

An aerial, top-down view of a curved rooftop. The roof is covered with numerous rectangular solar panels arranged in neat rows. Interspersed among the solar panels are sections of greenery, including a large, dense green area in the center and smaller patches of plants along the edges. The overall scene is brightly lit, suggesting a sunny day.

Bocconi

#Sustainabilitythatmatters

REPORT
DI SOSTENIBILITÀ
2020

INDICE

3	MESSAGGIO DEL RETTORE E DEL CONSIGLIERE DELEGATO
4	FACTS & FIGURES
7	IL NOSTRO IMPEGNO PER LA SOSTENIBILITÀ
9	COVID: UN ANNO DI INNOVAZIONE
10	LE NOSTRE SFIDE DI SOSTENIBILITÀ
11	Empower: ISPIRARE FUTURI PROTAGONISTI DEL CAMBIAMENTO SOSTENIBILE
17	Embrace: CONTINUARE A SVILUPPARE UNA BOCCONI SOSTENIBILE
25	Engage: ESSERE PROTAGONISTI NELLE SFIDE DELLA SOSTENIBILITÀ
32	GRI CONTENT INDEX

NOTA METODOLOGICA

Il presente documento, promosso e coordinato dal Comitato per la Sostenibilità dell'Ateneo, rappresenta il secondo Report di Sostenibilità dell'Università Bocconi, in continuità con l'impostazione adottata lo scorso anno. Il documento pone a sistema le molteplici iniziative di sostenibilità sociale e ambientale dell'Ateneo, e delinea gli impegni per la promozione di modelli di sviluppo maggiormente sostenibili e responsabili, in coerenza con gli orientamenti del nuovo Piano Strategico 2021-2025 e della Vision Bocconi 2030 approvati a novembre 2020.

Sotto il profilo metodologico, le iniziative rendicontate hanno come perimetro spaziale l'Università Bocconi in tutte le sue dimensioni didattiche, di ricerca, e operative, incluso il Bocconi Urban Campus. Dal punto di vista temporale, i dati e le informazioni sono riconducibili all'anno solare 2020 o, alternativamente, quando evidenziato, all'anno accademico 2020-2021. In considerazione della particolarità del periodo di rendicontazione, caratterizzato dalla pandemia Covid-19, i dati 2020 non sono immediatamente confrontabili con gli anni precedenti. Nei casi indicati, sono riportate valutazioni e considerazioni per la contestualizzazione dei dati.

Per quanto concerne i principali riferimenti metodologici, per ciascuna delle grandi sfide di sostenibilità individuate sono stati riportati i principali contributi dell'Ateneo al raggiungimento degli SDGs (Sustainable Development Goals) dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile, con l'identificazione di un set di KPI in grado di fornire una visione puntuale e analitica dell'impegno dell'Università su queste tematiche. In aggiunta, gli stessi KPI si raccordano con la prassi di rendicontazione consolidata degli standard GRI (Global Reporting Initiative).

MESSAGGIO DEL RETTORE E DEL CONSIGLIERE DELEGATO



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'G. Verona'.

Gianmario Verona

RECTOR

Care lettrici, cari lettori,

La seconda edizione del rapporto di sostenibilità dell'Università Bocconi coincide con un anno particolare, caratterizzato dalle sfide poste a tutto il mondo, e quindi anche all'Università, dalla pandemia Covid-19. Abbiamo vissuto questo anno mettendo immediatamente in campo tutte le risorse dell'Ateneo per garantire agli studenti, ai docenti e allo staff il massimo livello di sicurezza, mediante nuovi investimenti e beneficiando di quanto realizzato in passato, ad esempio in termini di infrastruttura tecnologica e modernità del nostro Campus.

Allo stesso modo, abbiamo guardato a quanto stava accadendo come un'opportunità, per capire e sperimentare qualcosa di veramente nuovo rispetto al passato. Questa situazione deve essere il volano per una Bocconi ancora più innovativa, nella quale la vita del Campus, che rimane centrale per l'apprendimento e lo sviluppo della conoscenza, si combina con nuove forme di didattica e ricerca, anche in parte a distanza, nella quali la tecnologia è al servizio dell'apprendimento secondo nuove modalità sempre più sicure e sostenibili.

In questo ultimo anno la Bocconi non si è mai fermata, ma anzi ha posto le basi per il suo futuro. Nel mese di novembre 2020 sono stati approvati i due documenti programmatici per il prossimo decennio:

LA VISION 2030 e il **PIANO STRATEGICO 2021-2025**,

che riaffermano l'orientamento all'eccellenza del nostro Ateneo, e definiscono gli obiettivi strategici che ci guideranno secondo direttrici sempre più innovative, inclusive e sostenibili.

Buona lettura.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Riccardo Taranto'.

Riccardo Taranto

MANAGING DIRECTOR

FACTS & FIGURES

Offerta formativa

(A.A. 2019-2020 vs 2020-2021)

59

CORSI DI STUDIO OFFERTI DI CUI:	2019	2020
CORSI DI LAUREA TRIENNALI	9	10
CORSI DI LAUREA MAGISTRALE	14	14
MASTER UNIVERSITARI	9	10
DOTTORATI	5	5
PROGRAMMI POST EXPERIENCE	21	20
OPEN PROGRAMS	150	150
CUSTOM PROGRAMS	400	400
ONLINE ON-DEMAND PROGRAMS	20	30
EXECUTIVE CAREER DEVELOPMENT TRAINING	10	10

Suddivisione per genere della popolazione studentesca: % donne

(A.A. 2019-2020 vs 2020-2021)

	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
UNDEGRADUATE (BACHELOR)	38%	38,3%	43,7%	42,9%	53,3%	52,8%	43,1%	44,4%	40,9%	39,6%
GRADUATE										
GIURISPRUDENZA										
PHD SCHOOL										
SDA BOCCONI (MASTER)										

Studenti e mobilità

(A.A. 2019-2020 vs 2020-2021)

15.037

STUDENTI ISCRITTI DI CUI:	2019	2020
NUMERO DI STUDENTI ISCRITTI	14.922	15.037
NUMERO DI STUDENTI ISCRITTI STRANIERI	2.900	2.966
NUMERO DI NAZIONALITÀ STUDENTI ISCRITTI STRANIERI	100+	100+
UNIVERSITÀ PARTNER	282	286
% STUDENTI IN CORSO	94,6%	95,1%
STUDENTI BOCCONI CHE HANNO TRASCORSO UN PERIODO ALL'ESTERO	4.039	2.408
NUMERO DI STUDENTI INCOMING ACCOLTI NELL'ANNO	2.133	716
NUMERO DI STUDENTI BOCCONI CHE FREQUENTANO CORSI DI DOUBLE DEGREE	210	190
PARTECIPANTI SUMMER SCHOOL	554	646

Ranking

MASTERS IN MANAGEMENT	MASTERS IN FINANCE	MASTER IN SUSTAINABILITY
2020	2020	2019 2020
9°	7°	1°
9°	7°	1°
IN EUROPA E NEL MONDO	IN EUROPA E NEL MONDO	IN EUROPA E NEL MONDO

MaGER Master in Green Management, Energy and CSR; MaSEM Master in Sustainability and Energy Management

WORLD UNIVERSITY RANKINGS BY SUBJECT

SOCIAL SCIENCES E MANAGEMENT	ACCOUNTING AND FINANCE	BUSINESS AND MANAGEMENT	ECONOMICS AND ECONOMETRICS
2019 2020	2019 2020	2019 2020	2019 2020
4°	6°	4°	4°
4°	5°	3°	4°
IN EUROPA	IN EUROPA	IN EUROPA	IN EUROPA
16°	18°	8°	16°
16°	17°	7°	16°
NEL MONDO	NEL MONDO	NEL MONDO	NEL MONDO

EUROPEAN BUSINESS SCHOOL RANKINGS	FINANCIAL TIMES GLOBAL MBA RANKINGS	FULL-TIME MBA RANKING	THE BEST INTERNATIONAL MBAS
2019 2020	2019 2020	2019 2020	2019 2020
3°	9°	3°	4°
5°	5°	3°	4°
IN EUROPA	IN EUROPA	IN EUROPA	IN EUROPA
	29°		
	12°		
	NEL MONDO		

Studenti

STUDENTI E OCCUPAZIONE

	2019	2020
SITUAZIONE OCCUPAZIONALE DEI LAUREATI DEL BIENNIO AL GIORNO DELLA LAUREA (TASSO DI OCCUPAZIONE)	73,2%	72,9%

93,6%

SITUAZIONE OCCUPAZIONALE DEI LAUREATI DEL BIENNIO A UN ANNO DALLA LAUREA (TASSO DI OCCUPAZIONE),

DI CUI **32,9%** LAVORA ALL'ESTERO

1 MESE TEMPO MEDIO DI INSERIMENTO

STUDENTI E SODDISFAZIONE DEI CORSI FREQUENTATI (Ultima indagine disponibile rivolta agli studenti laureandi)

	2019	2020
"È COMPLESSIVAMENTE SODDISFATTO/A DEL CORSO DI STUDI FREQUENTATO?"	92,5%	92,2%

LAUREATI (A.A. 2019-20)

2.408	LAUREATI TRIENNALI
2.042	LAUREATI BIENNALI
257	LAUREATI QUINQUENNALI
4	LAUREATI QUADRIENNALI

Docenti

	2019	2020
CORE FACULTY	363	375
ETÀ MEDIA DOCENTI	48,0	48,6



PER GENERE

	2019	2020
CORE FACULTY – UOMINI	248	258
CORE FACULTY – DONNE	115	117

Personale Staff

	2019	2020
STAFF	644	640
TOTALE UOMINI	164	166
TOTALE DONNE	480	474
DIRIGENTI	23	21
DIRIGENTI UOMINI	11	11
DIRIGENTI DONNE	12	10
% CONTRATTI A TEMPO INDETERMINATO	96,0%	97,3%

FORMAZIONE

	2019	2020
ORE DI FORMAZIONE MEDIE AI DIPENDENTI (DIRIGENTI E STAFF) – TOTALE	9,7	8,1
ORE (TOTALI) DI FORMAZIONE AI DIPENDENTI	6.951	5.185

RAPPORTO TRA STIPENDIO DONNA/UOMO (Remunerazione)

	2019	2020
STIPENDIO DONNA/UOMO DIRIGENTI	96,17%	86,88%
STIPENDIO DONNA/UOMO STAFF	91,67%	91,74%
TASSO DI RIENTRO DAL CONGEDO PARENTALE	96%	100%

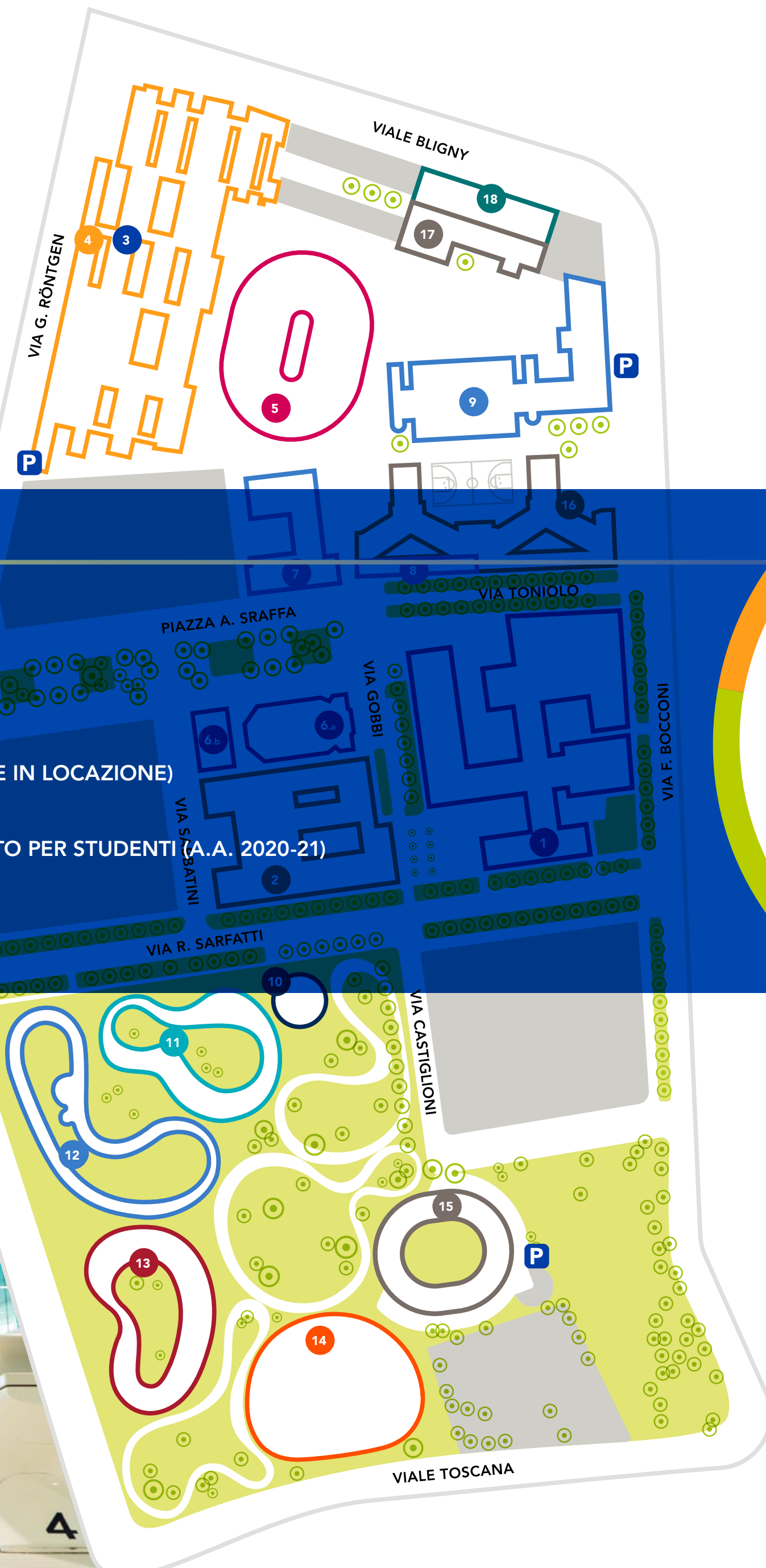
COMPLETATI I LAVORI DEL BOCCONI SPORT CENTER

Patrimonio Immobiliare (2020)

332.753 m²

(COMPRESSE LE RESIDENZE UNIVERSITARIE DI PROPRIETÀ E IN LOCAZIONE)

8 STRUTTURE ABITATIVE **2.060** POSTI LETTO PER STUDENTI (A.A. 2020-21)



Aiuti finanziari agli studenti concessi direttamente dall'Università

2019

2020

€ 29.4 mln

€ 31.7 mln

Valore economico attratto (2020)

2019

2020

56% RICAVI DA CORSI DI LAUREA

59%

21% RICAVI DA CORSI DI POST-LAUREA

19%

7% RICAVI DA RICERCA, CONVEGNI E FORMAZIONE

7%

6% CONTRIBUTI STATALI E REGIONALI

7%

3% FUNDRAISING E ALTRI CONTRIBUTI

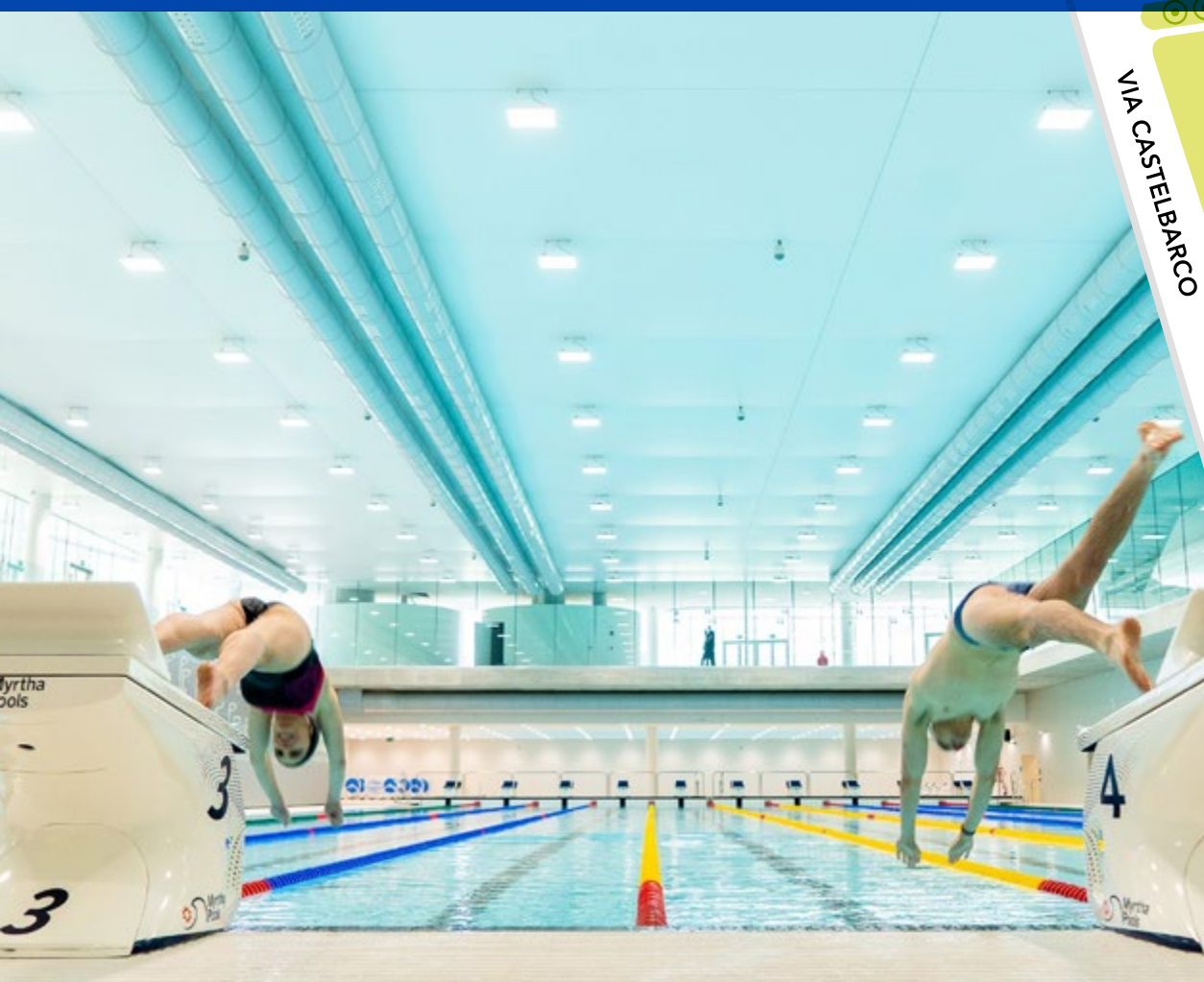
3%

5% PROVENTI PER GESTIONE DIRITTO ALLO STUDIO

4%

2% ALTRI RICAVI

1%



IL NOSTRO IMPEGNO PER LA SOSTENIBILITÀ

Vision 2030 e Piano Strategico 2021-2025

L'Università Bocconi ha varato nel novembre 2020 i suoi documenti programmatici per il prossimo decennio: la Vision 2030 e il Piano Strategico 2021-2025. L'analisi condotta nell'elaborazione dei due documenti, condivisa con i principali stakeholder (tra i quali, Consiglio di Amministrazione, International Advisory Council, membri di Faculty e Staff, rappresentanti degli studenti, Bocconi Alumni Community Board, Comitato Sviluppo), si è concentrata sui trend a livello globale che interessano più direttamente un ateneo moderno.

Sono stati, dunque, identificati sei obiettivi strategici che guidano la Bocconi Vision 2030 e definiranno la nostra Università in futuro, a partire dalle linee programmatiche del Piano Strategico 2021-2025 che saranno messe in atto nei prossimi anni:



Sustainability that matters

La **VISION 2030** e il **PIANO STRATEGICO 2021-2025** confermano la centralità della sostenibilità, intesa nelle sue varie dimensioni, quale sfida globale cui siamo tutti chiamati a contribuire.

In questo senso, Bocconi continuerà a fornire il massimo impegno, dispiegando le migliori energie per il raggiungimento di uno sviluppo maggiormente sostenibile, inclusivo, orientato alle future generazioni, proponendosi come catalizzatore di un cambiamento sostenibile attraverso la ricerca, finalizzata alla creazione di nuova conoscenza a beneficio della società, e la didattica, volta a fornire agli studenti gli strumenti necessari per essere i protagonisti di questo cambiamento.

Allo stesso tempo, vogliamo che l'esperienza Bocconi diventi sempre di più un impegno di sostenibilità, quotidiano, concreto e accessibile a chiunque. Forti delle conoscenze e delle esperienze maturate, continueremo ad essere una voce forte, chiara e libera a partire dalla comunità locale fino alle sfide globali, assumendoci le nostre responsabilità per determinare un impatto tangibile sulla società di oggi e di domani.



BOCCONI E L'AGENDA ONU 2030 PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

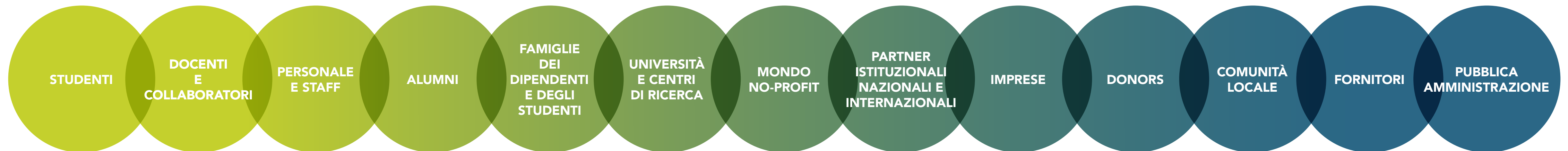
Si conferma che il contributo più diretto di Bocconi all'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile è riconducibile alle attività di ricerca e didattica, e in particolare all'educazione di qualità (SDG 4), all'uguaglianza di genere (SDG 5), alla promozione del lavoro dignitoso e alla crescita economica (SDG 8), alla riduzione delle disuguaglianze (SDG 10), alla promozione di città e comunità sostenibili (SDG 11), e alla azione per il clima (SDG 13).

L'Università Bocconi contribuisce, inoltre, allo sviluppo di molteplici filoni di studio interdisciplinari e trasversali che affrontano numerosi altri SDGs, riconducibili, ad esempio, alla salute e al benessere (SDG 3), come testimoniano

le ricerche inerenti alle implicazioni sanitarie, economiche e sociali della pandemia Covid-19, oppure alla lotta alla povertà e alla fame nel mondo (SDG 1), all'accesso a, e all'utilizzo di fonti di energia pulite (SDG 7), all'innovazione sostenibile e alle reti infrastrutturali (SDG 9), alla diffusione di modelli di produzione e consumo maggiormente responsabili (SDG 12), alla salvaguardia dell'oceano (SDG 14), unitamente alla conservazione delle risorse naturali e della vita sulla terra (SDG 15) e all'attivazione del network su specifici progetti che contribuiscono al perseguimento degli obiettivi dell'Agenda 2030 (SDG 17).

LA PROSPETTIVA DEI NOSTRI STAKEHOLDER E LE SFIDE DI SOSTENIBILITÀ

La formalizzazione della visione di sostenibilità, confermata nella Vision 2030 e nel Piano Strategico 2021-2025, ha considerato le prospettive, le esigenze e le aspettative dei nostri stakeholder.



COVID: UN ANNO DI INNOVAZIONE



- ▶ A tutti gli studenti impegnati in stage e alle rispettive sedi ospitanti viene comunicato che per l'Università l'esperienza può temporaneamente continuare a svolgersi a distanza
- ▶ Adozione misure straordinarie per garantire salute e sicurezza on campus
- ▶ La didattica si sposta interamente online nel giro di pochi giorni

- ▶ Il test di ammissione viene offerto online
- ▶ Annullata la 3 rata rette alloggio studenti (storno per un importo complessivo di Euro 3,1 ml) e rimborsate le quote eventualmente già pagate (Euro 0,3 ml)

- ▶ Graduale ripresa delle attività on campus di SDA Bocconi
- ▶ Viene concessa agli studenti la possibilità di dilazionare il pagamento della terza rata



- ▶ Bocconi ospita la conferenza di Econometric Society che per la prima volta nella sua storia viene svolta online con un numero mai registrato di partecipanti da tutto il mondo (circa 4.500 persone)

- ▶ Primo Digital Bocconi&Jobs abroad (UK & Ireland)
- ▶ Organizzazione della prima PIM Annual Conference online (140 Partecipanti; 40 paesi rappresentati)



Gen

Feb

Mar

Apr

Mag

Giu

Lug

Ago

Set

Ott

Nov-Dic

- ▶ Istituzione Crisis Committee per monitorare l'andamento dell'epidemia e valutare gli impatti per Bocconi, specialmente per quanto riguarda gli studenti all'estero
- ▶ Supporto dedicato agli studenti che si trovano in Cina/Asia o che sono in partenza per l'area

- ▶ Esami e lauree vengono svolti unicamente online
- ▶ Avvio delle attività di monitoraggio e supporto agli studenti all'estero per studio e stage, tramite creazione del team "Students Abroad": **contattati circa 1.000 studenti all'estero** e, nel corso dei 2 mesi successivi, monitorati i loro rimpatri. L'attività si è conclusa a metà maggio, quando ne risultavano rientrati quasi 700
- ▶ Supporto logistico ad oltre **800 studenti exchange** incoming in Bocconi nel secondo semestre. L'attività di supporto e monitoraggio si è protratta fino a maggio, con 728 studenti rientrati nei propri Paesi e 242 studenti che hanno effettuato il check out anticipato dalle residenze (inclusa spedizione bagagli/materiali abbandonati e restituzione libri presi in prestito alla Biblioteca)
- ▶ Avviata la raccolta Fondi per l'Emergenza Coronavirus a favore del Comune di Milano e della regione Lombardia. Raccolta che ha visto più di 1000 donatori (Alumni, Staff, Faculty, Studenti) con un totale raccolto di 177 mila euro. L'università ha poi donato 200 mila euro addizionali

- ▶ Lancio del **COVID CRISIS LAB** – Laboratory for Coronavirus Crisis Research



- ▶ Studio dei percorsi di ingresso e uscita dalle aule; organizzazione dei posti a sedere nelle aule dimezzati; predisposizione di tutta la segnaletica interna ed esterna, compresi totem e standardi
- ▶ Prima edizione di Bocconi&Jobs in modalità online

- ▶ Accordo con Multimedia per tamponi molecolari nell'ambito dei servizi di medicina del lavoro
- ▶ Prima edizione della Virtual Investment Banking Week
- ▶ Pubblicazione del primo **Sustainability Report**
- ▶ Avvio della campagna **"Now more than ever"**

- ▶ Bocconi ottiene la prestigiosa **Biosafety Trust Certification** basata su standard standard Rina Services
- ▶ Cerimonia di Inaugurazione dell'Anno Accademico online con la partecipazione di Ursula von der Leyen
- ▶ Vengono approvati dal Consiglio di Amministrazione i documenti programmatici **Vision 2030** e **Piano Strategico 2025**

210.454 ESAMI ONLINE COMPLETATI CON L'UTILIZZO DI NUOVE TECNOLOGIE

181 INIZIATIVE DI RECRUITMENT ONLINE NEL PERIODO FEBBRAIO-NOVEMBRE 2020 CHE HANNO VISTO COINVOLTI **696** AZIENDE E **16.507** STUDENTI

1700 ADERENTI (STUDENTI, FACULTY, STAFF) ALLA CAMPAGNA DI TEST SIEROLOGICI REALIZZATA CON HUMANITAS – DA GIUGNO 2020

1484 ADERENTI (STUDENTI, FACULTY, STAFF) ALLA CAMPAGNA VACCINALE ANTINFLUENZALE REALIZZATA CON EUROMEDICA – NOVEMBRE 2020



LE NOSTRE SFIDE DI SOSTENIBILITÀ

Empower

Ispirare futuri protagonisti
del cambiamento sostenibile



ESSERE UN'ECCELLENZA
INTERNAZIONALE NELLA RICERCA
ACCADEMICA E INNOVAZIONE
ECONOMICA E SOCIALE



ESSERE UN RIFERIMENTO
A LIVELLO INTERNAZIONALE
IN QUANTO A OFFERTA DIDATTICA



ATTRARRE E MANTENERE
I MIGLIORI DOCENTI E STAFF
A LIVELLO INTERNAZIONALE

Embrace

Continuare a sviluppare
una Bocconi sostenibile



FACILITARE L'ACCESSO ALL'ISTRUZIONE



PROMUOVERE LA DIVERSITÀ
E L'INCLUSIONE



FAR EVOLVERE L'ESPERIENZA
DEL BOCCONI URBAN CAMPUS



PROMUOVERE UNA CULTURA
DI RESPONSABILITÀ AMBIENTALE
E GESTIRE GLI IMPATTI AMBIENTALI
DIRETTI

Engage

Essere protagonisti nelle sfide
della sostenibilità



ESSERE UN PARTNER
A LIVELLO GLOBALE



PROMUOVERE L'IMPRENDITORIALITÀ
E L'OCCUPAZIONE



FAVORIRE L'INTEGRAZIONE
NELLA COMUNITÀ LOCALE

Empower

Ispirare futuri protagonisti del cambiamento sostenibile

VOGLIAMO **CREARE E DIFFONDERE CONOSCENZA** E CAPACITÀ DI PENSIERO PER FORMARE PERSONE, ANCOR PRIMA CHE MANAGER O IMPRENDITORI.

VOGLIAMO METTERE IN PRIMO PIANO LE **SFIDE GLOBALI**, E CONDIVIDERE GLI STRUMENTI NECESSARI PER AFFRONTARLE.

GRAZIE ALLA **RICERCA**, POSSIAMO DEFINIRE LA NOSTRA PROPOSTA A QUESTE SFIDE, **SVILUPPANDO IDEE E SOLUZIONI** CHE POSSANO AVERE UN IMPATTO CONCRETO E POSITIVO CONTRIBUENDO ALLA TRASFORMAZIONE DELLA SOCIETÀ.

GRAZIE ALLA DIDATTICA, CONDIVIDIAMO E **DIFFONDIAMO LA NOSTRA CONOSCENZA** PER DARE ALLE GIOVANI GENERAZIONI LA POSSIBILITÀ DI CONTRIBUIRE AL CAMBIAMENTO DEL SISTEMA ECONOMICO E SOCIALE.

VOGLIAMO **ATTRARRE STUDENTI** DA TUTTO IL MONDO, E INSEGNARE AD AGIRE IN MODO DA DETERMINARE UN IMPATTO POSITIVO SULLA SOCIETÀ, INTEGRANDO LE COMPETENZE TECNICHE NEL CAMPO DELLE SCIENZE SOCIALI ED ECONOMICHE, CON VALORI QUALI L'ETICA, L'INCLUSIONE, L'AMBIENTE.

ESSERE UN'ECCELLENZA INTERNAZIONALE NELLA RICERCA ACCADEMICA E NELL'INNOVAZIONE ECONOMICA E SOCIALE

Essere un'eccellenza internazionale nella ricerca accademica e nell'innovazione economica e sociale significa confrontarsi con le migliori Università, sviluppando la comprensione delle nuove sfide globali, incluse quelle relative allo sviluppo sostenibile. Nel 2020 l'Università Bocconi ha continuato ad avviare numerosi progetti di ricerca attraverso le strutture dedicate, vale a dire i dipartimenti, i centri di ricerca, e i laboratori, impegnati a realizzare sia ricerca "di frontiera", in grado di conferire elementi di originalità riconosciuti a livello internazionale e nazionale, sia ricerca "in azione", progettata in base alle esigenze delle imprese. Collegate alle attività di ricerca, le pubblicazioni realizzate da docenti e ricercatori Bocconi, incluse quelle sui temi di sostenibilità, rappresentano il contributo all'avanzamento della conoscenza su tutti i domini di intervento dell'Università.

Indicatori

	2019	2020
N. PROGETTI DI RICERCA AVVIATI NELL'ANNO	41	35
> DI CUI LEGATI A SOSTENIBILITÀ	24	19
PROGRAMMI DI RICERCA FINANZIATI DALL'ERC (EUROPEAN RESEARCH COUNCIL)	35	40
PUBBLICAZIONI NELL'ANNO	515	610
PUBBLICAZIONI LEGATE A TEMI DI SOSTENIBILITÀ	113	122
EVENTI LEGATI ALLA SOSTENIBILITÀ	100	70



 ALCUNE NUOVE INIZIATIVE DI INTERESSE

COVID CRISIS LAB LABORATORY FOR CORONAVIRUS CRISIS RESEARCH



La missione del Covid Crisis Lab è quella di comprendere la diffusione del Covid-19 e analizzarne le numerose implicazioni sulla salute delle popolazioni, l'assistenza sanitaria, la società, l'economia in generale e le sue conseguenze finanziarie e legali, utilizzando rigorose metodologie di valutazione multidisciplinari.

La ricerca mira ad analizzare e progettare politiche efficienti in relazione alla crisi del

Covid-19. Diffondiamo i nostri risultati e le nostre iniziative attraverso diversi canali, tra cui pubblicazioni accademiche, il sito web, workshop e comunicati stampa. Nel corso del 2020 il COVID LAB ha contribuito attivamente al dibattito pubblico italiano e internazionale.

SDA BOCCONI eSG LAB EXCELLENCE IN SUSTAINABILITY AND GOVERNANCE PER LE PMI

eSG Lab di SDA Bocconi School of Management ha come scopo principale la produzione e diffusione di competenze manageriali sui temi di sostenibilità e *governance* delle PMI. In particolare, eSG Lab punta allo sviluppo di un modello strategico-organizzativo innovativo per supportare i processi decisionali aziendali in un contesto in cui sostenibilità e *governance* hanno sempre più importanza per il successo durevole delle imprese, soprattutto non quotate.

eSG Lab punta a coinvolgere le PMI, in quanto rappresentano il perno del nostro sistema economico-industriale e attore fondamentale nelle dinamiche sociali e di comunità, e sono operatori essenziali delle catene del valore, sia a livello nazionale che internazionale, contribuendo a determinare il complessivo profilo di sostenibilità delle filiere produttive nelle quali sono coinvolte.



SDA BOCCONI SUSTAINABILITY LAB BUSINESS FOR OCEAN SUSTAINABILITY



Il Sustainability Lab di SDA Bocconi School of Management è da anni impegnato ad analizzare le relazioni tra economia e salvaguardia dell'oceano. Mediante la collaborazione pluriennale con One Ocean Foundation il Lab ha sviluppato, in partnership con altri operatori e centri di ricerca internazionali, rapporti di ricerca volti ad investigare le pressioni, dirette e indirette, esercitate sugli ecosistemi marini dalle attività antropiche, in particolare dalle imprese.

Lo scorso 8 giugno 2020 il rapporto di ricerca **"Business for Ocean Sustainability - A Global Perspective"** è stato presentato alla conferenza annuale delle Nazioni Unite per il World Oceans Day, dedicata al tema "Innovazione per un Oceano Sostenibile".

GREEN (HORIZON 2020 CORONADX)

Il centro GREEN ha avviato una nuova attività di ricerca nell'ambito del progetto Horizon 2020 CORONADX - Three Rapid Diagnostic test (Point-of-Care) for Covid-19, volto a migliorare la preparazione all'epidemia, la salute pubblica e i benefici socio-economici. GREEN opererà come terza parte a supporto dell'Università Vita-Salute San Raffaele.

Il progetto, che coinvolge un consorzio di otto partner internazionali, mira a sviluppare strumenti di rilevamento rapido della SARS CoV-2 al fine di supportare studi epidemiologici clinici e molecolari.

COMITATO ETICO BOCCONI PER LA RICERCA

Il Comitato Etico Bocconi per la Ricerca - istituito con Decreto Rettorale nel luglio del 2013 - è stato creato per garantire che l'attività di ricerca venga svolta nel rispetto dei principi etici fondamentali, inclusi quelli riportati nella "Carta dei diritti fondamentali dell'Unione Europea". Questi principi includono la necessità di garantire la libertà di ricerca e di proteggere l'integrità fisica

e morale degli individui e il benessere degli animali. L'etica è fondamentale per l'integrità, onestà e chiarezza scientifica, ed è considerata essenziale dalla Commissione Europea e dalla REA (Research Executive Agency) nelle attività di ricerca.

ESSERE UN RIFERIMENTO A LIVELLO INTERNAZIONALE IN QUANTO A OFFERTA DIDATTICA

La sostenibilità sociale e ambientale è un imperativo dettato dalle sfide globali, rese ulteriormente evidenti dalla pandemia Covid-19, dalle crescenti aspettative della società, dalla sensibilità e attenzione riposta su queste tematiche dalle nuove generazioni, dalle richieste dei mercati internazionali, da un'evoluzione delle normative verso regole sempre più stringenti. I recenti accadimenti hanno accelerato queste tendenze, e confermato la necessità di fornire percorsi di studio che includano questioni di base come l'ambiente, la crescita sostenibile, l'inclusione sociale e culturale, la diversità e la responsabilità sociale. L'offerta formativa Bocconi si propone di educare la futura classe dirigente non solo mediante la costruzione di abilità e conoscenza, ma riguarda anche la capacità di adottare decisioni fondate su principi etici solidi e allineate agli interessi della società.

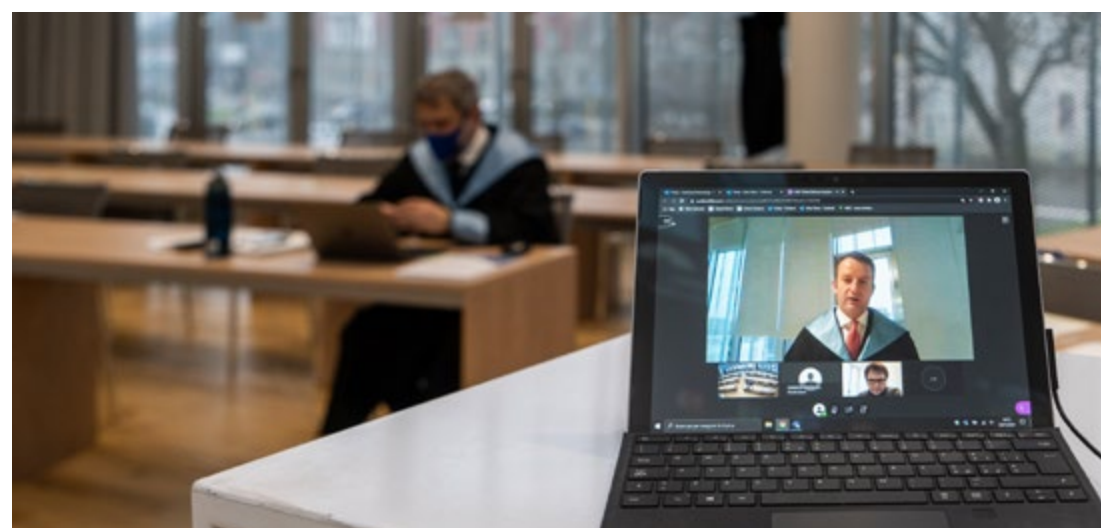
Indicatori

	2019	2020
NUMERO DI INSEGNAMENTI SU TEMATICHE DI SOSTENIBILITÀ*	26	88
NUMERO DI ORE DI DIDATTICA SU TEMATICHE DI SOSTENIBILITÀ*	1.390	3.770
ISCRITTI AD INSEGNAMENTI EROGATI SUI TEMI DI SOSTENIBILITÀ*	3.062	5.361
TESI TOTALI	4.585	4.711
TESI SU TEMI DI SOSTENIBILITÀ	802	861

* Il dato 2019 riporta gli insegnamenti impartiti nelle Lauree Triennali, Magistrali, e Giurisprudenza. Il dato 2020 integra gli insegnamenti impartiti nei Master Universitari, Dottorati di Ricerca, e corsi SDA Bocconi

 ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

TECNOLOGIA SOSTENIBILE PER IL FUTURO DELLA FORMAZIONE



Anche durante l'emergenza Covid-19 le attività dell'Università non si sono mai interrotte, con l'immediata migrazione della didattica in presenza verso modalità in remoto. Con l'evoluzione della pandemia, e con la graduale ripresa delle attività nel Campus, la didattica in presenza è stata affiancata da quella a distanza, anche in modalità ibrida (frontale e in remoto). Questo ha permesso di accumulare una notevole esperienza nell'impiego delle tecnologie digitali, che rappresentano un elemento essenziale della programmazione didattica e organizzativa futura.

Bocconi sta sperimentando nuove modalità di apprendimento e sviluppo della conoscenza, nelle quali la vita del Campus rimane centrale, ma nelle quali la tecnologia gioca un ruolo al servizio dell'apprendimento, secondo forme sempre più sicure e sostenibili.

MASEM - MASTER IN SUSTAINABILITY AND ENERGY MANAGEMENT

La Bocconi è stata tra le prime università al mondo a dedicare un programma specializzato sui temi della sostenibilità, responsabilità sociale e ambientale d'impresa, cambiamenti climatici, energie rinnovabili, efficienza energetica e sviluppo urbano sostenibile. Il MaSEM si radica in questa tradizione e nell'esperienza pluriennale del MaGER (Master in Green Management, Energy and Corporate Social Responsibility), di cui raccoglie l'eredità. I risultati raggiunti negli anni con il MaGER,

insieme ai curricula innovativi del MaSEM, rappresentano la garanzia di una preparazione solida e completa, volta alla costruzione di conoscenze e competenze all'avanguardia, facilmente spendibili nel mercato del lavoro. Il MaSEM, interamente in lingua inglese, prevede più di 500 ore di insegnamento, oltre 400 ore di stage presso organizzazioni leader nel settore dell'energia e della sostenibilità, integrato da workshop, seminari e testimonianze aziendali.



TOP 2021
EDUNIVERSAL BEST MASTERS RANKING
Sustainable Development and Environment
Management

- 1 UNIVERSITÀ BOCCONI
- 2° STANFORD UNIVERSITY
- 3° YALE UNIVERSITY
- 4° AALTO UNIVERSITY
- 5° THE UNIVERSITY OF MELBOURNE



// BE SAFE
BE SUSTAINABLE
BE RESPONSIBLE. //

I nostri insegnamenti per la sostenibilità

(A.A. 2020-2021)

Si riporta la distribuzione degli insegnamenti più specificamente orientati alla sostenibilità con indicazione del numero di ore di lezione e iscritti per l'A.A. 2020-2021, suddivisi per percorso di studio.

CORSI DI STUDIO	INSEGNAMENTI	ORE LEZIONE	ISCRITTI
LAUREE TRIENNALI	18	1040	2406
LAUREE MAGISTRALI	18	1076	1184
GIURISPRUDENZA	6	304	311
MASTER UNIVERSITARI	14	420	493
DOTTORATI	8	192	44
SDA BOCCONI	24	738	923
TOTALE COMPLESSIVO	88	3770	5361



ATTRARRE E MANTENERE I MIGLIORI DOCENTI E STAFF A LIVELLO INTERNAZIONALE

Qualità, ambizione e internazionalizzazione della faculty Bocconi, grazie alla significativa esperienza acquisita in prestigiose istituzioni internazionali, garantiscono lo sviluppo dell'Ateneo e l'elevato livello della ricerca e della didattica. Oltre alla Permanent Faculty, costituita dai docenti di ruolo, la presenza di docenti provenienti dai principali centri scientifici internazionali e la partecipazione di Adjunct e Visiting Professors, Post Doc e Teaching Fellows consolidano il collegamento con il mondo della ricerca e della didattica internazionale. Il rigoroso processo di selezione dello staff amministrativo, inoltre, basato sulla valorizzazione del merito e dell'integrità, è volto a selezionare le persone più brillanti per garantire la qualità dell'erogazione dei servizi agli studenti.

Catherine De Vries

PROFESSORE ORDINARIO PRESSO IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE SOCIALI E POLITICHE, È STATA NOMINATA PRORETTORE PER LA DIVERSITÀ E L'INCLUSIONE, UN NUOVO RUOLO ALL'INTERNO DEL COMITATO RETTORALE.

“ In passato, l'Università Bocconi era prevalentemente frequentata da studenti e professori italiani, mentre negli anni ha radicalmente modificato il suo profilo, aumentando la propensione internazionale, aprendosi a nuovi punti di vista all'interno del campus. Ciò ha reso necessario considerare le nuove esigenze introdotte da questi cambiamenti, ad esempio l'integrazione di studenti e docenti internazionali.

Ma il tema della diversità e dell'inclusione va molto oltre. Non è solo una questione di nazionalità, ma anche di genere, etnia, religione, orientamento sessuale, così come è essenziale rendere il campus più accessibile alle persone

con disabilità. Bocconi ha affrontato nel tempo questi temi, mediante l'istituzione del Comitato per le Pari Opportunità, ma prima della creazione del ruolo di Prorettore per la Diversità e l'Inclusione queste attività non avevano un unico referente e un coordinamento complessivo.

Quando mi chiedono "Perché la diversità e l'inclusione sono importanti?", da un punto di vista filosofico rispondo che le organizzazioni dovrebbero ridurre le disuguaglianze, specialmente quelle sistemiche. Da un punto di vista più operativo, la ricerca ci dice che gruppi di lavoro con superiori profili di diversità tendono a operare meglio, e ad essere più innovativi.

Indicatori

FACULTY	2019	2020
CORE FACULTY	363	375
> DI CUI: CON CITTADINANZA ESTERA	69	74
	19,0%	19,7%
> DI CUI: CON DOTTORATO DI RICERCA ALL'ESTERO	155	161
	42,8%	42,9%

STAFF	2019	2020
ASSUNTI NELL'ANNO	35	37
CON MINIMO 6 MESI ESPERIENZA DI STUDIO/LAVORO ALL'ESTERO	22	25
	62,9%	67,6%
> DI CUI DONNE ASSUNTE NELL'ANNO CON MINIMO 6 MESI DI ESPERIENZA DI STUDIO/ LAVORO ALL'ESTERO	14	14
	63,6%	56,0%
CON CITTADINANZA ESTERA	6	8
	17,1%	21,6%



Embrace

Continuare a sviluppare
una Bocconi sostenibile

VOGLIAMO CHE **BOCCONI** NON SIA SOLAMENTE UN LUOGO DI FORMAZIONE, MA ANCHE **UN'ESPERIENZA COMPLETA** NELLA QUALE LA SOSTENIBILITÀ GIOCA UN RUOLO CENTRALE. VOGLIAMO VIVERE LA SOSTENIBILITÀ, OLTRE CHE STUDIARLA E INSEGNARLA.

VOGLIAMO ESSERE UN LUOGO DI CONFRONTO, UNA COMUNITÀ INCLUSIVA E ACCESSIBILE, NELLA QUALE VIENE PREMIATO IL MERITO, CHE ASCOLTA E COMPRENDE LE DIVERSE ESIGENZE, EVOLVENDO CON LE PERSONE CHE LA COMPONGONO.

ATTRAVERSO QUESTO APPROCCIO, **PROMUOVIAMO** TEMI QUALI **L'ATTENZIONE ALL'AMBIENTE**, IL VALORE DELLA **DIVERSITÀ** E DELL'**INCLUSIONE**, E IL **MERITO**, AFFINCHÉ SIANO PARTE DELLA QUOTIDIANITÀ E VISSUTI IN PRIMA PERSONA DA OGNI MEMBRO DELLA NOSTRA COMUNITÀ.



FACILITARE L'ACCESSO ALL'ISTRUZIONE

Bocconi riconosce la responsabilità sociale come valore integrante della propria identità istituzionale e si impegna, con le proprie attività e risorse, a concretizzare i valori etici di solidarietà e giustizia sociale, proponendosi come Ateneo aperto, capace di svolgere al meglio le funzioni di sviluppo della conoscenza senza dimenticare il proprio ruolo di "ascensore sociale". Al fine di garantire ai giovani talenti l'accesso a un'istruzione di qualità, anche nel 2020 Bocconi ha destinato ingenti risorse per assicurare il diritto allo studio di giovani brillanti e motivati, mediante agevolazioni e borse di studio, aiuti finanziari, esoneri e tariffe agevolate.

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

AUMENTO SCHOLARSHIPS

Per affrontare la sfida della mobilità sociale, Bocconi persegue da anni l'aumento dell'importo complessivo di aiuti finanziari e agevolazioni destinate agli studenti meritevoli. Nel piano strategico 2025 è previsto come obiettivo il raggiungimento di 45 milioni di euro, dagli attuali 30 milioni di euro.

Saranno messe in atto azioni speciali per raggiungere studenti di talento provenienti dai contesti più svantaggiati e studenti le cui le famiglie sono state particolarmente colpite dalle ricadute economiche della pandemia di Covid-19, per consentire loro di beneficiare di un'istruzione terziaria di alta qualità.



Grazie a Bocconi sono il primo della mia famiglia a frequentare l'Università. Sto espandendo i miei orizzonti come da figlio di immigrati non avrei mai potuto immaginare. Grazie a voi, ora sono pronto a fare la differenza per gli altri nel mondo.

Zakaria Bekkali

ALUMNUS E BENEFICIARIO DI UNA BORSA DI STUDIO INTITOLATA

Indicatori

	2015	2016-17	2019	2020
AMMONTARE DESTINATO AD AGEVOLAZIONI E BORSE DI STUDIO (MILIONI €)	25,3		29,4	31,7
% COSTO A CARICO BOCCONI			76,4%	77,0%
AIUTI FINANZIARI EROGATI ATTRAVERSO ISTITUTI DI CREDITO - MILIONI €			6,3	8,6
ESONERI E BORSE DI STUDIO		4.500+		4.473
IDONEI BORSA ISU		809		946
POSTI LETTO PER STUDENTI	1.600	2.060		2.060
OSPITI RESIDENZE A TARIFFA AGEVOLATA		351		353



POSTI LETTO PER STUDENTI



PROMUOVERE LA DIVERSITÀ E L'INCLUSIONE

La comunità Bocconi accoglie studenti e docenti provenienti da più di 100 paesi del mondo, nella quale si entra in contatto con culture e lingue diverse. Il tema della diversità e dell'inclusione è ampiamente considerato nell'Ateneo e risulta fondamentale per il carattere internazionale dell'Università. Recenti evoluzioni organizzative, come l'istituzione di un Prorettorato per la Diversità e l'Inclusione, hanno potenziato il presidio di queste tematiche, da anni assicurato dal Comitato Pari Opportunità. Le iniziative promosse dall'ateneo saranno sempre più volte, oltre che alla valorizzazione delle pari opportunità, allo sviluppo di politiche sempre più inclusive e di una cultura di integrazione, contro qualsiasi forma di discriminazione, con una particolare attenzione alla disabilità e all'orientamento sessuale.

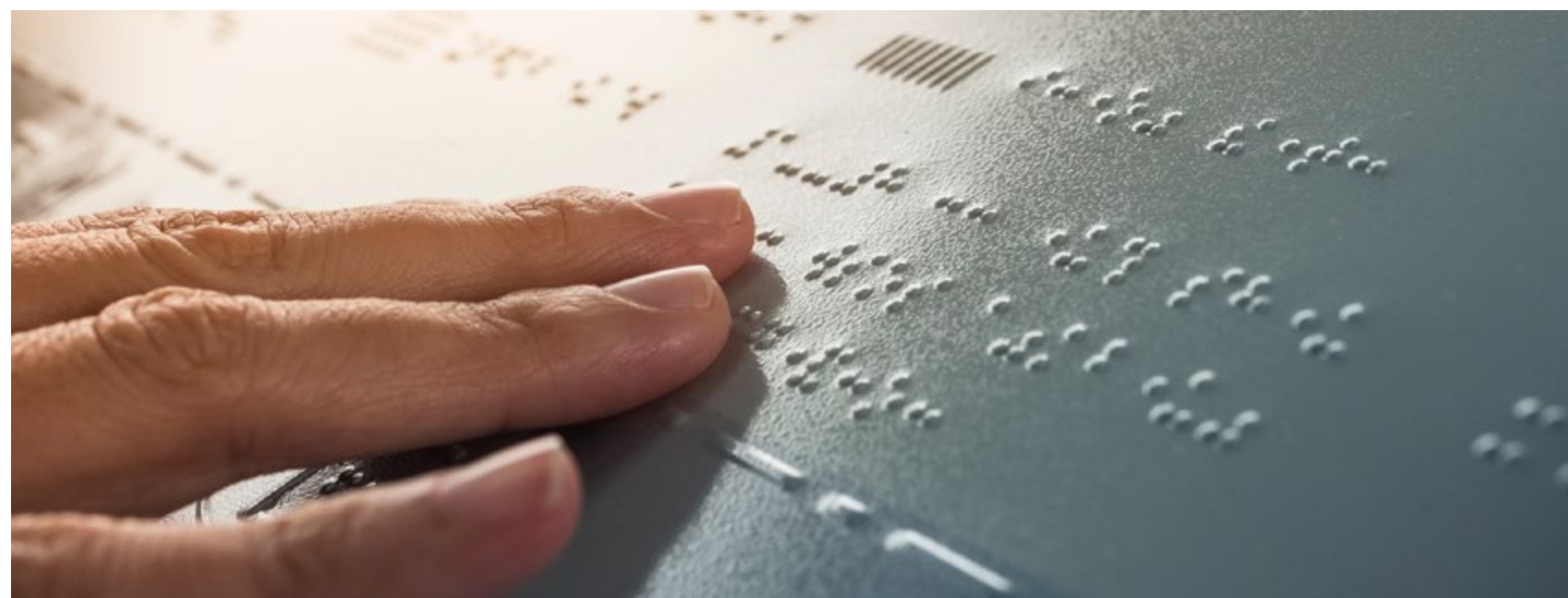
Indicatori

	2019	2020
NUMERO DI NAZIONALITÀ STUDENTI ISCRITTI STRANIERI	100+	100+
VOLONTARIATO (PARTECIPANTI)*	425	549
STUDENTI INTERNAZIONALI ACCOLTI NELL'ANNO (ISCRITTI STRANIERI + INCOMING)	5.033	3.751
STUDENTI CON DISABILITÀ	179	197
N. TIPOLOGIE DI DISABILITÀ	7	8

* Per il 2020/21 il dato si riferisce ai contatti dei diversi canali attivi sul volontariato: Desk Volontariato, Dai un senso al profitto, Pane Quotidiano

 ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

**B-ABLE,
DIVERSITY MANAGEMENT**



Nell'ottobre 2020 è stato presentato al Comitato Disabilità il Progetto «B-able» che ha acquisito le indicazioni emerse dallo studio sul livello di accessibilità al Campus. Lo studio ha approfondito la questione della accessibilità a livello dell'intero campus universitario ed ha valutato sia la circolazione che il collegamento tra gli edifici, tra questi e gli spazi pubblici esterni ed interni, proponendo linee guida per gli interventi da realizzare all'interno degli edifici in modo

da consentirne una maggiore accessibilità. Sono stati quindi elaborati una serie di parametri ed indicatori che hanno mappato ed individuato le principali problematiche di accessibilità e fruizione del campus sviluppando così un quadro di sintesi generale. La Bocconi si è dotata da tempo di una policy per garantire i diritti degli studenti diversamente abili. Il Delegato del Rettore alla disabilità, Prof. Elio Borgonovi, è preposto a monitorare l'effettivo raggiungimento

dell'obiettivo di garanzia e il diritto all'istruzione universitaria e dell'integrazione all'interno dell'Università, e a valutare l'efficienza e l'efficacia dei servizi a tale scopo attivati dall'Ateneo. Il Delegato adotta e supporta iniziative poste in essere ai fini dell'integrazione dello studente diversamente abile, promuovendo ogni attività che risulti funzionale al perseguimento del suddetto fine, sia interna sia esterna all'Ateneo.

**AXA RESEARCH LAB
ON GENDER
EQUALITY**

L'AXA Research Lab on Gender Equality, diretto dalla Prof. Paola Profeta, promuove la ricerca nelle scienze sociali legate al genere. Svolge ricerche teoriche ed empiriche di alta qualità con un forte impatto sulla policy. La ricerca comprende tutte le aree dell'economia di genere, delle politiche e gestione della diversità. Il Laboratorio si propone di promuovere l'uguaglianza di genere in ambito economico e sociale attraverso rigorose metodologie scientifiche.

**DONAZIONE SPORT
CARCERE OPERA**

In occasione della dismissione della palestra Bocconi, contestuale alla realizzazione del nuovo Sport Center, l'università ha donato gli attrezzi esistenti al carcere di Opera. L'iniziativa è nata su segnalazione di alcune persone detenute che erano a conoscenza che l'Università Bocconi stava rinnovando la palestra degli studenti ed era disposta a donare all'Istituto di pena di Opera gli attrezzi, tutti in ottimo stato.



**UN'AULA INFORMATICA
PER ST. MARY'S MIDWIFERY SCHOOL (UGANDA)**



Nel 2020 l'Università – in collaborazione con la Fondazione Ambrosoli – ha donato ad una scuola in Kenya delle infrastrutture didattiche e informatiche recentemente dismesse da SDA Bocconi.

L'aula realizzata presso la St. Mary's school, collegata all'ospedale di Kalongo (Uganda), servirà a formare giovani donne africane che intendono intraprendere gli studi di specializzazione in infermieristica e medicina ostetrica nella Scuola che la Fondazione Ambrosoli sta sostenendo.

In un Paese in cui moltissime donne e bambini muoiono di parto, e nel quale questo è l'unico ospedale nel raggio di centinaia di chilometri, "l'effetto leva" della donazione va ben oltre il valore materiale o simbolico.

FAR EVOLVERE L'ESPERIENZA DEL BOCCONI URBAN CAMPUS

Il 2020 ha rappresentato un anno particolare anche per il campus Bocconi, solitamente teatro di numerosi eventi culturali, sportivi e sociali che rappresentano occasioni di socializzazione e condivisione tra gli studenti, docenti e membri dello staff universitario. Numerose iniziative sono state tempestivamente adottate per assicurare la massima sicurezza di tutta la comunità bocconiana, mentre, in ottemperanza alla normativa nazionale e locale, e alle regole del buon senso, le attività sono state riprogrammate anche in modalità online beneficiando delle opportunità fornite dalla tecnologia. L'elevato numero di eventi organizzato nel 2020, in presenza e online, pur fisiologicamente inferiore rispetto all'anno precedente, e l'interesse dimostrato per le attività di Campus Life, testimoniano il desiderio di partecipazione alla vita dell'Ateneo da parte della comunità universitaria.

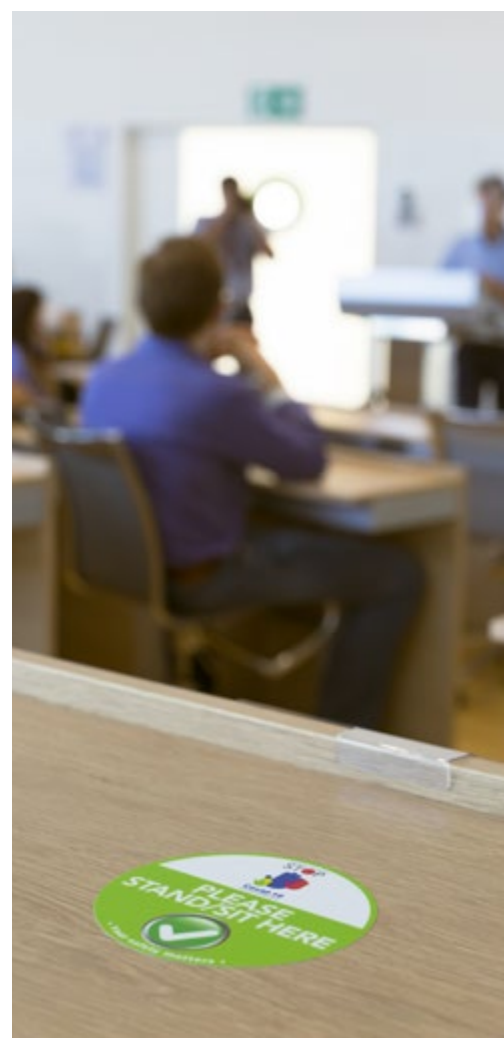
Indicatori

	2019	2020
N. ASSOCIAZIONI STUDENTESCHE	90	115
STUDENTI PARTECIPANTI AI CORSI CAMPUS LIFE*	1.002	2.781
N. EVENTI E CONFERENZE NELL'ANNO (IN PRESENZA E ONLINE)	1.900	1.419
MENSE/BAR/RISTORANTI ON CAMPUS CON MENÙ PER INTOLLERANZE ALIMENTARI	5	5

* Per il 2020 tutte le attività si sono svolte a distanza e quindi sono stati considerati gli studenti iscritti all'attività e non i partecipanti. Nel conteggio non sono stati inclusi i colloqui individuali di counseling che al 15 maggio 2021 erano 1.032.

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

SICUREZZA ON CAMPUS



Nel febbraio 2020 la società Control Risks ha condotto un audit sulla sicurezza nel Campus al fine di valutare le misure di sicurezza esistenti, identificando alcune aree di miglioramento:

- realizzare una Control Room centralizzata in Bocconi;
- utilizzare di un servizio di vigilanza in Campus che agisca come deterrente e prevenzione di situazioni critiche;
- avviare un piano di aggiornamento tecnologico delle infrastrutture e degli impianti esistenti (videosorveglianza, antintrusione, antincendio);
- elaborare un Security Plan che definisca le procedure di sicurezza e i piani di risposta alle emergenze;
- elaborare un programma di training specifico sulla consapevolezza della Security per tutta la comunità.

CERTIFICAZIONE BIOSAFETY TRUST

BIOSAFETY TRUST CERTIFICATION È STATA INSERITA TRA I FINALISTI DELLA CATEGORIA "RISK RESILIENCE INITIATIVE OF THE YEAR" NELL'AMBITO DELL'EUROPEAN RISK MANAGEMENT AWARD.



Nel novembre 2020 abbiamo ottenuto la Biosafety Trust Certification, primo schema certificativo nato per fornire un insieme di best practice per minimizzare i rischi di diffusione delle epidemie nei luoghi di aggregazione pubblici e privati. La nostra Università ha concluso con successo il percorso che verifica la rispondenza al sistema di requisiti predisposto dall'ente certificatore RINA.

SMOKE FREE CAMPUS

Il 19/11/2020 il Comune di Milano ha approvato il "Regolamento per la qualità dell'aria" che definisce priorità e scadenze di una serie di azioni tese a migliorare la qualità ambientale in città. In particolare dal 1° gennaio 2021 è stato vietato il fumo di sigaretta all'aperto tranne che in luoghi isolati e proibito fumare nel raggio di 10 metri da altre persone.

Nel Campus Bocconi sono state avviate una serie di azioni:

- posizionata segnaletica e cartellonistica on Campus;
- individuate e attrezzate n. 5 «Smoke Area» esterne;
- applicazione del divieto di fumo con un servizio di presidio e controllo itinerante.



INIZIATIVE A FAVORE DI UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE



Nel corso del 2020 sono state allestite delle aree idonee per la sistemazione e sicurezza delle biciclette per favorire una mobilità più sostenibile da parte della comunità Bocconi. A giugno 2021 risultano quasi 400 posti bici on campus.

FOOD & HEALTHY LIFESTYLE

VENDING MACHINE: sostituite le vending più vecchie e con consumi di energia elevati con nuovi modelli a basso consumo di energia elettrica.

PLASTICA MONOUSO: sia nelle vending, sia presso i punti di ristoro all'interno del Campus, continua il processo di eliminazione dei prodotti e materiali monouso in plastica.

JUNK FOOD: in corso il progetto per eliminare la presenza di «junk food» a favore di prodotti healthy.

PRODOTTI SOSTENIBILI: per perseguire gli obiettivi strategici 2025, è allo studio un progetto per offrire prodotti alimentari che permettano un'inclusione multiculturale e religiosa e che siano sempre attenti alla sostenibilità ambientale ed allo sfruttamento dei produttori.

PROMUOVERE UNA CULTURA DI RESPONSABILITÀ AMBIENTALE E GESTIRE GLI IMPATTI AMBIENTALI DIRETTI

Anche sotto il profilo ambientale e della gestione degli impatti ambientali diretti del campus Bocconi il 2020 ha rappresentato un anno particolare, i cui i principali indicatori non sono confrontabili con gli anni precedenti, in virtù della minore affluenza in presenza di studenti, docenti e personale amministrativo, sia nelle strutture universitarie che nelle residenze. Nel complesso, Bocconi ha continuato a sviluppare iniziative volte alla promozione della cultura di responsabilità ambientale, e alla riduzione dei propri impatti, mediante interventi di continuo efficientamento e l'entrata in funzione programmata di ulteriori impianti di produzione elettrica da fonti rinnovabili fotovoltaiche.

Aree verdi

17.000

(~50%) METRI QUADRATI
DEDICATI AL VERDE NELLA NUOVA AREA
DEL BOCCONI URBAN CAMPUS

* Per il calcolo delle emissioni Scope 1 è stato utilizzato il fattore emissivo 1,885 kgCO₂e/m³ (Fonte: GHG Protocol tool for stationary combustion. Version 4.1), mentre per il calcolo dello Scope 2 Bocconi utilizza da gennaio 2017 energia elettrica acquistata dalla rete certificata rinnovabile al 100%, pertanto le emissioni Scope 2 sono pari a zero, così come quelle determinate dall'utilizzo di energia geotermica.

** Il dato 2020, in controtendenza rispetto all'anno precedente, riguarda operazioni di dismissione "una tantum" di apparecchiature fuori uso non pericolose inerenti agli interventi programmati di ammodernamento di alcune sedi Bocconi

Indicatori

		2017	2018	2019	2020
CONSUMO ENERGETICO	CONSUMO ENERGETICO (GJ)				
	GAS METANO	23.426	20.915	21.120	14.985
	ENERGIA ELETTRICA	52.947	51.127	49.472	34.104
	ENERGIA GEOTERMICA	5.300	5.897	5.479	4.320
	TOTALE	81.673	77.939	76.071	53.409
EMISSIONI DI CO₂Eq	SCOPE 1* E SCOPE 2 (tCO₂ Eq)				
	GAS METANO	1.132	1.011	1.021	724
	ENERGIA ELETTRICA	0	0	0	0
	ENERGIA GEOTERMICA	0	0	0	0
	TOTALE	1.132	1.011	1.021	724
PRODUZIONE DI RIFIUTI	RIFIUTI PERICOLOSI E NON PERICOLOSI (t)				
	RIFIUTI PERICOLOSI	2,1	0,9	1,3	1,1
	RIFIUTI NON PERICOLOSI	8,1	3,2	2,2	3,2**
	TOTALE	10,2	4,1	3,5	4,3
PRELIEVO IDRICO	PRELIEVO IDRICO (m³)				
	CONSUMI IDRICI (ACQUEDOTTI E SERVIZI IDRICI)	144.679	125.013	130.572	86.620
CONTENIMENTO DELL'UTILIZZO DI CARTA	RISPARMI NELL'UTILIZZO DELLA CARTA				
	NUMERO DI FOGLI DI CARTA RISPARMIATI	895.000	967.000	976.000	1.842.000
	RISPARMIO ANNUO DI CARTA (KG)	4.466	4.825	4.870	9.210

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

COMITATO PER LA SOSTENIBILITÀ

Il Comitato – istituito nel 2013 – ha la responsabilità di definire le linee guida e gli indirizzi dell’Ateneo per la riduzione degli impatti sull’ambiente, promuovere la cultura della responsabilità sociale e coordinare progetti universitari sulla base di obiettivi di sostenibilità.

Il Comitato rappresenta il motore della sostenibilità in Bocconi, nelle sue varie articolazioni, sia di natura ambientale, che sociale.

ISO 50001

Gennaio 2021: rinnovo della Certificazione ISO 50001 che conferma il processo di miglioramento nella gestione energetica di tutte le strutture di Bocconi.

Oltre a garantire minor costi su consumi energetici, la Certificazione ISO 50001 ha diversi vantaggi:

- è un valido supporto per l’organizzazione e l’ottimizzazione delle attività di consumo energetico
- identifica best practices nella gestione dell’energia
- è uno strumento per migliorare la gestione dell’energia per ridurre le emissioni di CO₂

CERTIFICAZIONE LEED PLATINUM

A conferma dei risultati nel percorso di sostenibilità avviato dall’Università Bocconi, il nuovo Urban Campus ha ottenuto la certificazione LEED Platinum (che concerne tutto il ciclo di vita dell’edificio, dalla progettazione alla costruzione) per la nuova sede di SDA Bocconi.

EFFICIENTAMENTI ENERGETICI

2020

Gennaio Avvio impianto fotovoltaico Residenza Castiglioni (potenza installata 90kw)

Agosto Installazione nuovo sistema di regolazione per gestione delle centrali termiche di Sarfatti e Gobbi

Installazione nuovo sistema di regolazione per gestione delle centrali di condizionamento (gruppi frigo e pompe) di Sarfatti

Ottobre Sostituzione serramenti facciata edificio Sarfatti 25 per efficientamento energetico

2021

Avvio previsto per Agosto Impianto fotovoltaico edificio MEO (potenza installata 800kw)

Impianto fotovoltaico edificio REC (potenza installata 400kw)

COLONNINE PER EROGAZIONE DELL’ACQUA

Nel corso del 2020 sono stati erogati gratuitamente 628.867 litri d’acqua dalle 54 colonnine installate on campus, corrispondenti a circa 1,2 milioni di bottigliette di plastica da 0,5 litri risparmiate (33,6 tonnellate di plastica).



Engage

Essere protagonisti nelle sfide della sostenibilità

IN CONSIDERAZIONE DEL NOSTRO RUOLO, SENTIAMO LA **RESPONSABILITÀ** DI ESSERE UNA VOCE FORTE NEL **DIBATTITO LOCALE, NAZIONALE E INTERNAZIONALE** SULLA SOSTENIBILITÀ, FORNENDO IL NOSTRO IMPEGNO E METTENDO A DISPOSIZIONE LA NOSTRA ESPERIENZA, INTEGRANDO IL MODELLO BOCCONI CON LE NECESSITÀ DELLA COMUNITÀ LOCALE, DEL SISTEMA PAESE, E DEL DIBATTITO INTERNAZIONALE.

INTENDIAMO PROMUOVERE IL CAMBIAMENTO, PROPONENDO UNA NUOVA IDEA DI IMPRENDITORIALITÀ, ALLINEATA AI REALI BISOGNI DELLA SOCIETÀ, IN GRADO DI FORNIRE UN TANGIBILE CONTRIBUTO NELL'AFFRONTARE LE SFIDE GLOBALI.

ESSERE UN PARTNER A LIVELLO GLOBALE

L'Università Bocconi, grazie al consolidato sistema di relazioni e scambi con prestigiose scuole e istituzioni internazionali, consente ai propri studenti di beneficiare di esperienze di studio e di lavoro all'estero e di acquisire una formazione adeguata agli sviluppi dell'economia globale.

La centralità del tema, e il progressivo sviluppo negli anni di questo processo, hanno consentito la creazione di un sistema consolidato di rapporti e di scambi, anche sulle specifiche tematiche inerenti alla sostenibilità, con istituzioni accademiche di grande prestigio in tutto il mondo. Sotto il profilo della didattica e delle opportunità lavorative, il 2020 ha visto un fisiologico rallentamento delle attività di soggiorno all'estero, in particolare per quanto concerne lo svolgimento di programmi di studio, e, in misura minore, per la realizzazione di programmi di lavoro.

Indicatori

	2019	2020
UNIVERSITÀ PARTNER	282	286
N. PAESI DELLE UNIVERSITÀ PARTNER	54	55
NUMERO DI STUDENTI BOCCONI CHE FREQUENTANO CORSI DI DOUBLE DEGREE	210	190
STUDENTI BOCCONI CHE HANNO TRASCORSO UN PERIODO ALL'ESTERO	4.039	2.408
> (DI CUI) PER PROGRAMMI DI STUDIO	2.319	941
> (DI CUI) PER PROGRAMMI DI LAVORO	1.720	1.467
N. ALUMNI	-	120.000+
% ALUMNI ALL'ESTERO	-	19%

 ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

LA BOCCONI È PARTNER SCIENTIFICO DEL B20

La Bocconi è una delle cinque università scelte come partner scientifici del Business 20 (B20), il forum di dialogo ufficiale del G20 con la business community globale. Istituito nel 2010, il B20 è riservato ad aziende e organizzazioni imprenditoriali. Vi partecipano oltre 1.000 delegati dei paesi del G20, compresi i massimi dirigenti delle principali multinazionali, che rappresentano una comunità imprenditoriale complessiva di oltre 6,5 milioni di imprese.



Prof. Francesco Perrini

PROFESSORE ORDINARIO DEL DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT E TECNOLOGIA, PRESIDENTE DEL SUSTAINABILITY COMMITTEE DELLA BOCCONI E MEMBRO DELL’ACTION COUNCIL SU SUSTAINABILITY & GLOBAL EMERGENCIES DEL B20



Prof. Stefano Pogutz

ASSISTANT PROFESSOR DI SOSTENIBILITÀ ALLA SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT



Prof. Ferdinando Pennarola

PROFESSORE ASSOCIATO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI DELLA BOCCONI, COLLABORA ALLA TASK FORCE SULLA TRASFORMAZIONE DIGITALE

CIVICA

CIVICA – L’Università Europea delle Scienze Sociali riunisce otto importanti istituti di istruzione superiore europei nelle scienze sociali, umanistiche, gestione aziendale e politica pubblica, con un totale di 50.000 studenti e 10.000 docenti.

Insieme, rappresentiamo una combinazione sempre più forte di insegnamento, ricerca e innovazione per mobilitare e condividere la conoscenza come bene pubblico e per facilitare la responsabilità civica in Europa e oltre.

CIVICA incarna l’idea europea nella sua forma più pura: “Uniti nella diversità”. A tal fine, le comunità di studenti e docenti collegate tramite l’alleanza CIVICA sono al centro della nostra identità e del nostro ethos. Insieme, miriamo a costruire il campus europeo del futuro: fondato su un apprendimento e un insegnamento eccellenti, offrendo una mobilità senza soluzione di continuità, promuovendo un approccio interdisciplinare e collegando l’istruzione e la ricerca in tutte le regioni d’Europa.

CIVICA è stata selezionata nel 2019 dalla Commissione Europea come una delle Università europee pilota, finanziate nell’ambito del programma Erasmus+.

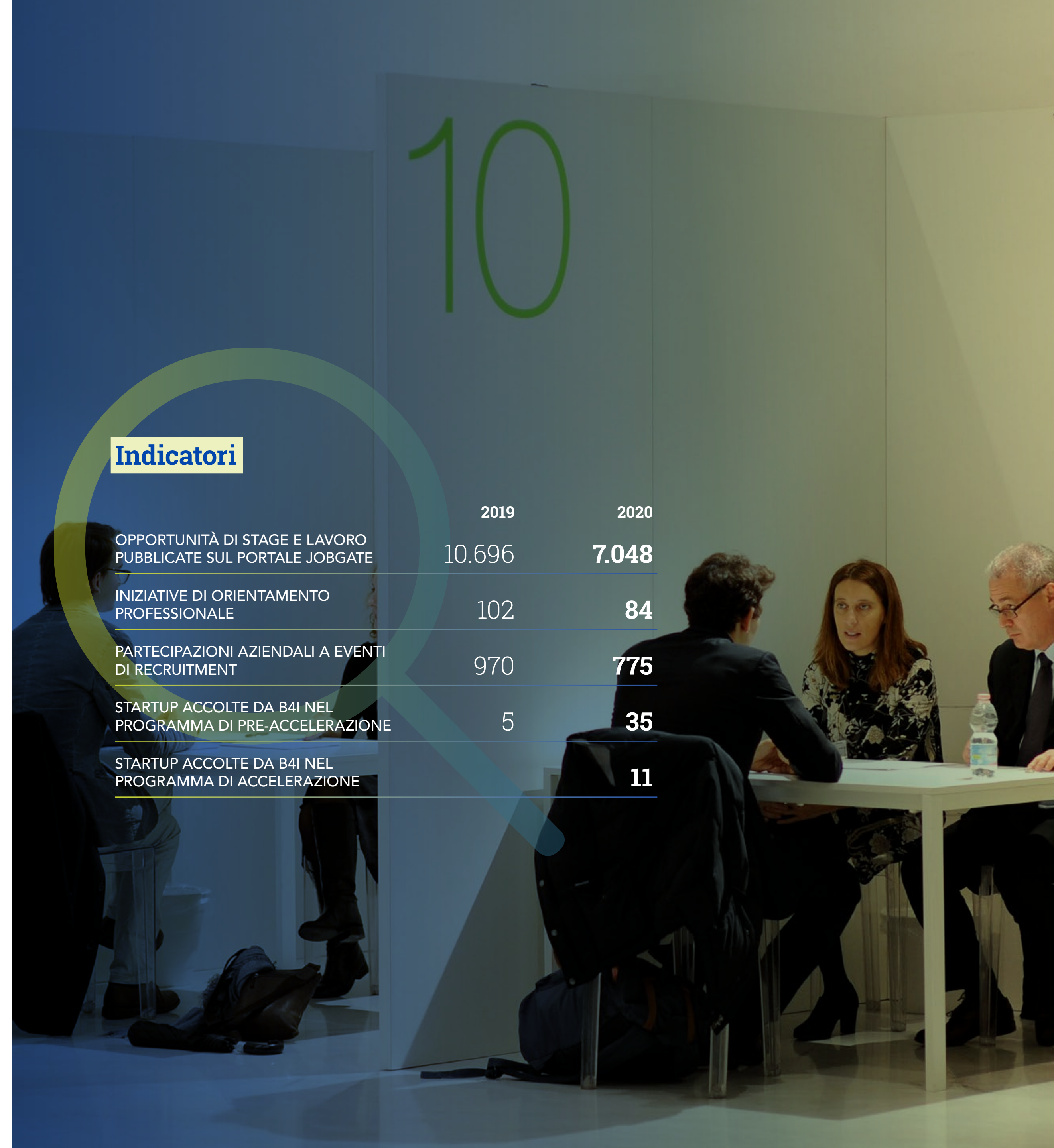
Le università parte del progetto CIVICA sono:

- **Bocconi University**
Italy
- **Central European University**
Austria and Hungary
- **European University Institute**
Intergovernmental
- **Hertie School**
Germany
- **National University of Political Studies and Public Administration**
Romania
- **Sciences Po**
France
- **Stockholm School of Economics**
Sweden
- **The London School of Economics and Political Science**
United Kingdom



PROMUOVERE L'IMPRENDITORIALITÀ E L'OCCUPAZIONE

Bocconi si è sempre proposta di offrire percorsi accademici in linea con le esigenze delle imprese, con l'obiettivo prioritario di facilitare l'ingresso dei suoi studenti nel mondo del lavoro, e di offrire opportunità di sviluppo professionale agli studenti post-graduate, master ed executive. In linea con il generalizzato periodo riflessivo dell'economia globale registrato nel 2020, il numero di opportunità di stage e di lavoro, e la partecipazione di aziende agli eventi di recruitment, ha visto una flessione rispetto all'anno precedente. In controtendenza rispetto a questo dato, l'anno da poco concluso ha registrato una forte accelerazione della partecipazione di start-up accolte nei programmi di pre-accelerazione e accelerazione promosse dall'Università Bocconi.



Indicatori

	2019	2020
OPPORTUNITÀ DI STAGE E LAVORO PUBBLICATE SUL PORTALE JOBGATE	10.696	7.048
INIZIATIVE DI ORIENTAMENTO PROFESSIONALE	102	84
PARTECIPAZIONI AZIENDALI A EVENTI DI RECRUITMENT	970	775
STARTUP ACCOLTE DA B4I NEL PROGRAMMA DI PRE-ACCELERAZIONE	5	35
STARTUP ACCOLTE DA B4I NEL PROGRAMMA DI ACCELERAZIONE		11

 ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

B4i BOCCONI FOR INNOVATION

ENDELEA



Endelea è un brand nato a Milano nel 2018 con l'idea di creare collezioni di abiti e accessori in tessuti wax africani dal design made in Italy. Entrato nel programma di accelerazione di B4i, Endelea (che in swahili significa "andare avanti, continuare senza arrendersi") punta a coniugare imprenditorialità, design italiano, imprenditorialità sociale e moda etica. Le collezioni di Endelea sono disegnate a Milano e realizzate a mano a Dar es Salaam, in Tanzania, con tessuti acquistati nei mercati locali, e sono pensate per durare a lungo, puntando a combinare creatività, persone e ambiente. Endelea reinveste parte dei ricavi in attività di formazione in loco e nella sponsorizzazione di collaborazioni tra università italiane e tanzaniane. Grazie al programma di accelerazione B4i, Endelea è diventata una benefit corporation.

QUICK ALGORITHM



Quick Algorithm è una giovane startup deep-tech che punta a diffondere l'analisi avanzata e l'intelligenza artificiale nel settore industriale. Entrata nel programma di accelerazione di B4i, Quick Algorithm ha sviluppato Scops, una piattaforma SaaS (Service as a Service) che aiuta le aziende ad aumentare la loro produttività e ridurre gli sprechi raccogliendo, condividendo e analizzando i dati sui loro asset fisici e sui processi aziendali. Nel settore manifatturiero, il 15%-40% dei costi di produzione proviene dalla manutenzione e dalla formazione. Questi costi potrebbero essere notevolmente ridotti se le aziende fossero in grado di liberare le informazioni provenienti dall'analisi avanzata.

B4i - Sustainability

B4i è un'iniziativa dell'Università Bocconi che funge da catalizzatore per le idee e le startup più innovative e ad alto potenziale nell'ecosistema imprenditoriale italiano. Basandosi sull'esperienza unica, il know-how e l'eredità della nostra scuola di business, B4i mira a promuovere la cultura imprenditoriale, a incoraggiare e sostenere start-up innovative e a sviluppare innovazione all'interno delle aziende.

Le start-up per il programma di accelerazione vengono scelte in base a innovatività dell'idea imprenditoriale, qualità del team di fondatori, capacità di soddisfare il mercato e attinenza con le tre aree di specializzazione nelle quali ha deciso di strutturarsi B4i – Bocconi for innovation, ovvero: Digital Tech, Sostenibilità e Made in Italy.

Grazie alla specializzazione in Sustainability, il contributo di B4i si estende ai progetti che affrontano il cambiamento climatico, l'imprenditorialità sociale, l'economia circolare, le comunità intelligenti e le città intelligenti e la tecnologia pulita.



FAVORIRE L'INTEGRAZIONE NELLA COMUNITÀ LOCALE

Nonostante la forte propensione internazionale, la Bocconi ha sempre coltivato la propria connessione con la comunità che la ospita. Anzitutto, il nuovo Bocconi Urban Campus, progettato per mettere a disposizione degli studenti, dei docenti e dello staff amministrativo un ambiente confortevole, innovativo, sicuro e sostenibile, condiviso con i cittadini del quartiere e, in senso più allargato, di Milano. Nel 2020 sono continuati i lavori di allestimento del centro polisportivo, e in particolare delle due piscine, una da 50 metri e una seconda da 25 metri, ora pienamente operative e di cui potranno usufruire anche i cittadini di Milano.



Sports and Recreation Center

COMPLETATO NUOVO POLO DI SERVIZI
PER STUDENTI E COMUNITÀ LOCALE:

AREA 17.000 m³

PISCINA OLIMPIONICA 50 mt

PISCINA DA ALLENAMENTO 25 mt

PISTA DA CORSA AL COPERTO

AREA FITNESS/RICREATIVA

CAMPI DA BASKET E PALLAVOLO



* in piena attività da settembre 2021

ALCUNE INIZIATIVE DI INTERESSE

DONAZIONE COVID



A marzo 2020 Bocconi ha avviato la raccolta Fondi per l’Emergenza Coronavirus a favore del Comune di Milano e della regione Lombardia.

La raccolta ha coinvolto Alumni, Staff, Faculty, Studenti e ha visto attivarsi più di **1000 donatori** con un totale raccolto di **177 mila euro**.

L’università ha poi donato **200 mila euro** in aggiunta per un totale di quasi **400 mila euro** devoluti.

SALONE DELLA CSR E DELL’INNOVAZIONE SOCIALE

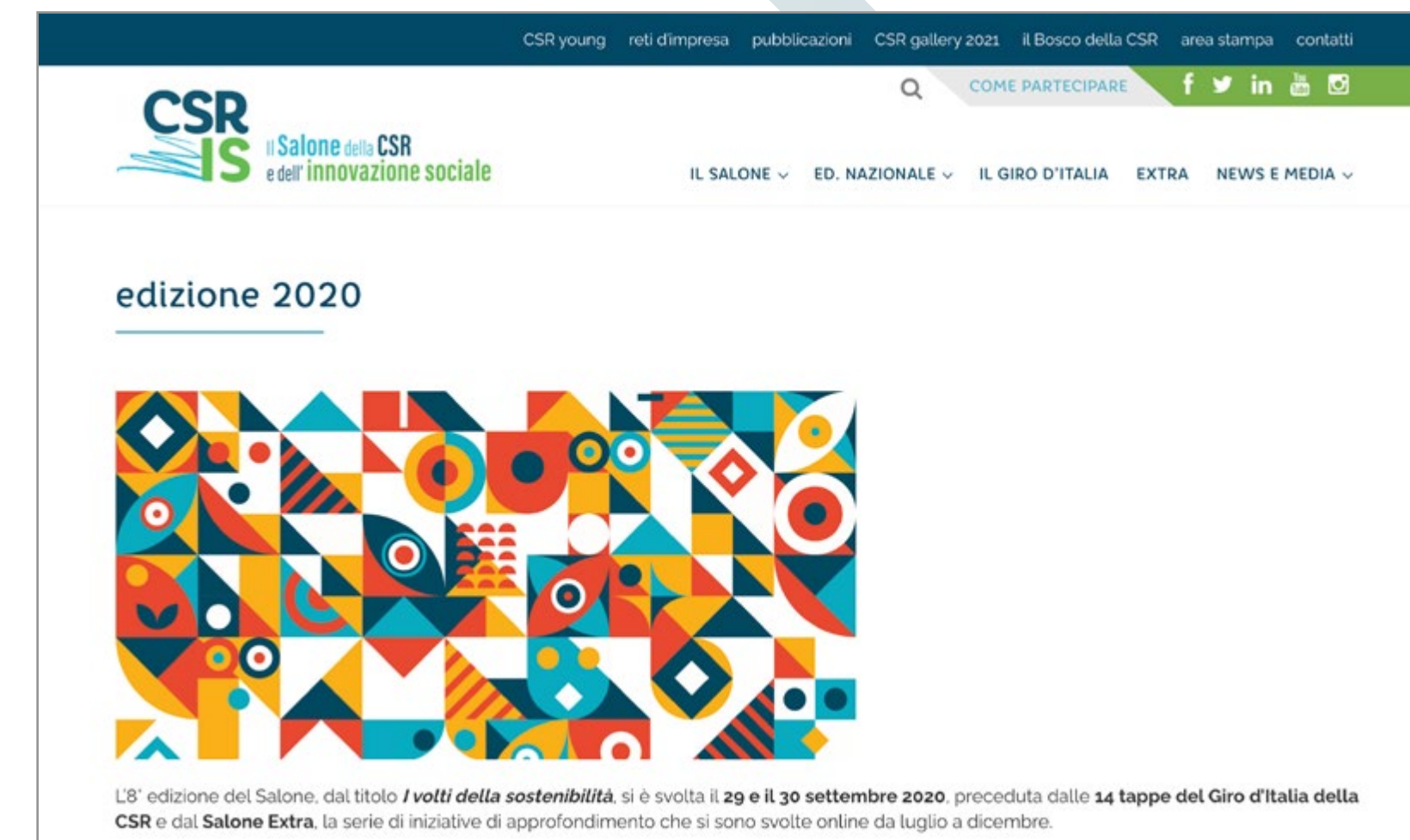
Il “Salone della CSR e dell’Innovazione Sociale” è il più importante evento in Italia dedicato alla sostenibilità. Rappresenta un’occasione unica di aggiornamento, confronto, networking fra centinaia di organizzazioni protagoniste e migliaia di visitatori. L’Università Bocconi è membro, insieme ad altre fra le principali realtà che si occupano di CSR in Italia, del Gruppo promotore del Salone della CSR e dell’innovazione sociale.

L’8° edizione del Salone, dal titolo “I volti della sostenibilità”, si è svolta il 29 e il 30 settembre 2020, preceduta dalle 14 tappe del Giro d’Italia della CSR e dal Salone Extra, la serie di iniziative di approfondimento che si sono svolte online da luglio a dicembre. All’edizione nazionale hanno partecipato 206 organizzazioni tra imprese, non profit, enti pubblici e startup.

Il programma culturale, che ha visto la partecipazione di 375 relatori, prevedeva 80 eventi suddivisi in 7 percorsi tematici dedicati alle diverse tipologie di stakeholder: ambiente, clienti, comunità dipendenti, fornitori, investitori e fuori percorso. Tutti gli eventi sono andati in diretta streaming da Università Bocconi e si possono rivedere sul canale Youtube del Salone.

Indicatori

	2019	2020
SALONE CSR-IS - ORGANIZZAZIONI PARTECIPANTI	216	206
SALONE CSR-IS - RELATORI	451	375
SALONE CSR-IS - EVENTI	100	80



GRI CONTENT INDEX

Per quanto concerne l'allineamento del documento con gli standard GRI (Global Reporting Initiative), principale riferimento internazionale in materia di sustainability reporting, si evidenziano di seguito gli indicatori adottati a copertura degli aspetti ambientali, sociali ed economici maggiormente rilevanti, con indicazione del numero delle pagine nelle quali sono riportate le informazioni giudicate significative.

Indicatore		Pagine di riferimento
PROFILO DELL'ORGANIZZAZIONE		
102-1	Nome dell'organizzazione	Copertina
102-2	Attività, marchi, prodotti e servizi	4,5,6,7,8
102-3	Luogo della sede principale	30
102-4	Luogo delle attività	30
102-5	Proprietà e forma giuridica	7
102-6	Mercati serviti	4
102-7	Dimensione dell'organizzazione	4,5
5	Informazioni sui dipendenti e gli altri lavoratori	5
102-12	Iniziative esterne	26,27,30,31
102-13	Adesione ad associazioni	26,27
STRATEGIA		
102-14	Dichiarazione di un alto dirigente	3
ETICA E INTEGRITÀ		
102-16	Valori, principi, standard e norme di comportamento	7,8,10

Indicatore	Pagine di riferimento
GOVERNANCE	
102-18 Struttura della governance	7
COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER	
102-40 Elenco dei gruppi di stakeholder	8
102-42 Individuazione e selezione degli stakeholder	8
102-44 Temi e criticità chiave sollevati	10
PRATICHE DI RENDICONTAZIONE	
102-45 Soggetti inclusi nel bilancio consolidato	2
102-46 Definizione del contenuto del report e perimetri dei temi	2
102-47 Elenco dei temi materiali	8,10
102-50 Periodo di rendicontazione	2
102-51 Data del report più recente	2021
102-52 Periodicità della rendicontazione	Annuale
102-53 Contatti per richiedere informazioni riguardanti il report	Retro di copertina
102-55 Indice dei contenuti GRI	32,33
PERFORMANCE ECONOMICHE	
103- Management Approach	3,7,8,10
201-1 Valore economico direttamente generato e distribuito	6,18
203-1 Investimenti infrastrutturali e servizi finanziati	30,11
PERFORMANCE AMBIENTALI	
103- Management Approach	21,22,23,24
MATERIE	
301-1 Materiali utilizzati per peso o volume	23

Indicatore	Pagine di riferimento
ENERGIA	
302-1 Energia consumata all'interno dell'organizzazione	23
302-4 Riduzione del consumo di energia	23,24
ACQUA	
303-1 Interazione con l'acqua come risorsa condivisa	23,24
EMISSIONI	
305-1 Emissioni dirette di GHG (Scope 1)	23,24
305-2 Emissioni indirette di GHG da consumi energetici (Scope 2)	23,24
RIFIUTI	
306-2 Rifiuti per tipo e metodo di smaltimento	23,24
PERFORMANCE SOCIALI	
103- Management Approach	7,10
OCCUPAZIONE	
401-1 Nuove assunzioni e turnover	5
401-3 Congedo parentale	5
FORMAZIONE E ISTRUZIONE	
404-1 Ore medie di formazione annua per dipendente	5
DIVERSITÀ E PARI OPPORTUNITÀ	
405-1 Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti	5
405-2 Rapporto dello stipendio base e retribuzione delle donne rispetto agli uomini	5