei dipendenti	6, 22
GRI 401-3 Congedo parentale	23

GRI 404: Formazione e istruzione

GRI 404-1 Numero medio di ore di formazione all'anno per dipendente	6
---	---

GRI 405: Diversità e pari opportunità

GRI 405-1 Diversità negli organi di governance e tra i dipendenti	6, 22, 27, 28
GRI 405-2 Rapporto tra salario di base e retribuzione delle donne rispetto agli uomini	6

GRI 413: Comunità locali

GRI 413-1 Operazioni con il coinvolgimento della comunità locale	38, 39
--	--------