

Bocconi

Report di sostenibilità 2021

#Sustainabilitythatmatters

Indice

3	MESSAGGIO DEL RETTORE E DEL CONSIGLIERE DELEGATO
4	FACTS & FIGURES
8	IL NOSTRO IMPEGNO PER LA SOSTENIBILITÀ <ul style="list-style-type: none">— VISION 2030 E PIANO STRATEGICO 2021-2025— SUSTAINABILITY THAT MATTERS— LA PROSPETTIVA DEI NOSTRI STAKEHOLDER E LE SFIDE DI SOSTENIBILITÀ— BOCCONI E L'AGENDA ONU 2030 PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE
10	BE SUSTAINABLE, BE RESPONSIBLE, BE SAFE
11	LE NOSTRE SFIDE DI SOSTENIBILITÀ
12	Empower ISPIRARE FUTURI PROTAGONISTI DEL CAMBIAMENTO SOSTENIBILE
18	Embrace CONTINUARE A SVILUPPARE UNA BOCCONI SOSTENIBILE
26	Engage ESSERE PROTAGONISTI NELLE SFIDE DELLA SOSTENIBILITÀ
32	GRI CONTENT INDEX

Nota metodologica

Il presente documento, promosso e coordinato dal Comitato per la Sostenibilità dell'Ateneo, rappresenta il terzo Report di Sostenibilità pubblicato dall'Università Bocconi, in continuità con l'impostazione adottata negli scorsi anni, che poneva a sistema le molteplici iniziative di sostenibilità sociale e ambientale dell'Ateneo, e delineava gli impegni per la promozione di modelli di sviluppo maggiormente sostenibili e responsabili, anticipando gli orientamenti del nuovo Piano Strategico 2021-2025 e della Vision Bocconi 2030 approvati a novembre 2020. Sotto il profilo metodologico, le iniziative rendicontate hanno come perimetro spaziale l'Università Bocconi in tutte le sue dimensioni didattiche, di ricerca, e operative, incluso il Bocconi Urban Campus. Dal punto di vista temporale, i dati e le informazioni sono riconducibili all'anno solare 2021 o, alternativamente, quando evidenziato, all'anno accademico 2021-2022. In considerazione della particolarità del periodo di rendicontazione, caratterizzato dalla pandemia Covid-19, i dati 2021 non sono immediatamente confrontabili con gli anni precedenti. Nei casi indicati, sono riportate valutazioni e considerazioni per la contestualizzazione dei dati. Per quanto concerne i principali riferimenti metodologici, per ciascuna delle grandi sfide di sostenibilità individuate sono stati riportati i principali contributi dell'Ateneo al raggiungimento degli SDGs (Sustainable Development Goals) dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile, con l'identificazione di un set di KPI in grado di fornire una visione puntuale e analitica dell'impegno dell'Università su queste tematiche. In aggiunta, gli stessi KPI si raccordano con la prassi di rendicontazione consolidata degli standard GRI (Global Reporting Initiative).

Messaggio del Rettore e del Consigliere Delegato




GIANMARIO VERONA
Rector




RICCARDO TARANTO
Managing Director

Care lettrici, cari lettori,

La terza edizione del Rapporto di Sostenibilità dell'Università Bocconi vi presenta un anno caratterizzato da un graduale ritorno a una nuova normalità, incentrata su una più profonda consapevolezza, sotto vari punti di vista, delle sfide globali.

In primo luogo, gli avvenimenti degli ultimi due anni hanno accelerato e favorito una sempre più solida presa di coscienza delle connessioni tra ambiente, società ed economia, tra cambiamento climatico, tutela degli ecosistemi e della biodiversità, salute umana, sviluppo economico e sociale e infrastrutture tecnologiche e digitali.

L'esperienza accumulata in questo periodo ci ha insegnato che per affrontare le sfide del capitalismo sostenibile è necessario un approccio sistemico, nell'ambito del quale è opportuno, anzi necessario, esplorare le nuove opportunità messe a disposizione dalla tecnologia, anche nel campo della didattica e della ricerca.

Analogamente, abbiamo imparato che le nuove sfide richiedono competenze di molti domini scientifici differenti, sia di natura manageriale che tecnologica. L'Università Bocconi è in prima linea per affrontare queste complessità e fornire ai propri studenti, anche in partnership con altre istituzioni, le competenze e gli strumenti per comprendere e governare le logiche della transizione sostenibile, come nel caso della nuova laurea magistrale in Transformative Sustainability realizzata in collaborazione con il Politecnico di Milano.

Allo stesso modo, e con la medesima energia, l'Ateneo ha continuato a lavorare su tutti i versanti della sostenibilità. Ci piace, in questo frangente, ricordare le molte iniziative di natura organizzativa, accademica e scientifica, condotte nel campo della diversità, dell'equità e dell'inclusione, volte a rendere la Bocconi un'Università sempre più inclusiva e attenta alle esigenze dei propri studenti, docenti e collaboratori, e della società in generale, in tutti gli ambiti di azione. In particolare, in questo drammatico momento, ricordiamo le iniziative di sostegno ed inclusione per ricercatori, studenti e profughi provenienti dall'Ucraina.

Vi auguriamo una buona lettura

Facts & figures

OFFERTA FORMATIVA

(A.A. 2021-2022 vs 2020-2021)

59

CORSI DI STUDIO OFFERTI DI CUI:

	2019	2020	2021
Corsi di laurea triennali	9	10	10
Corsi di laurea magistrale	14	14	14
Master universitari	9	10	10
Dottorati	5	5	5
Programmi post experience	21	20	21
Open Programs	150	150	137
Custom Programs	400	400	550
Online On-Demand Programs	20	30	31

STUDENTI E MOBILITÀ

(A.A. 2021-2022 vs 2020-2021)

15.037

STUDENTI ISCRITTI DI CUI:

	2019	2020	2021
Numero di studenti iscritti	14.922	15.037	15.081
Numero di studenti iscritti stranieri	2.900	2.966	3.154
Numero di nazionalità studenti iscritti stranieri	100+	100+	124
Università partner	282	286	287
% studenti In Corso	94,6%	95,1%	95,4%
Studenti Bocconi che hanno trascorso un periodo all'estero	4.039	2.408	3.739
Numero di studenti incoming accolti nell'anno	2.133	716	1.396
Numero di studenti Bocconi che frequentano corsi di double degree	210	190	229

* Nota: possibili lievi scostamenti rispetto ai dati dell'anno precedente, per affinamento delle modalità di rilevazione e calcolo.
Per il 2021 il dato degli studenti totali e degli studenti stranieri non è definitivo

SUDDIVISIONE PER GENERE DELLA POPOLAZIONE STUDENTESCA: % DONNE

(A.A. 2021-2022 vs 2020-2021)

Undegraduate (bachelor)

2019	2020	2021
38%	38,3%	38,7%

Graduate

2019	2020	2021
43,7%	42,9%	42,3%

Giurisprudenza

2019	2020	2021
53,3%	52,8%	54,7%

PhD School

2019	2020	2021
43,1%	44,4%	36,7%

SDA Bocconi
(Master)

2019	2020	2021
40,9%	39,6%	44,6%

Ranking



MASTERS IN MANAGEMENT			
	2019	2020	2021
	10°	9°	16°
	IN EUROPA E NEL MONDO		

FT
FINANCIAL
TIMES

MASTERS IN FINANCE			
	2019	2020	2021
	n.d.	7°	6°
	IN EUROPA E NEL MONDO		

FT
FINANCIAL
TIMES

MASTER IN SUSTAINABILITY			
	2019	2020	2021
	1°	1°	1°
	IN EUROPA E NEL MONDO		
	MaSEM Master in Sustainability and Energy Management		

UNIVERSITÀ
RANKING
TOP MASTERS

WORLD UNIVERSITY RANKINGS BY SUBJECT

QS

Social Sciences e Management

	2019	2020	2021
IN EUROPA	4°	4°	4°
NEL MONDO	16°	16°	16°

Accounting and Finance

	2019	2020	2021
IN EUROPA	6°	5°	5°
NEL MONDO	18°	17°	14°

Business and Management

	2019	2020	2021
IN EUROPA	4°	3°	3°
NEL MONDO	8°	7°	7°

Economics and Econometrics

	2019	2020	2021
IN EUROPA	4°	4°	5°
NEL MONDO	16°	16°	18°

EUROPEAN BUSINESS SCHOOL RANKINGS

FT
FINANCIAL
TIMES

	2019	2020	2021
IN EUROPA	3°	5°	5°
NEL MONDO			

FINANCIAL TIMES GLOBAL MBA RANKINGS

FT
FINANCIAL
TIMES

	2019	2020	2021
IN EUROPA	9°	9°	5°
NEL MONDO	31°	29°	12°

FULL-TIME MBA RANKING

The
Economist

	2019	2020	2021
IN EUROPA	3°	n.d.	3°
NEL MONDO			

EUROPEAN B-SCHOOLS RANKING

Bloomberg
Businessweek

	2020	2021
IN EUROPA	5°	3°
NEL MONDO		

STUDENTI

STUDENTI E OCCUPAZIONE

	2019	2020	2021
Situazione occupazionale dei laureati del biennio al giorno della laurea (tasso di occupazione)	73,2%	72,9	75,1

93,6%

Situazione occupazionale dei laureati del biennio a un anno dalla laurea (tasso di occupazione),

di cui **32,9%** lavora all'estero

1 mese Tempo medio di inserimento lavorativo



STUDENTI E SODDISFAZIONE DEI CORSI FREQUENTATI

(Ultima indagine disponibile rivolta agli studenti laureandi)

	2019	2020	2021
È complessivamente soddisfatto/a del corso di studi frequentato?	92,5%	92,5%	92,2%

LAUREATI

	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Laureati triennali	2.247	2.352	2.408
	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Laureati biennali	2.007	2.023	2.042
Laureati quinquennali	268	280	257
Laureati quadriennali	6	9	4

DOCENTI

	2019	2020	2021
Core Faculty	363	375	398
Età media docenti	48,0	48,6	48,2

PER GENERE

	2019	2020	2021
Core Faculty – Uomini	248	258	274
Core Faculty – Donne	115	117	124

PERSONALE STAFF

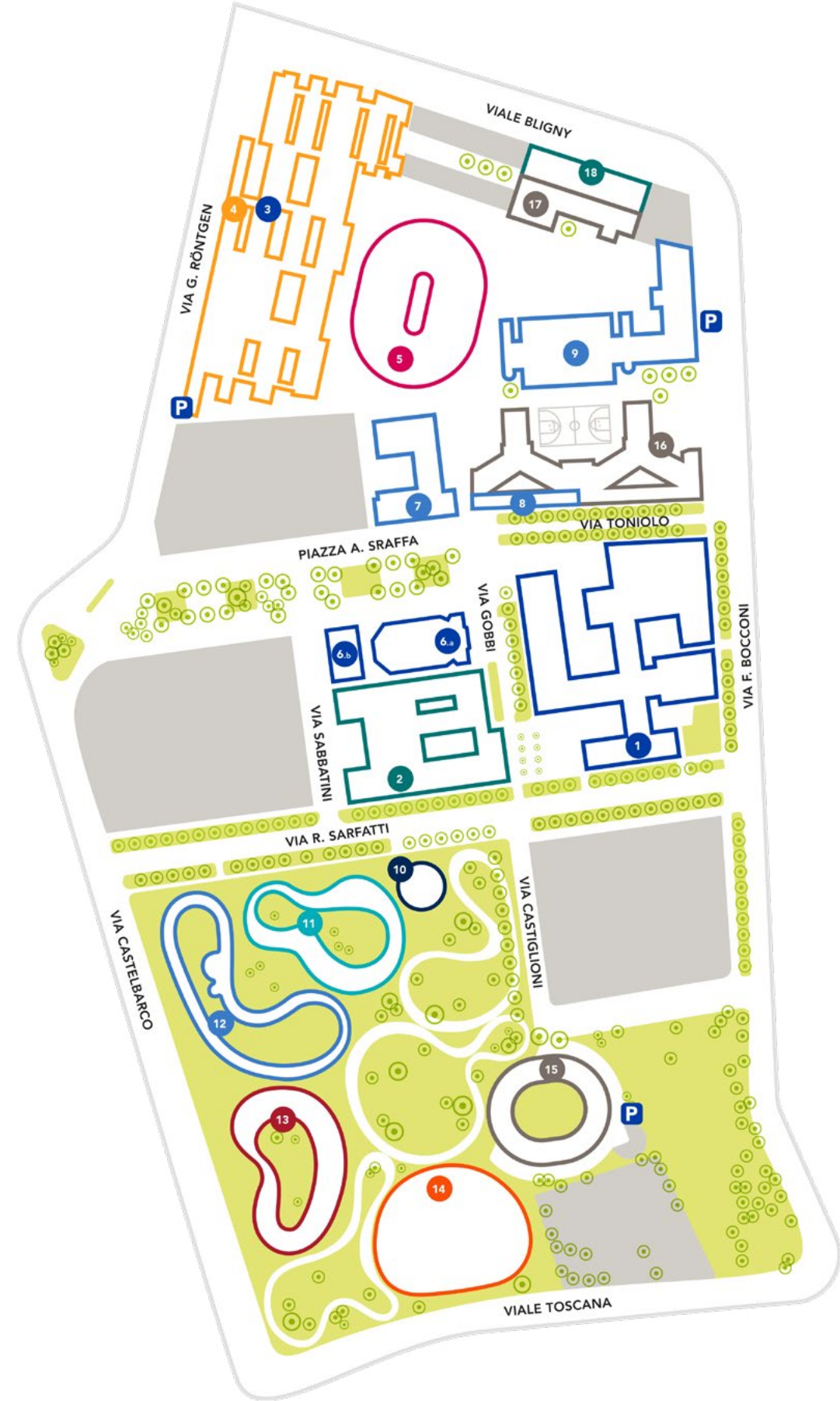
	2019	2020	2021
Staff	644	640	663
Totale Uomini	164	166	178
Totale Donne	480	474	485
Dirigenti	23	21	21
Dirigenti Uomini	11	11	11
Dirigenti Donne	12	10	10
% contratti a tempo indeterminato	96,0%	97,3%	94,9%

FORMAZIONE

	2019	2020	2021
Ore di formazione medie ai dipendenti (dirigenti e staff) – Totale	9,7	8,1	6,4
Ore (totali) di formazione ai dipendenti	6.951	5.185	4.272

RAPPORTO TRA STIPENDIO DONNA/UOMO (Remunerazione)

Non ci sono differenze nelle condizioni economiche di ingresso, a parità di mansioni e posizioni, tra donne e uomini.



Patrimonio Immobiliare (2021)

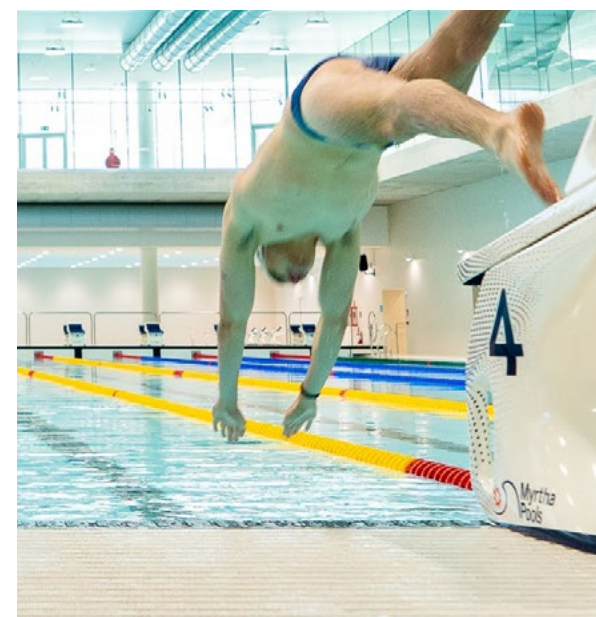
332.753 m²

(comprese le residenze universitarie di proprietà e in locazione)

8 strutture abitative

2.060 posti letto per studenti (A.A. 2021-22)

**Inaugurazione
del Bocconi Sport Center**



**Aiuti finanziari agli studenti
concessi direttamente
dall'Università (mln €)**

2019	2020	2021
29,4	31,7	35,7

2019	2020	2021
56%	59%	55%
21%	19%	22%
7%	7%	7%
6%	7%	8%
3%	3%	3%
5%	4%	4%
2%	1%	2%

Ricavi da corsi di laurea
 Ricavi da corsi di post-laurea
 Ricavi da ricerca, convegni e formazione
 Contributi statali e regionali
 Fundraising e altri contributi
 Proventi per gestione diritto allo studio
 Altri ricavi

Il nostro impegno per la sostenibilità

Vision 2030 e Piano Strategico 2021-2025

Un'università che promuove l'**innovazione** e l'**imprenditorialità**

6



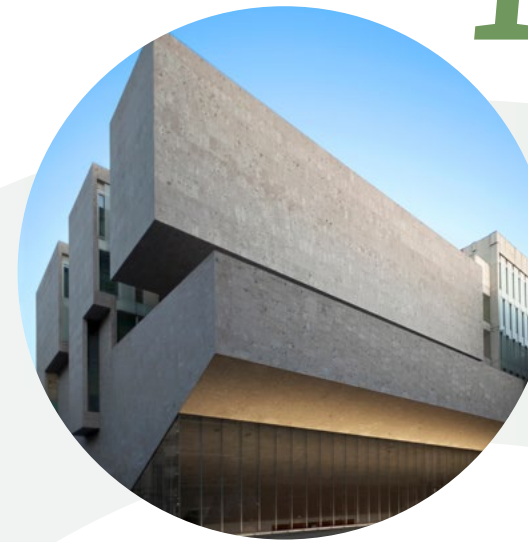
Un'università aperta, che supporta **mobilità sociale**, **inclusività**, **diversità** e **sostenibilità**

5



L'Università Bocconi ha identificato **sei obiettivi strategici** che guidano la Bocconi Vision 2030 e definiranno la nostra Università in futuro, a partire dalle linee programmatiche del Piano Strategico 2021-2025 che l'Ateneo sta progressivamente attuando:

1 Un'Università **libera e indipendente**, tra le migliori al mondo nelle scienze sociali



2 Un'Università impegnata nello **sviluppo della conoscenza** attraverso la ricerca



3 Un'Università che offre un'**esperienza di apprendimento completa**, multidimensionale e della più alta qualità accademica



4 Un'università che promuove l'impatto e il **coinvolgimento di tutti i suoi stakeholder**



Sustainability that matters

La **Vision 2030** e il **Piano Strategico 2021-2025** confermano la centralità della sostenibilità, intesa nelle sue varie dimensioni, quale sfida globale cui siamo tutti chiamati a contribuire.

In questo senso, Bocconi continuerà a fornire il massimo impegno, dispiegando le migliori energie per il raggiungimento di uno sviluppo maggiormente sostenibile, inclusivo, orientato alle future generazioni, proponendosi come catalizzatore di un cambiamento sostenibile attraverso la ricerca, finalizzata alla creazione di nuova conoscenza a beneficio della società, e la didattica, volta a fornire agli studenti gli strumenti necessari per essere i protagonisti di questo cambiamento.

Allo stesso tempo, vogliamo che l'esperienza Bocconi diventi sempre di più un impegno di sostenibilità, quotidiano, concreto e accessibile a chiunque. Forti delle conoscenze e delle esperienze maturate, continueremo ad essere una voce forte, chiara e libera a partire dalla comunità locale fino alle sfide globali, assumendoci le nostre responsabilità per determinare un impatto tangibile sulla società di oggi e di domani.



BOCCONI E L'AGENDA ONU 2030 PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

Anche per il 2021 si conferma che il contributo più diretto di Bocconi all'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile è riconducibile alle attività di ricerca e didattica, e in particolare all'educazione di qualità (SDG 4), all'uguaglianza di genere (SDG 5), alla promozione del lavoro dignitoso e alla crescita economica (SDG 8), alla riduzione delle disuguaglianze (SDG 10), alla promozione di città e comunità sostenibili

(SDG 11), e all'azione per il clima (SDG 13). L'Università Bocconi contribuisce, inoltre, allo sviluppo di molteplici filoni di studio interdisciplinari e trasversali che affrontano numerosi altri SDG, riconducibili, ad esempio, alla salute e al benessere (SDG 3), come testimoniano le ricerche inerenti alle implicazioni sanitarie, economiche e sociali della pandemia Covid-19, oppure alla lotta alla povertà e alla fame nel mondo (SDG 1),

all'accesso a, e all'utilizzo di, fonti di energia pulite (SDG 7), all'innovazione sostenibile e alle reti infrastrutturali (SDG 9), alla diffusione di modelli di produzione e consumo maggiormente responsabili (SDG 12), alla salvaguardia dell'oceano (SDG 14), unitamente alla conservazione delle risorse naturali e della vita sulla terra (SDG 15) e all'attivazione del network su specifici progetti che contribuiscono al perseguimento degli obiettivi dell'Agenda 2030 (SDG 17).

LA PROSPETTIVA DEI NOSTRI STAKEHOLDER E LE SFIDE DI SOSTENIBILITÀ

La formalizzazione della visione di sostenibilità, confermata nella Vision 2030 e nel Piano Strategico 2021-2025, ha considerato le prospettive, le esigenze e le aspettative dei nostri stakeholder.

- STUDENTI
- DOCENTI E COLLABORATORI
- PERSONALE E STAFF
- ALUMNI
- FAMIGLIE DEI DIPENDENTI E DEGLI STUDENTI
- UNIVERSITÀ E CENTRI DI RICERCA
- MONDO NO-PROFIT
- PARTNER ISTITUZIONALI NAZIONALI E INTERNAZIONALI
- IMPRESE
- DONORS
- COMUNITÀ LOCALE
- FORNITORI
- PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

COMITATO PER LA SOSTENIBILITÀ

Il Comitato – istituito nel 2013 – ha la responsabilità di definire le linee guida e gli indirizzi dell'Ateneo per la riduzione degli impatti sull'ambiente, promuovere la cultura della responsabilità sociale e coordinare progetti

universitari sulla base di obiettivi di sostenibilità. Il Comitato rappresenta il motore della sostenibilità in Bocconi, nelle sue varie articolazioni, sia di natura ambientale, che sociale.

Be Sustainable, Be Responsible, Be Safe

Il 2021 ha visto un progressivo miglioramento della situazione epidemiologica e il contestuale e progressivo allentamento delle misure più restrittive nel nostro Paese. Con questa consapevolezza sono state progettate le attività didattiche, secondo il modello misto o "blended", caratterizzato da un **mix di lezioni in presenza e lezioni a distanza**, dati i limiti di capienza delle aule imposti dai protocolli di distanziamento fisico e data l'impossibilità, per molti studenti internazionali, di rientrare a Milano dai luoghi d'origine.

Superata la fase di prima emergenza, dunque, la **didattica digitale si è integrata con la didattica tradizionale**, in ottica prevalentemente complementare e solo residualmente sostitutiva. Durante i primi mesi del nuovo anno accademico gli studenti hanno potuto svolgere almeno il 50% del proprio programma didattico in presenza, con un utilizzo delle aule al 50% della loro capienza, in situazioni di sicurezza.

50% programma didattico in presenza



Le nostre sfide di sostenibilità

Empower

Ispiriamo futuri protagonisti del cambiamento sostenibile



ESSERE UN'ECCELLENZA INTERNAZIONALE NELLA RICERCA ACCADEMICA E INNOVAZIONE ECONOMICA E SOCIALE



ESSERE UN RIFERIMENTO A LIVELLO INTERNAZIONALE IN QUANTO A OFFERTA DIDATTICA



ATTRARRE E MANTENERE I MIGLIORI DOCENTI E STAFF A LIVELLO INTERNAZIONALE

Embrace

Continuiamo a sviluppare una Bocconi sostenibile



FACILITARE L'ACCESSO ALL'ISTRUZIONE



PROMUOVERE LA DIVERSITÀ E L'INCLUSIONE



FAR EVOLVERE L'ESPERIENZA DEL BOCCONI URBAN CAMPUS



PROMUOVERE UNA CULTURA DI RESPONSABILITÀ AMBIENTALE E GESTIRE GLI IMPATTI AMBIENTALI DIRETTI

Engage

Siamo protagonisti nelle sfide della sostenibilità



ESSERE UN PARTNER A LIVELLO GLOBALE



PROMUOVERE L'IMPREDITORIALITÀ E L'OCCUPAZIONE



FAVORIRE L'INTEGRAZIONE NELLA COMUNITÀ LOCALE

VOGLIAMO **CREARE E DIFFONDERE CONOSCENZA** E CAPACITÀ DI PENSIERO PER FORMARE PERSONE, ANCOR PRIMA CHE MANAGER O IMPRENDITORI. VOGLIAMO METTERE IN PRIMO PIANO LE **SFIDE GLOBALI**, E CONDIVIDERE GLI STRUMENTI NECESSARI PER AFFRONTARLE.

GRAZIE ALLA **RICERCA**, POSSIAMO CERTIFICARE E DEFINIRE LA NOSTRA PROPOSTA A QUESTE SFIDE, **SVILUPPANDO IDEE E SOLUZIONI** CHE POSSANO AVERE UN IMPATTO CONCRETO E POSITIVO CONTRIBUENDO ALLA TRASFORMAZIONE DELLA SOCIETÀ.

GRAZIE ALLA DIDATTICA, CONDIVIDIAMO E **DIFFONDIAMO LA NOSTRA CONOSCENZA** PER DARE ALLE GIOVANI GENERAZIONI LA POSSIBILITÀ DI CONTRIBUIRE AL CAMBIAMENTO DEL SISTEMA ECONOMICO E SOCIALE.

VOGLIAMO **ATTRARRE STUDENTI** DA TUTTO IL MONDO, E INSEGNARE AD AGIRE IN MODO DA DETERMINARE UN IMPATTO POSITIVO SULLA SOCIETÀ, INTEGRANDO LE COMPETENZE TECNICHE NEL CAMPO DELLE SCIENZE SOCIALI ED ECONOMICHE, CON VALORI QUALI L'ETICA, L'INCLUSIONE, L'AMBIENTE.

Empower

*Inspirare futuri protagonisti
del cambiamento sostenibile*



ESSERE UN'ECCELLENZA INTERNAZIONALE NELLA RICERCA ACCADEMICA E NELL'INNOVAZIONE ECONOMICA E SOCIALE

Essere un'eccellenza internazionale nella ricerca accademica e nell'innovazione economica e sociale significa confrontarsi con le migliori Università, sviluppando la comprensione delle nuove sfide globali, incluse quelle relative allo sviluppo sostenibile. Anche nel 2021 l'Università Bocconi ha avviato numerosi progetti di ricerca, spesso multidisciplinari e trasversali rispetto ai domini di indagine, attraverso i dipartimenti, i centri di ricerca, e i laboratori. La maggioranza dei progetti attivati nell'anno ha riguardato tematiche collegate ai vari aspetti della sostenibilità, mentre le pubblicazioni realizzate da docenti e ricercatori Bocconi, incluse quelle sui temi di sostenibilità, in costante crescita, così come gli eventi, rappresentano il contributo all'avanzamento della conoscenza sugli ambiti di intervento dell'Ateneo.

Indicatori

	2019	2020	2021
N. progetti di ricerca avviati nell'anno	41	35	25
> di cui legati a sostenibilità	24	19	16
Programmi di ricerca finanziati dall'ERC (European Research Council)	35	40	49
Pubblicazioni nell'anno	515	610	597
Pubblicazioni legate a temi di sostenibilità	113	122	145
Eventi legati alla sostenibilità	100	70	141



Alcune iniziative di interesse

COVID CRISIS LAB LABORATORY FOR CORONAVIRUS CRISIS RESEARCH

La missione del Covid Crisis Lab è quella di comprendere la diffusione del Covid-19 e analizzarne le numerose implicazioni sulla salute delle popolazioni, l'assistenza sanitaria, la società, l'economia in generale e le sue conseguenze finanziarie e legali, utilizzando rigorose metodologie di valutazione multidisciplinari.

La ricerca mira ad analizzare e progettare politiche efficienti in relazione alla crisi del Covid-19. Diffondiamo

i nostri risultati e le nostre iniziative attraverso diversi canali, tra cui pubblicazioni accademiche, il sito web, workshop e comunicati stampa. Anche nel corso del 2021 il COVID LAB ha contribuito attivamente al dibattito pubblico italiano e internazionale.

GREEN

Sul fronte della ricerca, nel corso del 2021 il Centro di ricerca GREEN ha dato forte impulso ai nuovi filoni di studio avviando due nuove iniziative che si aggiungono ai tre osservatori già esistenti (ovvero il Green Economy Observatory; lo Smart City Observatory e lo Renewable Gas Observatory):

— **Observatory on Public Procurement and Sustainability**, che sarà punto di riferimento per operatori e stakeholder nel campo degli appalti pubblici

— **SUR Lab**, Sustainable Urban Regeneration Lab, nato con l'obiettivo di studiare e promuovere la rigenerazione urbana sostenibile

INIZIATIVE A FAVORE DELL'AGENDA ONU 2030 PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

La Biblioteca Bocconi promuove i Goal dell'Agenda ONU 2030 per lo sviluppo sostenibile, mediante l'iniziativa "Pick your goal!" ideata nel 2021 e lanciata il 24 gennaio 2022 nell'ambito della Giornata internazionale dell'educazione. La Biblioteca si presenta con un nuovo allestimento ideato per diffondere la conoscenza dei Goal contenuti nell'Agenda ONU 2030. Colori e segnaletica dedicata accompagnano gli utenti, alla scoperta e all'approfondimento degli Obiettivi per lo sviluppo sostenibile presenti nelle nostre collezioni.



SDA BOCCONI

REPAiR Lab

REPAiR – Responsible, Patient and Reliable Finance – Lab è un laboratorio di ricerca e innovazione che nasce dall'iniziativa congiunta di SDA Bocconi School of Management e CRIF, in qualità di funding member, azienda globale specializzata in sistemi di credit e business information e soluzioni digitali avanzate per lo sviluppo del business e l'open finance.

Tra i propri obiettivi, il REPAiR Lab intende condurre ricerche volte a diffondere i principi ispiratori della Finanza REPAiR e sviluppare una visione di lungo periodo intesa a perseguire obiettivi di "giusto rendimento", favorendo il cambiamento di paradigmi consolidati ma non allineati a principi di sostenibilità, rendendo disponibili standard destinati a misurare le performance ESG (Environment, Social, Governance) delle organizzazioni.

eSG Lab

eSG Lab di SDA Bocconi School of Management opera nell'ambito del Sustainability Lab e del Corporate Governance Lab e ha come scopo la produzione e diffusione di competenze manageriali sui temi di sostenibilità e governance delle PMI. In particolare, eSG Lab ha sviluppato un modello strategico- organizzativo innovativo per supportare i processi decisionali delle PMI in un contesto in cui sostenibilità e governance hanno sempre più importanza per il successo durevole delle imprese, soprattutto non quotate.

eSG Lab ha coinvolto le PMI, perno del nostro sistema economico-industriale e attore fondamentale nelle dinamiche sociali e di comunità, e operatori essenziali delle catene del valore, sia a livello nazionale che internazionale.

SDA BOCCONI SUSTAINABILITY LAB

White Paper Generali SME EnterPRIZE

SDA Bocconi Sustainability Lab ha realizzato il primo White Paper sulla transizione sostenibile delle PMI europee, nell'ambito del progetto SME EnterPRIZE promosso da Assicurazioni Generali. Il White Paper ha analizzato l'orientamento strategico delle PMI europee, identificando le barriere che ancora impediscono a questa tipologia di imprese di adottare strategie di sostenibilità, e ha identificato e discusso gli strumenti per supportare le PMI nella loro transizione sostenibile. Il documento è stato presentato a Bruxelles il 28 settembre 2021 alla presenza delle istituzioni comunitarie e delle imprese.

Monitor for Circular Fashion

Il Monitor for Circular Fashion accoglie le aziende virtuose e diffonde buone pratiche di moda circolare, valorizzando competenze tecniche, manageriali e scientifiche, con l'obiettivo di contribuire alla transizione verso modelli di business circolari.

SDA BOCCONI mobiUS LAB

L'attività di ricerca applicata del Lab ha l'obiettivo di analizzare i principali trend evolutivi del settore della mobilità a livello globale, secondo i quattro filoni che stanno cambiando le abitudini e i comportamenti sociali ed economici sul fronte degli spostamenti di persone e merci: la globalizzazione, la digitalizzazione dei device

e dei processi, le moderne forme di locomozione e propulsione (sempre più tecnologiche e sostenibili) e l'affermazione di nuovi business model.

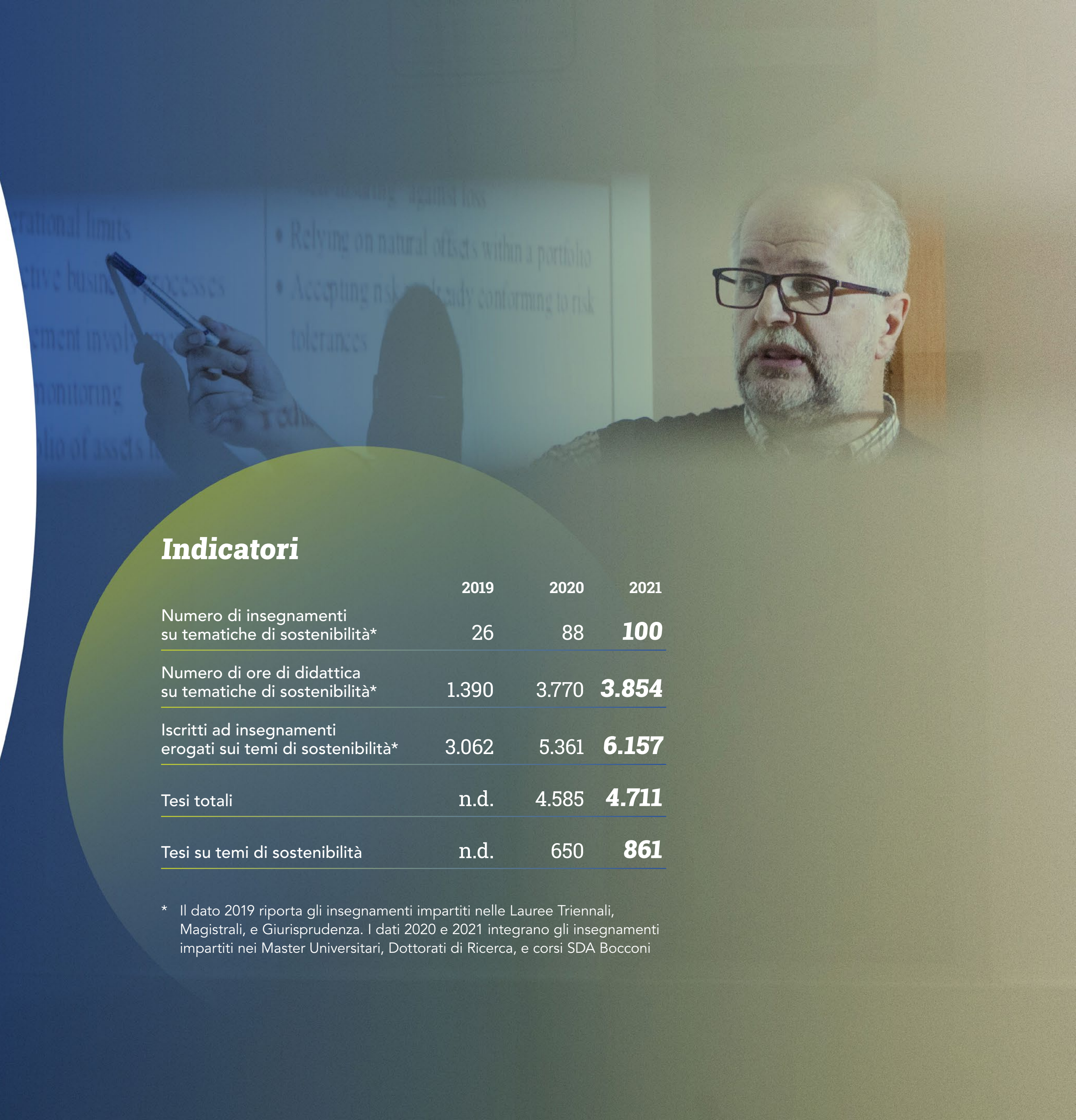
ESSERE UN RIFERIMENTO A LIVELLO INTERNAZIONALE IN QUANTO A OFFERTA DIDATTICA

Le sfide globali sono sempre più incentrate sulla sostenibilità sociale e ambientale. Le crescenti aspettative della società, la sensibilità e attenzione delle nuove generazioni, le richieste dei mercati, l'evoluzione delle normative e i recenti accadimenti hanno accelerato queste tendenze, e confermato la necessità di fornire percorsi di studio che includano questioni come l'ambiente, la crescita sostenibile, lo sviluppo tecnologico, l'inclusione sociale e culturale, la diversità e la responsabilità sociale, in una prospettiva multidisciplinare e integrata. Nel 2021 la Bocconi ha ulteriormente ampliato la sua offerta didattica su tematiche di sostenibilità, aumentando il numero di ore di insegnamento e il numero di iscritti che hanno partecipato ai corsi.

Indicatori

	2019	2020	2021
Numero di insegnamenti su tematiche di sostenibilità*	26	88	100
Numero di ore di didattica su tematiche di sostenibilità*	1.390	3.770	3.854
Iscritti ad insegnamenti erogati sui temi di sostenibilità*	3.062	5.361	6.157
Tesi totali	n.d.	4.585	4.711
Tesi su temi di sostenibilità	n.d.	650	861

* Il dato 2019 riporta gli insegnamenti impartiti nelle Lauree Triennali, Magistrali, e Giurisprudenza. I dati 2020 e 2021 integrano gli insegnamenti impartiti nei Master Universitari, Dottorati di Ricerca, e corsi SDA Bocconi



Alcune iniziative di interesse

MSC BOCCONI POLITECNICO IN TRANSFORMATIVE SUSTAINABILITY



Le grandi sfide sociali e ambientali sono questioni cruciali per le imprese e le istituzioni di ogni livello: in questo contesto, la partnership fra l'Università Bocconi e il Politecnico di Milano unisce le aree di eccellenza delle due università in un programma che offre una prospettiva integrata e innovativa sulla sostenibilità.

Il corso, sviluppato nel 2021 e attivo a partire dal 2022, spazia dalle discipline tecnico-scientifiche rilevanti per la sostenibilità (tecnologie per l'ambiente, l'energia, la mobilità e la circolarità) alle discipline delle scienze sociali (discipline di management, economia, quantitative e di diritto) necessarie per gestire una transizione sostenibile "giusta".

Il **Master of Science in Transformative Sustainability**, con una prospettiva internazionale, fornisce le conoscenze e gli strumenti necessari per

- Accompagnare le imprese nel processo di transizione verso modelli di business sostenibili con un approccio integrato all'innovazione strategica e organizzativa, di processo e di prodotto, e sostenuto dalle potenzialità delle nuove tecnologie
- Valutare l'impatto della trasformazione tramite indicatori chiave ambientali, sociali e di governance (ESG).

MASEM - MASTER IN SUSTAINABILITY AND ENERGY MANAGEMENT

La Bocconi è stata tra le prime università al mondo a dedicare un programma specializzato sui temi della sostenibilità, responsabilità sociale e ambientale d'impresa, cambiamenti climatici, energie rinnovabili, efficienza energetica e sviluppo urbano sostenibile. Il MaSEM si radica in questa tradizione e nell'esperienza pluriennale del MaGER (Master in Green Management, Energy and Corporate

Social Responsibility), di cui raccoglie l'eredità. I risultati raggiunti negli anni con il MaGER, insieme ai curricula innovativi del MaSEM, rappresentano la garanzia di una preparazione solida e completa, volta alla costruzione di conoscenze e competenze all'avanguardia, facilmente spendibili nel mercato del lavoro.

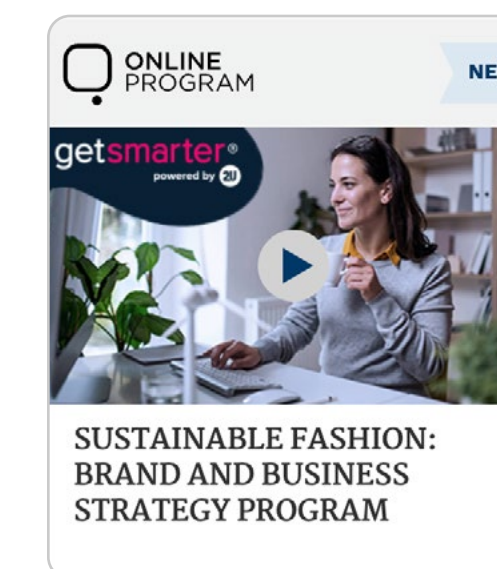
Il MaSEM, interamente in lingua inglese, prevede più di 500 ore di insegnamento,

oltre 400 ore di stage presso organizzazioni leader nel settore dell'energia e della sostenibilità, integrato da workshop, seminari e testimonianze aziendali.



SUSTAINABLE FASHION: BRAND AND BUSINESS STRATEGY PROGRAM

SDA Bocconi in partnership con le principali piattaforme di online learning internazionali, espande la propria proposta formativa, lanciando una serie di programmi per fornire ai professionisti le giuste competenze per affrontare le sfide che le società dovranno affrontare a livello globale.



I nostri insegnamenti per la sostenibilità

(A.A. 2020-2021)

Si riporta la distribuzione degli insegnamenti più specificamente orientati alla sostenibilità con indicazione del numero di ore di lezione e iscritti per l'A.A. 2021-2022, suddivisi per percorso di studio.

CORSI DI STUDIO	Insegnamenti		Ore lezione		Isritti	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Lauree triennali	18	18	1.040	1.016	2.406	2.928
Lauree magistrali	18	15	1.076	928	1.184	1.025
Giurisprudenza	6	4	304	198	311	199
Master Universitari	14	14	420	416	493	525
Dottorati	8	5	192	120	44	47
SDA Bocconi	24	44	738	1.176	923	1.433
Totale complessivo	88	100	3.770	3.854	5.361	6.157

ATTRARRE E MANTENERE I MIGLIORI DOCENTI E STAFF A LIVELLO INTERNAZIONALE

Qualità, ambizione e internazionalizzazione della faculty Bocconi, grazie alla significativa esperienza acquisita in prestigiose istituzioni internazionali, garantiscono lo sviluppo dell'Ateneo e l'elevato livello della ricerca e della didattica. Anche nel 2021 è proseguito il trend di internazionalizzazione della Faculty Bocconi, che vede la presenza di docenti provenienti dai principali centri internazionali e la partecipazione di Adjunct e Visiting Professor, Post Doc e Teaching Fellow. Analoga tendenza si riscontra nel processo di selezione dello Staff amministrativo, nell'ambito del quale, unitamente alla valorizzazione del merito e dell'integrità, si privilegiano profili che hanno acquisito esperienze di carattere internazionale.

LA FACULTY

L'Università Bocconi può contare su un corpo docente internazionale, di qualità e che copre l'intero spettro delle scienze sociali. Un corpo docente che rappresenta un punto di riferimento nel mondo accademico tanto che la Bocconi è oggi una delle università più attrattive per i giovani ricercatori che dopo aver conseguito il loro dottorato nelle più prestigiose scuole del mondo scelgono la Bocconi per iniziare la loro carriera.

A tale forza di attrazione non sono indifferenti professori che già coprono posizioni senior ma che decidono di venire in Bocconi perché qui trovano un ambiente stimolante che supporta la produzione scientifica a tutti i livelli.

A seguito dei nuovi ingressi di professori ordinari e associati, oggi la core faculty è composta da:

398 professori
di cui il **23,6%** ha un passaporto internazionale,
e il **45,5%** un dottorato all'estero.
Un terzo, il **31,2%**, è donna.

Indicatori

FACULTY

	2019	2020	2021
Core Faculty	363	375	398
> di cui: con cittadinanza estera	69	74	94
	19,0%	19,7%	23,6%
> di cui: con dottorato di ricerca all'estero	155	161	181
	42,8%	42,9%	45,5%

STAFF

	2019	2020	2021
Assunti nell'anno	35	37	48
con minimo 6 mesi esperienza di studio/lavoro all'estero	22	25	31
	62,9%	67,6%	64,6%
> di cui Donne assunte nell'anno con minimo 6 mesi di esperienza di studio/ lavoro all'estero	14	14	22
	63,6%	56,0%	70,9%
con cittadinanza estera	6	8	5
	17,1%	21,6%	10,4%

VOGLIAMO CHE **BOCCONI** NON SIA SOLAMENTE UN LUOGO DI FORMAZIONE, MA ANCHE **UN'ESPERIENZA COMPLETA** NELLA QUALE LA SOSTENIBILITÀ GIOCA UN RUOLO CENTRALE. VOGLIAMO VIVERE LA SOSTENIBILITÀ, OLTRE CHE STUDIARLA E INSEGNARLA.

VOGLIAMO ESSERE UN LUOGO DI CONFRONTO, UNA COMUNITÀ INCLUSIVA E ACCESSIBILE, NELLA QUALE VIENE PREMIATO IL MERITO, CHE ASCOLTA E COMPRENDE LE DIVERSE ESIGENZE, EVOLVENDO CON LE PERSONE CHE LA COMPONGONO.

ATTRAVERSO QUESTO APPROCCIO, **PROMUOVIAMO** TEMI QUALI **L'ATTENZIONE ALL'AMBIENTE**, IL VALORE DELLA **DIVERSITÀ** E DELL'**INCLUSIONE**, E IL **MERITO**, AFFINCHÉ SIANO PARTE DELLA QUOTIDIANITÀ E VISSUTI IN PRIMA PERSONA DA OGNI MEMBRO DELLA NOSTRA COMUNITÀ.

Embrace

**Continuare a sviluppare
una Bocconi sostenibile**

FACILITARE L'ACCESSO ALL'ISTRUZIONE

Fin dalla sua fondazione, la responsabilità sociale e i valori etici di solidarietà e giustizia sociale sono integrati nella missione istituzionale della Bocconi, chiamata a sviluppare e trasmettere nuova conoscenza, avendo sempre ben presente il proprio ruolo di ascensore sociale. Al fine di garantire l'accesso a un'istruzione di qualità, anche nel 2021 Bocconi ha destinato ingenti risorse per assicurare il diritto allo studio di giovani brillanti e motivati, mediante agevolazioni e borse di studio, aiuti finanziari, esoneri e tariffe agevolate.

Alcune iniziative di interesse

AUMENTO SCHOLARSHIPS

Rendere l'alta formazione accessibile è stata l'idea, generosa e dirompente, che ha guidato Ferdinando Bocconi nell'atto di fondare l'Ateneo. Ed è anche l'obiettivo che Bocconi ha ribadito nel suo Piano strategico e a cui, anno dopo anno, si avvicina sempre di più: nel 2021 sono stati stanziati oltre 35,7 milioni di euro, rispetto ai 31,7 milioni dell'anno precedente, che hanno consentito a 1 studente su 4 di ricevere una agevolazione.

PROGETTO PHOENIX: QUANDO GLI STUDENTI POSSONO FARE LA DIFFERENZA

Si è concluso con 40 stage e 10 progetti sul campo realizzati dagli studenti Bocconi il progetto di Bocconi e Citi Foundation per supportare il terzo settore, realizzato nel periodo gennaio-ottobre 2021. Quasi 400 candidature di studenti, 40 stage e 10 progetti sul campo avviati e 32 diverse istituzioni coinvolte. Il progetto Phoenix si è chiuso con numeri che dimostrano il desiderio degli studenti di impegnarsi in attività ad alto impatto sociale e di dare un contributo a un Terzo Settore fortemente colpito dall'emergenza pandemica.

Indicatori

	2015	2016-17	2019	2020	2021
Ammontare destinato ad agevolazioni e borse di studio (Milioni €)	25,3		29,4	31,7	35,7
% costo a carico Bocconi			76,4%	77,0%	77,6%
Aiuti Finanziari erogati attraverso Istituti di Credito - Milioni €			6,3	8,6	5,0
Esoneri e Borse di Studio			4.500+	4.473	4.438
Idonei Borsa ISU			809	946	922
Posti letto per studenti		1.600	2.060	2.060	2.062
Ospiti Residenze a Tariffa Agevolata			351	353	370



PROMUOVERE LA DIVERSITÀ E L'INCLUSIONE

L'Università Bocconi ha accolto nel 2021 studenti provenienti da 124 paesi nel mondo, e rappresenta un luogo di elezione nel quale entrano in contatto culture e lingue diverse, nel quale i temi della diversità e dell'inclusione sono ampiamente considerati. Sempre nel 2021, l'Ateneo ha registrato la presenza di 280 studenti con disabilità, in costante crescita rispetto agli anni precedenti. Recenti evoluzioni organizzative, come l'istituzione di un Rettorato per la Diversità e l'Inclusione, hanno potenziato il presidio di queste tematiche, da anni assicurato dal Comitato Pari Opportunità, dal Comitato per l'inclusione, la disabilità e il benessere, dal Coordinamento per le Attività Studentesche ed Associate e dai delegati dipartimento. Le iniziative promosse dall'ateneo saranno sempre più volte, oltre che alla valorizzazione delle pari opportunità, allo sviluppo di politiche inclusive e di una cultura di integrazione, contro qualsiasi forma di discriminazione, con una particolare attenzione alla disabilità e all'orientamento sessuale.

Indicatori

	2019	2020	2021
Numero di nazionalità studenti iscritti stranieri	106	113	124
Volontariato (partecipanti)*	425	549	557
Studenti internazionali accolti nell'anno (iscritti stranieri + incoming)	5.033	3.665	4.550
Studenti con disabilità	179	197	280
N. tipologie di disabilità	7	8	8

* Per il 2021/22 il dato si riferisce ai contatti dei diversi canali attivi sul volontariato dei progetti di social engagement: Desk Volontariato, Dai un senso al profitto, AVIS

Alcune iniziative di interesse

RICERCA, PODCAST E BORSE DI STUDIO PER LA PARITÀ DI GENERE

Nel 2021 la Bocconi ha lanciato l'**AXA Research Lab on Gender Equality**, diretto dalla Prof.ssa Paola Profeta, per promuovere la ricerca nelle scienze sociali legate al genere. Il Laboratorio ha già contribuito a far luce sulle questioni di genere legate alla pandemia, all'istruzione e alle policy. I risultati raggiunti sono stati presentati in un convegno il 7 marzo 2022, con la partecipazione della ministra per le Pari Opportunità e la Famiglia, Elena Bonetti.

Diversità, equità e inclusione sono al centro della nuova serie **podcast Think Diverse**, prodotta dalla Bocconi e condotta dalla prorettrice per diversity e inclusion, Prof.ssa Catherine De Vries, la quale intervista, in ciascun episodio, colleghi della Bocconi sulle loro ricerche su questi temi, evidenziando le politiche attuabili per combattere le disuguaglianze, in modo da tradurre l'impegno per la diversità e l'inclusione in azioni specifiche.

L'**inclusione di genere** è un obiettivo sociale, impossibile da perseguire in modo isolato. Grazie a una rete di aziende e donatori individuali disposti a promuovere l'uguaglianza, la Bocconi offre una serie di borse di studio nominative riservate alle donne e alimentate da grandi realtà del panorama imprenditoriale nazionale e internazionale.

INCLUSIVE GENDER EQUALITY PLAN

Nel 2021 è stato realizzato il primo Inclusive Gender Equality Plan dell'Università Bocconi, segno ulteriore dell'importanza che attribuita al tema. Il report mappa la diversità all'interno della comunità Bocconi, delinea le pratiche di inclusione dell'Università e definisce un'agenda per le iniziative e le procedure future. La Bocconi si impegna a costruire un'università

fondata sulla diversità e l'inclusione. Con studenti e studentesse, faculty, staff, alumni e alumnae provenienti da oltre 100 paesi del mondo la diversità è parte integrante dell'ethos Bocconi. Perseguiamo gli obiettivi che ci prefissiamo nella ricerca e nella formazione in un contesto fisico e intellettuale in cui i membri della comunità Bocconi ricevano – e offrano vicendevolmente

– eguaglianza di opportunità e trattamento, indipendentemente dal proprio genere, dalla propria identità di genere, dall'orientamento sessuale, dalla nazionalità, dall'etnia, dalla religione, dallo stato di disabilità, dall'età o dalla condizione economica.

REGOLAMENTO PER L'ATTIVAZIONE E LA GESTIONE DELL'IDENTITÀ ALIAS

L'Università Bocconi si impegna a favorire l'inclusione e ad alimentare la diversità all'interno della sua comunità. Il Regolamento sulle identità Alias è stato proposto dal Comitato per l'inclusione, la disabilità e il benessere proprio a questo scopo. La Bocconi si prende cura del benessere psico-fisico dei membri della sua comunità accademica, fornendo il supporto necessario nel corso di tutto l'iter amministrativo per la loro transizione di genere. Basandosi sul principio dell'autodeterminazione di genere, il Regolamento sulle identità Alias consente alle persone che stanno compiendo la transizione di genere di utilizzare un nome diverso da quello legale mentre svolgono attività di studio o di lavoro all'interno dell'Università.

DIVERSITÀ E INCLUSIONE: UNA GOVERNANCE STRATEGICA

Diversità e inclusione sono priorità strategiche dell'Università Bocconi. La centralità di queste tematiche è stata rafforzata nel 2020 mediante la nomina della Prof.ssa Catherine De Vries a prorettore per la Diversità e l'Inclusione. La governance della diversità e dell'inclusione è supportata da un Project Manager, tre comitati universitari (il Comitato Pari Opportunità, il Comitato per l'inclusione, la disabilità e il benessere e il Comitato per il Coordinamento delle Attività Studentesche e di Associtative - CASA) e delegati alla diversità in ciascun Dipartimento.

Nel nostro attuale Piano Strategico, la Bocconi ha sviluppato una serie di indicatori chiave di performance per aumentare la diversità tra studenti, personale e docenti. L'Ateneo si impegna ad essere "un'università aperta a sostegno della mobilità sociale, dell'inclusività, della diversità e della sostenibilità" (Piano Strategico 2021-2025). Inoltre, l'Università ha adottato un Codice d'Onore per l'intera comunità Bocconi, che include l'impegno alla diversità e l'inclusione.

GUERRA IN UCRAINA: BOCCONI È SOLIDALE ED IMPEGNATA

Fin dal primo giorno siamo stati profondamente scioccati e rattristati dall'invasione russa dell'Ucraina. Riteniamo che sia nostra responsabilità come università contribuire a un mondo migliore attraverso la ricerca e l'istruzione e lavorare per la pace, la diversità di pensiero e la libertà nella vita quotidiana. L'Università Bocconi, nel pieno rispetto della sua missione, dei suoi valori e del suo Honor Code, sta coordinando i propri sforzi con tutte le istituzioni italiane competenti e sta lavorando per sostenere gli studenti, i docenti e il personale che sono direttamente o indirettamente colpiti

PROGETTO UNICORE UNIVERSITY CORRIDORS FOR REFUGEES

Bocconi ha aderito, a partire dall'a.a.2021/22, al progetto UNICORE - University Corridors for Refugees, ideato da UNHCR, Caritas, Diaconia Valdese e MAECI in collaborazione con altri Atenei italiani. Il progetto si pone l'obiettivo di offrire l'opportunità a studenti con status di rifugiato in paesi target di frequentare

dall'invasione. Attraverso il programma "Forced migrant students", applicabile nel tempo a rifugiati provenienti da diversi paesi, la Bocconi consente a studenti che siano stati costretti ad interrompere il proprio percorso a causa della guerra in Ucraina, la possibilità di proseguire i propri studi e rimanere immersi in un ambiente di apprendimento e socializzazione, offrendo opportunità di visiting student, partecipazione a una delle summer

school ed un programma speciale di supporto e accompagnamento finalizzato all'acquisizione di core e soft skills, preparazione per l'accesso al mercato del lavoro italiano/europeo, nonché accoglienza ed inclusione sociale.

A questa esperienza si aggiungono altri due progetti - attualmente in fase di avvio - che testimoniano il crescente impegno in questo campo: uno dedicato a studenti rifugiati Afghani ed un ultimo pensato per studenti provenienti dall'Ucraina che vedranno un ulteriore sviluppo nei prossimi mesi.



FAR EVOLVERE L'ESPERIENZA DEL BOCCONI URBAN CAMPUS

Il 2021 ha rappresentato un anno di progressivo ritorno alla normalità anche per il campus Bocconi, teatro di eventi culturali, sportivi e sociali che rappresentano occasioni di socializzazione e condivisione tra gli studenti, docenti e membri dello staff universitario. Il numero di eventi e conferenze organizzate nell'anno, in presenza e online, nel pieno rispetto della normativa e usufruendo della flessibilità garantita dalla tecnologia, è tornato a livello pre-Covid, dopo la fisiologica flessione registrata nel 2020, a testimonianza della vitalità della comunità universitaria e del desiderio di partecipazione alla vita dell'Ateneo.

Indicatori

	2019	2020	2021
N. Associazioni studentesche	90	115	124
Studenti partecipanti ai corsi Campus Life*	1.002	2.781	3.086
N. eventi e conferenze nell'anno (in presenza e online)	1.900	1.419	1.922
Mense/bar/ristoranti on campus con menù per intolleranze alimentari	5	5	5

* Per il 2021/22 le attività si sono svolte a distanza e quindi sono stati considerati gli studenti iscritti all'attività e non i partecipanti. Nel conteggio non sono inclusi i colloqui individuali di counseling

Alcune iniziative di interesse

SICUREZZA ON CAMPUS

Nel 2021 sono state realizzate le iniziative di miglioramento emerse da un audit sulla sicurezza condotto dalla società Contro Risks:

- realizzazione di una Control Room centralizzata in Bocconi per la sicurezza
- utilizzo di un servizio di vigilanza in Campus come deterrente e prevenzione di situazioni critiche
- avvio di un piano di aggiornamento tecnologico delle infrastrutture e degli impianti (videosorveglianza, antintrusione, antincendio)
- elaborazione di un Security Plan con procedure di sicurezza e i piani di risposta alle emergenze
- elaborazione di un programma di training specifico sulla consapevolezza della Security per tutta la comunità Bocconi.

PLASTICA MONOUSO, FOOD & HEALTHY LIFESTYLE

Nel 2021 si è conclusa la sostituzione delle vending machine dislocate nel Campus con modelli a basso consumo energetico, ed è proseguito, sia nei distributori automatici, che nei punti di ristoro, il processo di eliminazione dei prodotti monouso in materiale plastico.

Analogamente, è proseguita anche nel 2021 la progressiva introduzione di prodotti maggiormente salutari presso i distributori automatici ("healthy food"), con una attenzione alle dimensioni ambientali (ad es. filiera corta) e sociali (ad es. corretta remunerazione dei produttori).

INIZIATIVE PER MOBILITÀ SOSTENIBILE



Al fine di favorire una mobilità sempre più sostenibile della comunità Bocconi, anche nel 2021 è proseguito l'allestimento di idonee aree per la sistemazione in sicurezza delle biciclette. Tra le attività realizzate, ricordiamo l'allestimento di nuovi 164 stalli che hanno portato il numero di posti-bicicletta nel campus a quasi 400.

INAUGURAZIONE BOCCONI SPORT CENTER

Lo scorso 18 settembre 2021 è stato ufficialmente inaugurato il Bocconi Sport Center alla presenza delle massime autorità dello sport nazionale e delle istituzioni cittadine, con un'esibizione delle Farfalle, la nazionale di ginnastica ritmica italiana medaglia di bronzo alle Olimpiadi di Tokyo. Lo Sport Center, oltre ad essere a disposizione della comunità Bocconi, è aperto alla città di Milano.



BOCCONI STUDENTS WOMEN IN FINANCE



Women in Finance (WiF) è un'associazione studentesca focalizzata sulla creazione di una piattaforma per la collaborazione tra studentesse interessate a una carriera nei servizi finanziari. L'associazione punta a creare una solida rete di giovani donne che condividono una comune passione per la finanza, con l'obiettivo di migliorare le opportunità di carriera per le studentesse dell'Università Bocconi.



PROMUOVERE UNA CULTURA DI RESPONSABILITÀ AMBIENTALE E GESTIRE GLI IMPATTI AMBIENTALI DIRETTI

Anche sotto il profilo ambientale e della gestione degli impatti ambientali diretti del campus Bocconi il 2021 ha rappresentato un anno di progressivo, seppure parziale, ritorno alla normalità grazie all'allentamento, in alcuni periodi dell'anno, delle chiusure dettate dalla normativa. Nel complesso, l'Università Bocconi ha continuato a sviluppare iniziative volte alla promozione della cultura di responsabilità ambientale, e alla riduzione dei propri impatti, mediante interventi di efficientamento e l'entrata in funzione programmata di ulteriori impianti di produzione elettrica da fonti rinnovabili fotovoltaiche. Il parco fotovoltaico Bocconi, secondo per dimensione nella città di Milano, ha superato la soglia di 1,2 MW di potenza installata e avvicina il nostro Ateneo alla soglia della carbon neutrality per le emissioni dirette.

Aree verdi

17.000 m²
(~50%)

DEDICATI AL VERDE NELLA NUOVA AREA DEL BOCCONI URBAN CAMPUS, APERTA ALLA COMUNITÀ BOCCONI, AL QUARTIERE E A TUTTA LA CITTÀ DI MILANO

* Dal 2021 il perimetro di calcolo è stato esteso a tutti gli edifici Bocconi. In precedenza, il perimetro era costituito dagli edifici soggetti alla certificazione UNI EN ISO 50001. I dati 2019 e 2020 sono stati ricalcolati per comparabilità

** Per il calcolo delle emissioni Scope 1 è stato utilizzato il fattore emissivo 1,885 kgCO₂e/m³ (Fonte: GHG Protocol tool for stationary combustion. Version 4.1), mentre per il calcolo dello Scope 2 Bocconi utilizza da gennaio 2017 energia elettrica acquistata dalla rete certificata rinnovabile al 100%, pertanto le emissioni Scope 2 sono pari a zero, così come quelle determinate dall'utilizzo di energia geotermica

*** Il dato 2020 e 2021, in controtendenza rispetto all'anno precedente, riguarda operazioni di dismissione di apparecchiature fuori uso non pericolose inerenti agli interventi programmati di ammodernamento di alcune sedi Bocconi

Indicatori

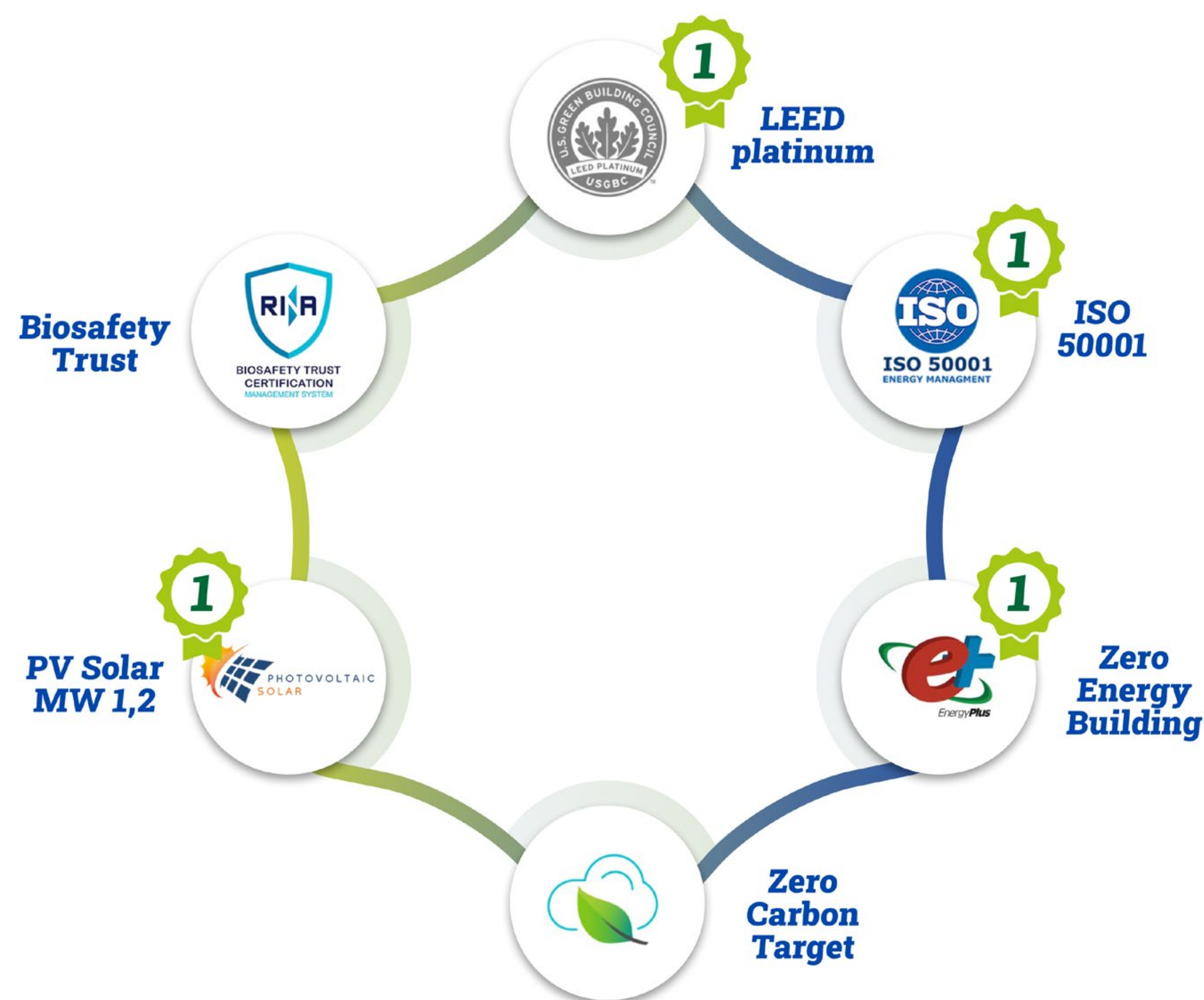
		2019	2020	2021
CONSUMO ENERGETICO*	Consumo Energetico (GJ)			
	Gas metano	33.063	26.304	25.245
	Energia elettrica	63.004	56.325	66.935
	Energia geotermica	5.479	4.320	5.340
	Totale	101.546	86.949	97.520
EMISSIONI DI CO₂Eq	Scope 1** e Scope 2 (tCO ₂ Eq)			
	Gas metano	1.597	1.271	1.220
	Energia elettrica	0	0	0
	Energia geotermica	0	0	0
	Totale	1.597	1.271	1.220
PRODUZIONE DI RIFIUTI	Rifiuti pericolosi e non pericolosi (t)			
	Rifiuti pericolosi	1,3	1,1	0,9
	Rifiuti non pericolosi	2,2	3,2***	3,5***
	Totale	3,5	4,3	4,4
PRELIEVO IDRICO	Prelievo idrico (m ³)			
	Consumi idrici (acquedotti e servizi idrici)	138.493	94.762	130.347
CONTENIMENTO DELL'UTILIZZO DI CARTA	Risparmi nell'utilizzo della carta			
	Numero di fogli di carta risparmiati	976.000	1.842.000	2.064.606
	Risparmio annuo di carta (kg)	4.870	9.210	10.323

Alcune iniziative di interesse

CERTIFICAZIONE LEED PLATINUM

A conferma dei risultati nel percorso di sostenibilità avviato dall'Università Bocconi, il nuovo Urban Campus ha ottenuto nel 2021 la certificazione LEED Platinum, riguardante l'intero ciclo di vita dell'edificio, dalla progettazione alla costruzione, per la nuova sede di SDA Bocconi. Sotto la guida dell'Istituto di Certificazione e Marchio Qualità (ICMQ) il Campus, composto da tre edifici che comprendono anche il centro sportivo e la residenza universitaria,

è stato classificato "Platinum" che rappresenta il massimo livello nell'ambito della certificazione LEED (Leadership in Energy and Environmental Design), il sistema di valutazione degli edifici ecologici più utilizzato a livello globale e un marchio di eccellenza per un'architettura sostenibile.



CERTIFICAZIONE ISO 50001

A gennaio 2021 è stato rinnovata la Certificazione ISO 50001 che conferma il processo di miglioramento nella gestione energetica di tutte le strutture di Bocconi. Ad oggi, la Bocconi è l'unica università italiana ad avere ottenuto la Certificazione ISO 50001, e una delle pochissime a livello internazionale, confermando il proprio ruolo di leadership e innovazione anche sulle tematiche ambientali.

Oltre a garantire minor costi su consumi energetici, la Certificazione ISO 50001 ha diversi vantaggi:

- è un valido supporto per l'organizzazione e l'ottimizzazione delle attività di consumo energetico
- identifica best practices nella gestione dell'energia
- è uno strumento per migliorare la gestione dell'energia per ridurre le emissioni di CO₂



PARCO FOTOVOLTAICO BOCCONI

Impianto fotovoltaico **Potenza installata**

Edificio MEO (Master Executive Office) **800kw**

Edificio REC (Residenze Castiglioni) **400kw**



Engage

*Essere protagonisti nelle sfide
della sostenibilità*

IN CONSIDERAZIONE DEL NOSTRO RUOLO, SENTIAMO LA **RESPONSABILITÀ** DI ESSERE UNA VOCE FORTE NEL **DIBATTITO LOCALE, NAZIONALE E INTERNAZIONALE** SULLA SOSTENIBILITÀ, FORNENDO IL NOSTRO IMPEGNO E METTENDO A DISPOSIZIONE LA NOSTRA ESPERIENZA, INTEGRANDO IL MODELLO BOCCONI CON LE NECESSITÀ DELLA COMUNITÀ LOCALE, DEL SISTEMA PAESE, E DEL DIBATTITO INTERNAZIONALE.

INTENDIAMO PROMUOVERE IL CAMBIAMENTO, PROPONENDO UNA NUOVA IDEA DI IMPRENDITORIALITÀ, ALLINEATA AI REALI BISOGNI DELLA SOCIETÀ, IN GRADO DI FORNIRE UN TANGIBILE CONTRIBUTO NELL'AFFRONTARE LE SFIDE GLOBALI.

ESSERE UN PARTNER A LIVELLO GLOBALE

Il sistema di relazioni e scambi con prestigiose istituzioni accademiche e centri di eccellenza internazionali consente agli studenti Bocconi di beneficiare di esperienze di studio e lavoro all'estero, fondamentali per completare il bagaglio di competenze e conoscenze necessarie per operare nell'economia globale. Il 2021 ha visto una sostanziale ripresa degli scambi internazionali, rispetto al fisiologico calo registrato nell'anno precedente, sia sotto il profilo dei programmi di studio, che, soprattutto, di lavoro, che vedono in particolare un ritorno ai livelli pre-pandemia.



Alcune iniziative di interesse

ONLINE EXCHANGE 2021 ECOL

La diffusione della pandemia da COVID-19 ha avuto un grosso impatto sul settore Higher Education ed in particolare sui programmi di mobilità. Da questa situazione è scaturita la necessità di sviluppare ulteriormente le opportunità di remote teaching e la differenziazione dei prodotti offerti agli studenti. Il progetto European Common Online Learning (ECOL) nasce dall'iniziativa di un gruppo di scuole Europee su

impulso di Bocconi ed Esade, ed include – oltre alle due università appena menzionate – anche Aalto, Copenhagen Business School, Rotterdam School of Management, St. Gallen e WU Wien. Il network ECOL si pone come obiettivo quello di offrire un'esperienza di "internationalization at home", alternativa al programma Exchange in presenza, che permetta agli studenti di svolgere dei corsi opzionali a livello

undergraduate presso le università aderenti al network, pur in assenza di mobilità fisica.

Indicatori

	2019	2020	2021
Università partner	282	286	287
N. Paesi delle Università partner	54	55	55
Numero di studenti Bocconi che frequentano corsi di double degree	210	190	229
Studenti Bocconi che hanno trascorso un periodo all'estero	4.039	2.408	3.739
> (di cui) per programmi di studio	2.319	941	1.994
> (di cui) per programmi di lavoro	1.720	1.467	1.745
N. Alumni	120.000+	127.483	130.747
% Alumni all'estero	19%	19%	16%



PROMUOVERE L'IMPREDITORIALITÀ E L'OCCUPAZIONE

Anche sotto il profilo delle opportunità di stage e lavoro pubblicate sul portale Bocconi Jobgate e delle iniziative di orientamento professionale, il 2021 ha registrato un dato eccezionalmente positivo, in netta crescita rispetto all'anno precedente, e superiore ai livelli pre-pandemici, a testimonianza della resilienza, dell'attrattività e della capacità di generazione di opportunità del sistema di relazioni dell'Ateneo. L'anno da poco concluso, inoltre, ha visto un sostanziale mantenimento della partecipazione di start-up nei programmi di pre-accelerazione e accelerazione promosse dall'Università Bocconi.

Indicatori

	2019	2020	2021
Opportunità di Stage e Lavoro pubblicate sul portale Jobgate	10.696	7.048	11.316
Iniziative di orientamento professionale	102	118	154
Partecipazioni aziendali a eventi di recruitment	970	775	874
Situazione occupazionale dei laureati del biennio a un anno dalla laurea (tasso di occupazione)	95,7%	95,7%	93,6%
Startup accolte da B4i nel programma di pre-accelerazione	0	35	31
> di cui: con la sostenibilità nel proprio core business	0	10	9
Startup accolte da B4i nel programma di accelerazione	0	12	12
> di cui: con la sostenibilità nel proprio core business	0	2	1

Alcune iniziative di interesse

B4i BOCCONI FOR INNOVATION

RELEARN

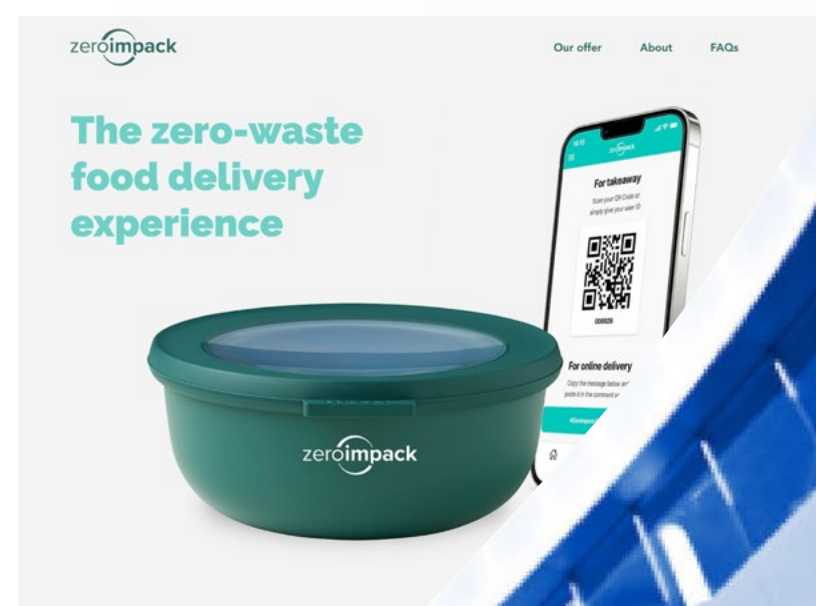


Startup nell'ambito **waste management**.

Tramite un dispositivo plug and play permette di analizzare il tipo di rifiuti inseriti nel cestino grazie ad una intelligenza artificiale. Inoltre, Relearn raccoglie dati utili sui rifiuti e riesce a capire se la raccolta differenziata viene svolta correttamente, in caso contrario fornisce all'utente l'informazione su come svolgerla correttamente. Relearn ha un accordo con l'università Bocconi per svolgere un waste audit in alcune parti del campus.

ZERO IMPACK

Zero Impack trasforma i contenitori usa e getta in un servizio di smart and reusable packaging as-a-service, che prevede la fornitura di contenitori riutilizzabili, il ritiro dei contenitori usati, un servizio di lavaggio e sanificazione e, infine, la restituzione all'utente di contenitori puliti e pronti per il riuso. La circolarità del sistema è garantita da una piattaforma digitale che, attraverso dei QR code, traccia e monitora l'intero processo. Attualmente è possibile trovare i contenitori ZI all'interno di GUD Bocconi. Infine, Zero Impack è Società Benefit.



MINE CRIME

Attraverso una tecnologia proprietaria, Mine Crime è in grado di raccogliere, pulire e sistematizzare i **dati sulla criminalità/degrado** accedendo a numerose banche dati (online/offline). Inoltre, è in grado di produrre modelli di rischio contesto con capacità anche previsionali. Mine Crime è una società benefit. In questo caso Bocconi utilizza Mine Crime per mappare e monitorare la criminalità nelle zone limitrofe su alcuni edifici dell'Università.

B4i - SUSTAINABILITY

B4i è un'iniziativa dell'Università Bocconi che funge da catalizzatore per le idee e le startup più innovative e ad alto potenziale nell'ecosistema imprenditoriale italiano. Basandosi sull'esperienza unica, il know-how e l'eredità della nostra scuola di business, B4i mira a promuovere la cultura imprenditoriale, a incoraggiare e sostenere start-up innovative e a sviluppare innovazione all'interno delle aziende.

Le start-up per il programma di accelerazione vengono scelte in base a innovatività dell'idea imprenditoriale, qualità del team di fondatori, capacità di soddisfare il mercato e attinenza con le tre aree di specializzazione nelle quali ha deciso di strutturarsi B4i – Bocconi for innovation: Digital Tech, Sostenibilità e Made in Italy.

Grazie alla specializzazione in Sustainability, il contributo di B4i si estende ai progetti che affrontano il cambiamento climatico, l'imprenditorialità sociale, l'economia circolare, le comunità e le città intelligenti e la tecnologia pulita.



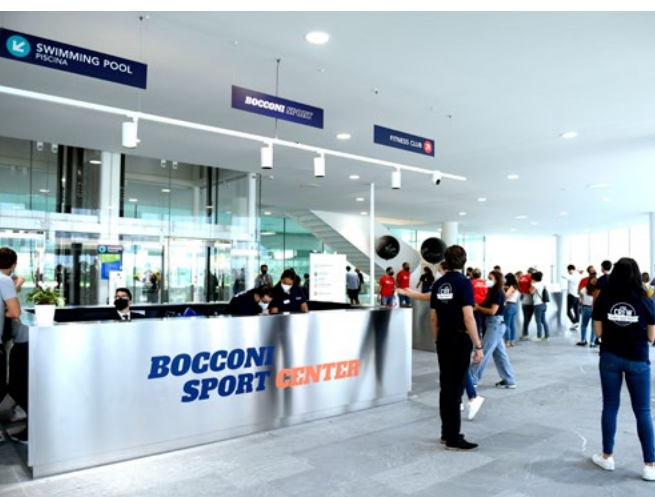
FAVORIRE L'INTEGRAZIONE NELLA COMUNITÀ LOCALE

La connessione tra Università Bocconi con la comunità che la ospita è sempre stata estremamente solida, nonostante la forte tensione internazionale che contraddistingue l'Ateneo. Il nuovo Bocconi Urban Campus, in particolare, progettato per mettere a disposizione degli studenti, dei docenti e dello staff amministrativo un ambiente confortevole, innovativo, sicuro e sostenibile, è stato ideato anche per essere condiviso con i cittadini del quartiere e con l'intera città di Milano. Nel 2021 sono stati ultimati i lavori di allestimento del centro polisportivo, e in particolare delle due piscine, una da 50 metri e una seconda da 25 metri, pienamente operative e di cui possono usufruire anche i cittadini di Milano.

Sports and Recreation Center

Completato e aperto al pubblico nuovo polo di servizi per studenti e comunità locale:

- Area **17.000 m²**
- piscina olimpionica **50 mt**
- piscina da allenamento **25 mt**
- pista da corsa al coperto
- area fitness/ricreativa
- campi da basket e pallavolo



* in piena attività da settembre 2021

Alcune iniziative di interesse

**SALONE DELLA CSR
E DELL'INNOVAZIONE
SOCIALE**

Il "Salone della CSR e del l'Innovazione Sociale" è il più importante evento in Italia dedicato alla sostenibilità. Rappresenta

un'occasione unica di aggiornamento, confronto, networking fra centinaia di organizzazioni protagoniste e migliaia di visitatori.

L'Università Bocconi è membro, insieme ad altre fra le principali realtà che si occupano di CSR in Italia, del Gruppo promotore

del Salone della CSR e dell'innovazione sociale.

La nona edizione del Salone, dal titolo "Rinascere sostenibili", si è svolta il 12 e il 13 ottobre 2021, preceduta dalle 15 tappe del Giro d'Italia della CSR e dal Salone Extra, la serie di iniziative di approfondimento che si sono svolte online da gennaio a dicembre. All'edizione nazionale hanno partecipato 231 organizzazioni tra imprese, non profit, enti pubblici e startup. Il programma culturale, che ha visto la partecipazione di 375 relatori, prevedeva 100 eventi suddivisi in 7 percorsi tematici: ambiente, filiera, finanza, governance, persone, territorio, altro. Alcune organizzazioni, partner del Salone, hanno contribuito all'organizzazione dell'evento.

Tutti gli eventi sono andati in diretta streaming da Università Bocconi e si possono rivedere sul canale Youtube del Salone.



Indicatori

	2019	2020	2021
Salone CSR-IS - Organizzazioni partecipanti	216	206	231
Salone CSR-IS - Relatori	451	375	370
Salone CSR-IS - Eventi	100	80	100

INIZIATIVA DI SUPPORTO A PANE QUOTIDIANO

La Bocconi ha sviluppato dall'anno accademico 2015/2016 una collaborazione con Pane Quotidiano, organizzazione laica, apolitica e senza scopo di lucro che ogni giorno sostiene gratuitamente le fasce più povere della popolazione, offrendo loro cibo e vestiario. Nel 2021 la Bocconi ha avviato un progetto per rafforzare la gestione delle operation, della logistica interna ed esterna, dei dipendenti e soprattutto dei volontari, e infine la comunicazione e la gestione dei donatori.



GRI Content Index

Per quanto concerne l'allineamento del documento con gli standard GRI (Global Reporting Initiative), principale riferimento internazionale in materia di sustainability reporting, si evidenziano di seguito gli indicatori adottati a copertura degli aspetti ambientali, sociali ed economici maggiormente rilevanti, con indicazione del numero delle pagine nelle quali sono riportate le informazioni giudicate significative.

Indicatore

Pagine
di riferimento

PROFILO DELL'ORGANIZZAZIONE

102-1	Nome dell'organizzazione	Copertina
102-2	Attività, marchi, prodotti e servizi	4,5,6,7,8
102-3	Luogo della sede principale	30
102-4	Luogo delle attività	30
102-5	Proprietà e forma giuridica	7
102-6	Mercati serviti	4
102-7	Dimensione dell'organizzazione	4,5
102-8	Informazioni sui dipendenti e gli altri lavoratori	6
102-12	Iniziative esterne	26,27,30,31
102-13	Adesione ad associazioni	26,27

STRATEGIA

102-14	Dichiarazione di un alto dirigente	3
--------	------------------------------------	---

ETICA E INTEGRITÀ

102-16	Valori, principi, standard e norme di comportamento	8,9
--------	-----------------------------------------------------	-----

Indicatore

Pagine di riferimento

GOVERNANCE

102-18	Struttura della governance	8
--------	----------------------------	---

COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER

102-40	Elenco dei gruppi di stakeholder	8
102-42	Individuazione e selezione degli stakeholder	8
102-44	Temi e criticità chiave sollevati	9,11

PRATICHE DI RENDICONTAZIONE

102-45	Soggetti inclusi nel bilancio consolidato	2
102-46	Definizione del contenuto del report e perimetri dei temi	2
102-47	Elenco dei temi materiali	9,11
102-50	Periodo di rendicontazione	2
102-51	Data del report più recente	2022
102-52	Periodicità della rendicontazione	Annuale
102-53	Contatti per richiedere informazioni riguardanti il report	Retro di copertina
102-55	Indice dei contenuti GRI	32,33

PERFORMANCE ECONOMICHE

103	Management Approach	3,8,9
201-1	Valore economico direttamente generato e distribuito	7,19
203-1	Investimenti infrastrutturali e servizi finanziati	30,11

PERFORMANCE AMBIENTALI

103-	Management Approach	24,25
------	---------------------	-------

MATERIE

301-1	Materiali utilizzati per peso o volume	24
-------	----------------------------------------	----

Indicatore

Pagine di riferimento

ENERGIA

302-1	Energia consumata all'interno dell'organizzazione	24
302-4	Riduzione del consumo di energia	24

ACQUA

303-1	Interazione con l'acqua come risorsa condivisa	24
-------	------------------------------------------------	----

EMISSIONI

305-1	Emissioni dirette di GHG (Scope 1)	24
305-2	Emissioni indirette di GHG da consumi energetici (Scope 2)	24

RIFIUTI

306-2	Rifiuti per tipo e metodo di smaltimento	24
-------	------------------------------------------	----

PERFORMANCE SOCIALI

103	Management Approach	9,11
-----	---------------------	------

OCCUPAZIONE

401-1	Nuove assunzioni e turnover	6,17
401-3	Congedo parentale	6

FORMAZIONE E ISTRUZIONE

404-1	Ore medie di formazione annua per dipendente	6
-------	----------------------------------------------	---

DIVERSITÀ E PARI OPPORTUNITÀ

405-1	Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti	6
405-2	Rapporto dello stipendio base e retribuzione delle donne rispetto agli uomini	6