

PROGETTO DI FUSIONE PER INCORPORAZIONE DI SEBE S.R.L. IN UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI

Redatto ai sensi degli artt. 2501-ter e 2505 del codice civile

Premessa

Gli organi amministrativi di Università Commerciale Luigi Bocconi (di seguito "**Bocconi**", l'"**Ateneo**" o l'"**Ente Incorporante**") e di Sebe S.r.l. (di seguito "**Sebe**" o la "**Società Incorporanda**"), società di capitali interamente controllata dall'Ente Incorporante, hanno redatto e approvato il presente progetto di fusione (di seguito il "**Progetto di Fusione**"), riguardante la fusione per incorporazione di Sebe in Bocconi, in applicazione analogica degli artt. 2501-ter e 2505 del codice civile (di seguito la "**Fusione**").

Si segnala che, ai sensi e per gli effetti del disposto dell'art. 2501-*quater*, comma 3, del codice civile, previa rinuncia da parte: (i) del Comitato Esecutivo dell'Ente Incorporante, espressamente a ciò autorizzato dal Consiglio di Amministrazione e (ii) del socio unico di Sebe S.r.l. (*i.e.*, Bocconi), non sono state predisposte le situazioni patrimoniali di cui all'art. 2501-*quater*, comma 1, del codice civile.

1. Modalità di attuazione della Fusione

La Fusione sarà attuata in forma "semplificata" in applicazione analogica dell'art. 2505 del codice civile, in quanto il capitale sociale della Società Incorporanda risulta, come sopra cennato, interamente posseduto da Bocconi. Pertanto, la Fusione comporterà l'annullamento dell'intero capitale sociale della Sebe.

In applicazione analogica delle semplificazioni procedurali di cui all'art. 2505 del codice civile:

- il Progetto di Fusione è stato redatto in forma semplificata, ossia senza dare conto delle informazioni richieste dall'articolo 2501-*ter*, comma 1, nn. 3 (*Rapporto di cambio delle azioni o delle quote, nonché l'eventuale conguaglio in denaro*), 4 (*Modalità di assegnazione delle azioni o quote della società incorporante*), 5 (*Data dalla quale tali azioni o quote partecipano agli utili*) del codice civile;
- non sarà redatta la Relazione dell'organo amministrativo di cui all'articolo 2501-*quinquies* del codice civile;
- non sarà redatta la Relazione degli esperti sulla congruità del rapporto di cambio, di cui all'articolo 2501-*sexies* del codice civile,

precisandosi che, ove occorra, il Comitato Esecutivo dell'Ente Incorporante, espressamente a ciò autorizzato dal Consiglio di Amministrazione, nonché il socio unico di Sebe S.r.l. (*i.e.*, Bocconi), rinunzieranno in ogni caso alle predette relazioni

Posto che all'operazione di Fusione partecipa, in qualità di incorporante, un ente (l'Ateneo) di natura non societaria, il relativo procedimento si combina per applicazione analogica con quello di trasformazione eterogenea ex art. 2500-*septies* del codice civile, secondo uno schema la cui legittimità è stata sancita dal Consiglio Notarile di Milano nella Massima del 19 novembre 2004 n. 52.

2. Ragioni economiche e obiettivi della Fusione

La Fusione è principalmente finalizzata a una razionalizzazione delle strutture amministrative e organizzative dei soggetti partecipanti alla Fusione, consentendo di realizzare una semplificazione della struttura societaria secondo schemi di maggiore efficienza e funzionalità organizzativa, con conseguente incremento nell'efficienza gestionale mediante la riduzione dei livelli decisionali e dei tempi necessari per l'adozione e l'implementazione di decisioni strategiche e/o gestionali. Tale maggiore efficienza gestionale e decisionale consentirà altresì, una volta perfezionata la Fusione, una riduzione effettiva dei costi organizzativi connessi alla gestione degli elementi patrimoniali attualmente facenti capo alla Società Incorporanda.

3. Soggetti partecipanti alla Fusione

Ente Incorporante:

Università Commerciale Luigi Bocconi, Università legalmente riconosciuta avente personalità giuridica ed autonomia didattica, scientifica, amministrativa, organizzativa e disciplinare come assicurato dall'art. 33 della Costituzione e a norma dell'art. 1 del Testo Unico delle leggi sull'istruzione superiore, approvato con R.D. 31 Agosto 1933, n. 1592 e successive modificazioni ed integrazioni, ente non commerciale con sede legale in via Roberto Sarfatti n. 25, Milano (MI), codice fiscale n. 80024610158. Alla data del Progetto di Fusione il fondo di dotazione sottoscritto e versato è pari ad Euro 350.000.

Società Incorporanda:

Sebe S.r.l., società di diritto italiano, con sede legale in via Roberto Sarfatti n. 25, Milano (MI), codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano n. 03164920153, REA n. 409581. Alla data del Progetto di Fusione il capitale sociale sottoscritto e versato è pari ad Euro 15.600.

4. Modifiche dello Statuto dell'Ente Incorporante risultanti dalla Fusione (articolo 2501-ter, comma 1, n. 2, del codice civile)

Si segnala che, ad esito della Fusione, lo statuto attualmente vigente della Bocconi, allegato al presente progetto sotto la lettera **A**, non subirà alcuna modificazione.

5. Rapporto di cambio, eventuale conguaglio in denaro e data di partecipazione agli utili delle eventuali nuove azioni (articolo 2501-ter, comma 1, nn. 3, 4, 5 del codice civile)



Come meglio descritto al Paragrafo 1 che precede, il Progetto di Fusione è stato redatto in applicazione analogica della procedura semplificata ai sensi dell'articolo 2505 del codice civile e, dunque, non contiene le indicazioni di cui all'articolo 2501-*ter*, comma 1, nn. 3), 4) e 5), del codice civile. Per lo stesso motivo, non viene determinato alcun rapporto di cambio in relazione alla Fusione.

Alla Data di Efficacia della Fusione, la partecipazione rappresentante l'intero capitale sociale della Società Incorporanda verrà annullata senza sostituzione.

6. Decorrenza degli effetti della Fusione

Ai sensi dell'art. 2504-*bis* del codice civile e, quindi, ferma l'iscrizione dell'atto di fusione presso il competente Ufficio del Registro delle Imprese della Società Incorporanda, la Fusione avrà effetto dalla data di pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale dell'atto di fusione da parte dell'Ente Incorporante (di seguito la "**Data di Efficacia**"). Tale pubblicazione sarà effettuata solo successivamente all'iscrizione dell'atto di fusione presso il competente Ufficio del Registro delle Imprese della Società Incorporanda. A decorrere dalla Data di Efficacia, Bocconi subentrerà in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo a Sebe.

7. Trattamento riservato a particolari categorie di soci o agli amministratori (articolo 2501-*ter*, comma 1, nn. 7, 8 del codice civile)

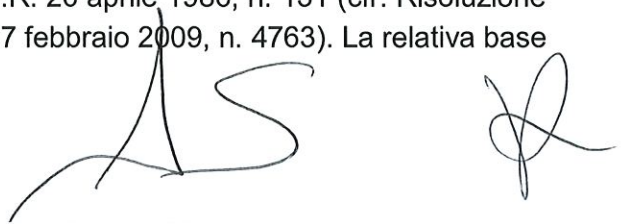
Alla data del presente Progetto di Fusione non esistono particolari categorie di soci né possessori di strumenti finanziari di cui all'art. 2502-*bis* del codice civile, né sono previsti particolari vantaggi a favore dei soggetti cui compete l'amministrazione dell'Ente Incorporante o della Società Incorporanda.

8. Effetti contabili e fiscali

Con riferimento agli effetti previsti dall'articolo 2501-*ter*, comma 1, n. 6 del codice civile (*Imputazione delle operazioni al bilancio della società incorporante*), si rileva che le operazioni effettuate dalla Società Incorporanda saranno imputate al bilancio di Bocconi ai fini contabili e fiscali, a partire dalla Data di Efficacia della Fusione.

Premesso che, sotto il profilo fiscale, l'Ateneo si qualifica come ente non commerciale che, ai sensi dell'art. 73, comma 1, lett. c) del D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 ("**T.U.I.R.**"), svolge altresì, in via non principale, un'attività commerciale, occorre evidenziare che, ad esito della Fusione, il patrimonio della Società Incorporanda confluirà nell'attività commerciale dell'Ateneo, individuata secondo quanto previsto dall'art. 144, comma 2, del T.U.I.R.. Di conseguenza, la prospettata Fusione risulterà fiscalmente neutrale e non comporterà l'emersione di plusvalenze o minusvalenze ai sensi degli artt. 172, comma 1 e 174 del T.U.I.R..

Il relativo atto di fusione sarà soggetto a registrazione in termine fisso e assoggettato all'imposta di registro con applicazione dell'aliquota proporzionale del 3 per cento prevista dall'art. 9 della Tariffa, Parte Prima, allegata al D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 (cfr. Risoluzione dell'11 gennaio 2019, n. 2/E; Cass., sentenza del 27 febbraio 2009, n. 4763). La relativa base

The page concludes with two handwritten signatures in black ink. The signature on the left is a stylized, cursive 'AS', and the signature on the right is a more complex, circular scribble.

imponibile risulterà quantificata in base al valore determinato alla Data di Efficacia della Fusione dei beni e dei diritti, compresi i beni immobili, assunti al netto delle passività, iscritti nel patrimonio della Società Incorporanda. Per quanto riguarda, più in particolare, il valore degli immobili facenti parte del patrimonio della Società Incorporanda, assumerà rilevanza il loro valore venale in comune commercio, ai sensi dell'art. 51, comma 2, del T.U.R. (cfr. Risoluzione dell'11 gennaio 2019, n. 2/E).

Le imposte ipotecaria e catastale si renderanno applicabili in misura fissa (Euro 200 ciascuna), in applicazione analogica di quanto previsto, rispettivamente, dall'art. 4 della Tariffa allegata al D.Lgs. 31 ottobre 1990 n. 347 e dall'art. 10, comma 2 del medesimo Decreto legislativo (cfr. Risoluzioni del 18 aprile 2008, n. 162/E e dell'11 gennaio 2019, n. 2/E).

9. Disposizioni finali

La pubblicità del presente Progetto di Fusione sarà effettuata come segue:

- deposito per l'iscrizione presso il competente Ufficio del Registro delle Imprese della città ove ha sede la Società Incorporanda ai sensi dell'articolo 2501-ter, comma 3, del codice civile;
- pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale e pubblicazione sul sito Bocconi;
- deposito presso la sede sociale dell'Ente Incorporante e della Società Incorporanda, unitamente ai bilanci degli ultimi tre esercizi dell'Ente Incorporante e Società Incorporanda.

Sono fatti salvi le variazioni, integrazioni e gli aggiornamenti al presente Progetto di Fusione consentiti dalle vigenti disposizioni di legge.

* * *

Milano, lì 28 febbraio 2025

Università Commerciale Luigi Bocconi

Sebe S.r.l.



Nome: Andrea Sironi

Titolo: Presidente, Università Bocconi



Nome: Vanessa Parma

Titolo: Amministratore Unico Sebe

Allegato A – Statuto Università Commerciale Luigi Bocconi.

Università Commerciale Luigi Bocconi

STATUTO STATUTE

**Emanato con Decreto Rettorale n. 11
del 01 febbraio 2024.**

Issued with Rectoral Decree no. 11
of 01 February 2024.



Please note: this Statute was originally written in Italian and has been translated into English for easy reference only. The Italian version will be considered definitive for any questions of interpretation.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive 'X' shape.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive 'S' shape.



AS

✱

SOMMARIO



TABLE OF CONTENTS

PARTE PRIMA DISPOSIZIONI E PRINCIPI GENERALI

TITOLO I DEFINIZIONI E DIRITTO APPLICABILE

Art. 1 (Definizioni)	8
Art. 2 (Sistema delle fonti interne)	8

TITOLO II NATURA E CAPACITÀ GIURIDICA

Art. 3 (Autonomia universitaria)	9
Art. 4 (Personalità giuridica e scopo non lucrativo di utilità sociale)	9
Art. 5 (Capacità giuridica)	10

TITOLO III FINALITÀ ISTITUZIONALI E ATTIVITÀ SVOLTE

Art. 6 (Finalità e valori istituzionali)	10
Art. 7 (Tutela dei diritti e delle libertà fondamentali. Divieto di discriminazioni)	11
Art. 8 (Comunità universitaria)	11
Art. 9 (Attività istituzionali)	11
Art. 10 (Corsi di studio e altri programmi formativi)	12
Art. 11 (Rapporti con la comunità degli alumni Bocconi)	12

TITOLO IV PATRIMONIO E MEZZI FINANZIARI

Art. 12 (Patrimonio)	12
Art. 13 (Mezzi finanziari)	13

PARTE SECONDA STRUTTURA E ORGANIZZAZIONE

TITOLO I ORGANI DI GOVERNO

Art. 14 (Individuazione)	14
--------------------------	----

CAPO I CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Art. 15 (Funzioni)	14
Art. 16 (Composizione)	14
Art. 17 (Durata della carica)	15

PART ONE OVERARCHING PRINCIPLES AND GENERAL PROVISIONS

CHAPTER I DEFINITIONS AND INTERNAL SOURCES OF LAW

Article 1 (Definitions)	8
Article 2 (System of internal sources)	8

CHAPTER II LEGAL STATUS AND PERSONHOOD

Article 3 (University autonomy)	9
Article 4 (Legal status and non-profit purpose of social utility)	10
Article 5 (Legal personhood)	10

CHAPTER III INSTITUTIONAL PURPOSE AND ACTIVITIES

Article 6 (Institutional values and purpose)	10
Article 7 (Protection of fundamental rights and freedoms. Non-discrimination)	11
Article 8 (University community)	11
Article 9 (Institutional activities)	11
Article 10 (Degree programs and other educational programs)	12
Article 11 (Relations with the Bocconi alumni community)	12

CHAPTER IV ASSETS AND FINANCIAL RESOURCES

Article 12 (Assets)	13
Article 13 (Financial resources)	13

PART TWO STRUCTURE AND ORGANIZATION

CHAPTER I GOVERNING BODIES

Article 14 (Identification)	14
-----------------------------	----

ITEM I UNIVERSITY BOARD

Article 15 (Functions)	14
Article 16 (Formation)	14



Art. 18 (Segretario)	15	Article 17 (Term of office)	15
Art. 19 (Modalità di convocazione, di partecipazione e di voto)	15	Article 18 (Secretary)	15
Art. 20 (Quorum costitutivo e deliberativo)	16	Article 19 (Procedures for convening, participating and voting)	15
Art. 21 (Competenze)	16	Article 20 (Attendance and decision-making quorums)	16
CAPO II COMITATO ESECUTIVO		Article 21 (Responsibilities)	16
Art. 22 (Funzioni)	20	ITEM II EXECUTIVE COMMITTEE	
Art. 23 (Composizione)	20	Article 22 (Functions)	19
Art. 24 (Segretario)	20	Article 23 (Formation)	20
Art. 25 (Modalità di convocazione, di partecipazione e di voto; quorum costitutivo e deliberativo)	20	Article 24 (Secretary)	20
CAPO III PRESIDENTE DELL'UNIVERSITÀ		Article 25 (Procedures for convening, participating and voting; attendance and decision-making quorums)	20
Art. 26 (Funzioni e competenze)	21	ITEM III PRESIDENT OF THE UNIVERSITY	
CAPO IV VICEPRESIDENTE DELL'UNIVERSITÀ		Article 26 (Functions and responsibilities)	20
Art. 27 (Funzioni e competenze)	22	ITEM IV VICE PRESIDENT OF THE UNIVERSITY	
CAPO V RETTORE		Article 27 (Functions and responsibilities)	21
Art. 28 (Funzioni)	22	ITEM V RECTOR	
Art. 29 (Nomina; durata della carica)	22	Article 28 (Functions)	21
Art. 30 (Competenze)	22	Article 29 (Appointment; term of office)	22
Art. 31 (Ausiliari e prorettori)	23	Article 30 (Responsibilities)	22
CAPO VI CONSIGLIERE DELEGATO		Article 31 (Delegates and Deans)	23
Art. 32 (Funzioni e competenze)	23	ITEM VI MANAGING DIRECTOR	
Art. 33 (Nomina; durata della carica)	23	Article 32 (Functions and responsibilities)	24
CAPO VII CONSIGLIO ACCADEMICO		Article 33 (Appointment; term of office)	24
Art. 34 (Funzioni)	24	ITEM VII ACADEMIC COUNCIL	
Art. 35 (Composizione)	24	Article 34 (Functions)	24
Art. 36 (Modalità di convocazione, di partecipazione e di voto; quorum costitutivo e deliberativo)	24	Article 35 (Formation)	24
Art. 37 (Competenze)	24	Article 36 (Procedures for convening, participating and voting; Attendance and decision-making quorum)	25
TITOLO II ORGANI ASSEMBLEARI E CONSULTIVI		Article 37 (Responsibilities)	25
Art. 38 (Individuazione)	27	CHAPTER II ASSEMBLIES AND ADVISORY BODIES	
		Article 38 (Identification)	26



CAPO I COLLEGIO DEI DOCENTI

Art. 39 (Funzioni) 28
Art. 40 (Composizione) 28
Art. 41 (Competenze) 28

CAPO II CONSIGLIO DEGLI STUDENTI

Art. 42 (Funzioni) 29
Art. 43 (Composizione) 29
Art. 44 (Competenze) 29

CAPO III COMITATO FACULTY

Art. 45 (Funzioni e competenze) 29

TITOLO III STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA

Art. 46 (Individuazione) 30

CAPO I SCUOLE

SEZIONE I DISPOSIZIONI GENERALI

Art. 47 (Funzioni) 30

SEZIONE II ORGANI

Art. 48 (Individuazione) 30
Art. 49 (Direttore) 31
Art. 50 (Consiglio) 31
Art. 51 (Comitati dei corsi di laurea e laurea magistrale e loro Direttori; Collegio docenti di dottorato) 32

CAPO II SDA BOCCONI

Art. 52 (Funzioni) 32
Art. 53 (Regolamento) 32
Art. 54 (Individuazione degli organi interni) 33

CAPO III DIPARTIMENTI

Art. 55 (Funzioni) 33
Art. 56 (Organi) 33

CAPO IV CENTRI DI RICERCA

Art. 57 (Funzioni) 34
Art. 58 (Istituzione e coordinamento) 34
Art. 59 (Direttore) 34

ITEM I FACULTY COUNCIL

Article 39 (Functions) 27
Article 40 (Formation) 27
Article 41 (Responsibilities) 28

ITEM II STUDENT REPRESENTATIVE COUNCIL

Article 42 (Functions) 28
Article 43 (Formation) 28
Article 44 (Responsibilities) 29

ITEM III FACULTY COMMITTEE

Article 45 (Functions and responsibilities) 29

CHAPTER III TEACHING AND RESEARCH BODIES

Article 46 (Identification) 29

ITEM I SCHOOLS

SECTION I GENERAL PROVISIONS

Article 47 (Functions) 30

SECTION II INTERNAL STRUCTURE

Article 48 (Identification) 30
Article 49 (Deans) 30
Article 50 (School Councils) 31
Article 51 (Study Program Committees for Bachelor, Master of Science and Integrated Master of Arts Programs and Their Directors; PhD Faculty Boards) 31

ITEM II SDA BOCCONI

Article 52 (Functions) 32
Article 53 (Regulations) 32
Article 54 (Identification of internal bodies) 32

ITEM III DEPARTMENTS

Article 55 (Functions) 32
Article 56 (Internal structure) 33

ITEM IV RESEARCH CENTERS

Article 57 (Functions) 33



TITOLO IV ORGANI DI VALUTAZIONE E DI CONTROLLO

Art. 60 (Individuazione) 34

CAPO I NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO

Art. 61 (Funzioni) 35

Art. 62 (Composizione) 35

CAPO II COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Art. 63 (Composizione e nomina; durata della carica) 35

Art. 64 (Presidente) 36

TITOLO V STRUTTURE AMMINISTRATIVE E DI SERVIZIO

Art. 65 (Individuazione) 36

Art. 66 (Direttore generale) 36

PARTE TERZA COMPONENTI DELLA COMUNITÀ UNIVERSITARIA

TITOLO I PROFESSORI, ALTRI DOCENTI, RICERCATORI

Art. 67 (Svolgimento dell'attività didattica, di ricerca e di terza missione) 37

Art. 68 (Professori di ruolo e Assistant Professor; altri docenti a tempo indeterminato) 37

Art. 69 (Professori, altri docenti e ricercatori a contratto a tempo determinato) 37

Art. 70 (Incarichi per lo svolgimento di attività integrativa di insegnamento o di ricerca) 38

Art. 71 (Collegio di disciplina per i docenti e i ricercatori) 38

TITOLO II STUDENTI

Art. 72 (Ammissione) 39

Article 58 (Establishment and coordination) 33

Article 59 (Director) 33

CHAPTER IV EVALUATION AND MONITORING BODIES

Article 60 (Identification) 34

ITEM I UNIVERSITY EVALUATION UNIT

Article 61 (Functions) 34

Article 62 (Composition) 34

ITEM II BOARD OF STATUTORY AUDITORS

Article 63 (Composition and appointment; term of office) 35

Article 64 (President) 35

CHAPTER V SERVICE AND ADMINISTRATIVE UNITS

Article 65 (Identification) 35

Article 66 (General Manager) 36

PART THREE MEMBERS OF THE UNIVERSITY COMMUNITY

CHAPTER I PROFESSORS, OTHER FACULTY, RESEARCHERS

Article 67 (Conduct of teaching, research and third mission activities) 37

Article 68 (Full professors and other permanent faculty; assistant professors) 37

Article 69 (Fixed-term contract professors, other faculty, and researchers) 37

Article 70 (Assignments to conduct supplementary teaching or research) 38

Article 71 (University Disciplinary Committee) 38

CHAPTER II STUDENTS

Article 72 (Admissions) 39

Article 73 (Guidance and tutoring activities) 39

Article 74 (The right to study) 39



Art. 73 (Attività di orientamento e tutorato)	39	Article 75 (Student services and career services)	39
Art. 74 (Diritto allo studio)	39	Article 76 (Sports)	39
Art. 75 Servizi agli studenti e career service	39	Article 77 (Involvement of students in university activities)	40
Art. 76 (Attività sportive)	40	Article 78 (Disciplinary Board for Students)	40
Art. 77 (Collaborazione degli studenti alle attività universitarie)	40	CHAPTER III NON-ACADEMIC STAFF	
Art. 78 (Commissione disciplinare per gli studenti)	40	Article 79 (Organization and appointment of senior management)	41
TITOLO III PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO		Article 80 (Employment relationship)	41
Art. 79 (Organizzazione e nomina dei dirigenti)	41	PART FOUR TEMPORARY AND FINAL PROVISIONS	
Art. 80 (Rapporto di lavoro)	41	Article 81 (Additionality of regulations)	42
PARTE QUARTA NORME TRANSITORIE E FINALI		Article 82 (Allocation of assets)	42
Art. 81 (Ultrattività dei regolamenti)	42	Article 83 (Current members of the University Board)	42
Art. 82 (Devoluzione del patrimonio)	42	Article 84 (Coming into effect)	42
Art. 83 (Componenti in carica del Consiglio di amministrazione)	42		
Art. 84 (Entrata in vigore)	42		

PARTE PRIMA DISPOSIZIONI E PRINCIPI GENERALI

TITOLO I DEFINIZIONI E DIRITTO APPLICABILE

Art. 1 (Definizioni)

1. Nel presente Statuto si intende per:
 - a) "Università Bocconi": la libera Università Commerciale "Luigi Bocconi", fondata a Milano da Ferdinando Bocconi e istituita con statuto approvato mediante il R.D. 29 settembre 1902;
 - b) "Istituto Javotte Bocconi": l'Istituto Javotte Bocconi Manca di Villahermosa - Associazione "Amici della Bocconi", riconosciuto mediante il D.P.R. 9 novembre 1955, n. 1395;
 - c) "SDA Bocconi": la Scuola di Direzione Aziendale-School of Management dell'Università Bocconi.
2. I termini di genere maschile contenuti nel presente Statuto devono ritenersi neutri sotto il profilo del genere e sono pertanto da riferirsi a tutte le persone potenzialmente incluse o interessate.

Art. 2 (Sistema delle fonti interne)

1. L'Università Bocconi esercita la propria autonomia nel rispetto dei principi stabiliti dal diritto dell'Unione europea e della Repubblica italiana. La sua organizzazione e le sue attività sono disciplinate dalle disposizioni legislative in materia universitaria, in quanto applicabili.
2. Sono altresì fonti normative dell'Università Bocconi:
 - a) il presente Statuto e il Regolamento generale di Ateneo, il quale vi dà attuazione;
 - b) il Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, il Re-

PART ONE OVERARCHING PRINCIPLES AND GENERAL PROVISIONS

CHAPTER I DEFINITIONS AND INTERNAL SOURCES OF LAW

Article 1 (Definitions)

1. In this Statute:
 - a) "Bocconi University" refers to Università Commerciale "Luigi Bocconi", founded in Milan, by Ferdinando Bocconi, and established under the bylaws approved by Royal Decree on 29 September 1902;
 - b) "Istituto Javotte Bocconi" refers to Istituto Javotte Bocconi Manca di Villahermosa - "Amici della Bocconi" Association, recognized by Presidential Decree no. 1395 of 9 November 1955;
 - c) "SDA Bocconi" refers to the Bocconi University School of Management.
2. Any masculine terms used in this Statute are to be considered gender-neutral, and they are therefore to be applied to all persons potentially included or interested.

Article 2 (System of internal sources)

1. Bocconi University exercises its autonomy in accordance with the principles established by the law of the European Union and the Republic of Italy. Its organization and activities adhere to statutory provisions addressing university matters, as applicable.
2. The following are also sources of Bocconi University's rules:
 - a) This Statute and the General University Rules, which implement them;
 - b) The University's Administration, Finance and Accounting Regulation,



- golamento didattico e gli altri regolamenti di Ateneo;
- c) i regolamenti che disciplinano i corsi di studio e gli altri programmi formativi nonché l'organizzazione e il funzionamento degli organi assembleari e consultivi, delle strutture didattiche e di ricerca, degli organi di valutazione e di controllo e delle strutture amministrative e di servizio;
 - d) il Codice etico della comunità universitaria Bocconi, il quale è costituito dall'insieme del Codice deontologico dell'Università Bocconi, del Codice di comportamento dei professori e ricercatori dell'Università Bocconi, del Codice di comportamento dei docenti e dei ricercatori di SDA Bocconi e del Codice di comportamento degli studenti dell'Università Bocconi.
3. Nel caso in cui uno dei regolamenti previsti alla lett. c) del comma precedente non sia stato emanato, l'organizzazione e il funzionamento dell'organo o della struttura restano disciplinati dalle pertinenti disposizioni del Regolamento generale e del Regolamento didattico.
 4. In caso di incompatibilità, le disposizioni dello Statuto e del Regolamento generale di Ateneo prevalgono su quelle di altre fonti normative dell'Università Bocconi.
 5. Il regolamento che disciplina SDA Bocconi è emanato secondo le apposite disposizioni del presente Statuto.

TITOLO II NATURA E CAPACITÀ GIURIDICA

Art. 3 (Autonomia universitaria)

1. L'Università Bocconi è un'università non statale legalmente riconosciuta.
2. Essa gode dell'autonomia didattica, scientifica, organizzativa, finanziaria e contabile garantita dall'Art. 33 della Costituzione della Repubblica italiana e dalle sue leggi sul sistema universitario.

Art. 4 (Personalità giuridica e scopo non lucrativo di utilità sociale)

1. L'Università Bocconi è una persona gi-



- the University Academic Regulation, and the University's other regulations;
- c) The regulations governing degree programs and other educational programs, as well as the organization and functioning of the advisory and assembly bodies, teaching and research bodies, evaluation and monitoring bodies, and service and administrative units;
 - d) The Honor Code of the Bocconi University community, comprising the Bocconi University Honor Code, the Code of Conduct for Bocconi University Professors and Researchers, the Code of Conduct for SDA Bocconi Faculty and Researchers, and the Code of Conduct for Bocconi University Students.
3. In the event that any of the regulations outlined in section c) of the preceding paragraph has not been issued, the organization and operation of the body or unit concerned shall remain governed by the relevant provisions of the General University Rules and the Regulation on Teaching.
 4. In the event of incompatibility, the provisions of the University's Statute and General Rules shall prevail over those of any other Bocconi University regulatory sources.
 5. The regulation governing SDA Bocconi is issued in accordance with the specific provisions of this Statute.

CHAPTER II LEGAL STATUS AND PERSONHOOD

Article 3 (University autonomy)

1. Bocconi University is an accredited private university.
2. It has teaching, research, organizational, financial and accounting independence, as guaranteed by Article 33 of the Constitution of the Republic of Italy and by the Italian laws on the university system.



uridica senza scopo di lucro, la quale agisce per finalità esclusive di utilità sociale.

2. Essa è finanziata in prevalenza con i proventi che derivano dall'attività svolta ed è governata da un Consiglio di amministrazione i cui componenti sono nominati in maggioranza da soggetti privati.
3. Per tutta la sua esistenza e durante ogni sua attività, è fatto divieto di distribuire, anche in modo indiretto, utili e avanzi di gestione, fondi, riserve o capitale in favore di suoi amministratori, dipendenti o collaboratori, a meno che tale destinazione o distribuzione non sia imposta dalla legge vigente. Gli eventuali utili e avanzi di gestione devono essere reinvestiti esclusivamente per lo sviluppo delle attività funzionali alla realizzazione dello scopo non lucrativo di utilità sociale per il quale l'Università Bocconi è stata istituita.

Art. 5 (Capacità giuridica)

1. Nel perseguimento delle proprie finalità istituzionali, l'Università Bocconi intrattiene rapporti di collaborazione con altri soggetti pubblici e privati.
2. Può stipulare contratti e convenzioni aventi a oggetto attività didattica e di ricerca, di consulenza e di prestazione di altri servizi.
3. Può costituire fondazioni, associazioni e società di capitali, di cui può inoltre acquistare azioni e quote, anche di controllo.
4. Può altresì costituire strutture interdipartimentali e interuniversitarie, nonché consorzi con altre università o soggetti pubblici e privati, ovvero entrare a farne parte.

TITOLO III FINALITÀ ISTITUZIONALI E ATTIVITÀ SVOLTE

Art. 6 (Finalità e valori istituzionali)

1. L'Università Bocconi opera per il progresso scientifico, culturale, civile ed economico ed è a tal fine sede di libera ricerca e di libera formazione, finalizzate all'ap-

Article 4 (Legal status and non-profit purposes of social utility)

1. Bocconi University is a non-profit legal entity, which acts for exclusive purposes of social utility.
2. It is mainly financed through income derived from its activities and is governed by a University Board, most of whose members are appointed by private institutions.
3. Throughout its existence and during all its activities, the distribution, whether direct or indirect, of profits, unspent management funding, reserves, or capital to the advantage of its directors, employees, or collaborators is strictly prohibited, unless such distribution and use are mandated by applicable law. All profits and unspent funding must be reinvested exclusively for the development of activities contributing to the fulfillment of the non-profit purpose of social utility for which Bocconi University was established.

Article 5 (Legal personhood)

1. In pursuit of its institutional purposes, Bocconi University maintains collaborative relationships with other public and private entities.
2. It can enter into contracts and agreements for teaching and research, consultancy, and the provision of other services.
3. It can set up foundations, associations, and corporations, of which it may also purchase stocks and shares, including controlling stakes.
4. It can also set up interdepartmental and interuniversity units, as well as consortia with other universities or public and private entities or join them.

CHAPTER III INSTITUTIONAL PURPOSE AND ACTIVITIES

Article 6 (Institutional values and purpose)

1. Bocconi University is dedicated to fostering scientific, cultural, civil, and eco-



prendimento, all'elaborazione critica e alla divulgazione delle conoscenze a livello nazionale e internazionale.

2. Essa si basa su valori istituzionali di indipendenza, integrità, rispetto, apertura, pluralismo, inclusione, merito, equità e responsabilità.

Art. 7 (Tutela dei diritti e delle libertà fondamentali. Divieto di discriminazioni)

1. L'Università Bocconi è fondata sulla libertà di insegnamento e di ricerca di professori, docenti e ricercatori.
2. Essa riconosce altresì e tutela i diritti e le libertà fondamentali che sono garantiti dalla Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea e dalla Costituzione della Repubblica italiana.
3. È fatto divieto di qualsiasi forma di discriminazione fondata, in particolare, sul genere, la razza, il colore della pelle o l'origine etnica o sociale, le caratteristiche genetiche, la lingua, la religione o le convinzioni personali, le opinioni politiche o di qualsiasi altra natura, l'appartenenza a una minoranza nazionale, il patrimonio, la nascita, gli *handicap*, l'età o l'orientamento sessuale. È fatto altresì divieto di qualsiasi discriminazione fondata sulla cittadinanza, fatte salve le disposizioni contenute nei Trattati istitutivi dell'Unione europea e nella Costituzione della Repubblica italiana.

Art. 8 (Comunità universitaria)

1. Professori, ricercatori, docenti, studenti, personale tecnico-amministrativo contribuiscono, nell'ambito delle rispettive funzioni e responsabilità, al perseguimento delle finalità istituzionali e all'osservanza dei principi generali dell'Università Bocconi.
2. Essi rispettano i diritti e le libertà fondamentali riconosciuti dal presente Statuto. Si obbligano altresì a rispettare il Codice etico della comunità universitaria Bocconi.

Art. 9 (Attività istituzionali)

1. L'Università Bocconi svolge attività di:
 - a) didattica e istruzione universitaria a tutti i livelli;
 - b) ricerca scientifica di base e applicata;

conomic progress, and to this end, it is a place of freedom in research and education, aimed at learning, critical thinking, and dissemination of knowledge, at the national and international level.

2. It is based on the institutional values of independence, integrity, respect, openness, pluralism, inclusion, merit, equity, and responsibility.

Article 7 (Protection of fundamental rights and freedoms. Non-discrimination)

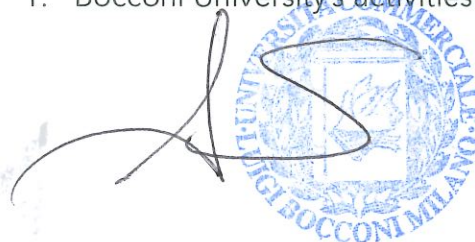
1. Bocconi University was founded on the freedom of teaching and research for professors, other faculty, and researchers.
2. It also recognizes and protects the fundamental rights and freedoms that are guaranteed by the Charter of Fundamental Rights of the European Union and the Constitution of the Republic of Italy.
3. Any form of discrimination, in particular based on gender, race, skin color or ethnic or social origin, genetic features, language, religion or personal beliefs, political views or views of any other nature, belonging to a national minority, property, birth, disability, age or sexual orientation shall be prohibited. Any discrimination based on nationality shall also be prohibited, without prejudice to the provisions contained in the founding Treaties of the European Union and in the Constitution of the Republic of Italy.

Article 8 (University community)

1. Faculty, students, and administrative staff, within their respective domains, have to contribute to the pursuit of institutional purposes and adherence to the general principles of Bocconi University.
2. They shall respect the fundamental rights and freedoms recognized by this Statute. They also undertake to comply with the Bocconi University community's Honor Code.

Article 9 (Institutional activities)

1. Bocconi University's activities include:



- c) terza missione, ossia divulgazione e trasferimento delle conoscenze, dei saperi e delle tecnologie agli *stakeholder* esterni, con l'obiettivo di generare un significativo impatto sociale, culturale ed economico a livello locale, nazionale e globale.
2. Essa svolge inoltre attività di formazione e aggiornamento professionale, di sostegno e diffusione della cultura economica, giuridica e sociale, di promozione dell'innovazione tecnologica, organizzativa e imprenditoriale.
 3. Può a tal fine intraprendere iniziative di sostegno alla nascita, crescita e consolidamento di *start-up* innovative fondate da studenti e laureati.
 4. Con le medesime finalità può altresì intraprendere iniziative editoriali.

Art. 10 (Corsi di studio e altri programmi formativi)

1. L'Università Bocconi rilascia i seguenti titoli:
 - a) laurea;
 - b) laurea magistrale;
 - c) diploma di specializzazione;
 - d) dottorato di ricerca.
2. Rilascia altresì:
 - a) master universitari di primo e di secondo livello;
 - b) attestati relativi ad altri corsi di perfezionamento scientifico e di alta specializzazione.

Art. 11 (Rapporti con la comunità degli alumni Bocconi)

L'Università Bocconi mantiene rapporti istituzionali con la comunità dei propri laureati e di coloro che abbiano partecipato a corsi di studio o ad altri programmi formativi, anche coordinando le attività di una o più associazioni.

**TITOLO IV
PATRIMONIO E MEZZI FINANZIARI**

Art. 12 (Patrimonio)

Nel perseguimento delle proprie finalità istituzionali, l'Università Bocconi utilizza i beni di cui è proprietaria o di cui ha comunque la disponibilità giuridica.

- a) University education and teaching at all levels;
 - b) Basic and applied scientific research;
 - c) Third mission, i.e. dissemination and transfer of knowledge, know-how, and technologies to external stakeholders, with the aim of generating a significant social, cultural, and economic impact at local, national, and global levels.
2. It also carries out training and professional development activities, supports and disseminates economic, legal and social culture, and promotes technological, organizational and entrepreneurial innovation.
 3. To this end, it can undertake initiatives to support the establishment, growth and consolidation of innovative startups founded by students and graduates.
 4. For the same purposes, it can also undertake publishing initiatives.

Article 10 (Degree programs and other educational programs)

1. Bocconi University issues the following qualifications:
 - a) Bachelor of Arts/Bachelor of Science degrees;
 - b) Master of Science/Integrated Master of Arts degrees;
 - c) Specialization diplomas;
 - d) PhD degrees.
2. It also issues:
 - a) First and second level Specialized Masters;
 - b) Certificates relating to other courses of scientific specialization and advanced specialization.

Article 11 (Relations with the Bocconi alumni community)

Bocconi University maintains institutional relations with the community of its graduates and those who have participated in degree programs and other educational programs, while also coordinating the activities of one or more associations.



Art. 13 (Mezzi finanziari)

Nel perseguimento delle proprie finalità, l'Università Bocconi utilizza i seguenti mezzi finanziari:

- a) i proventi derivanti dal conferimento del fondatore, Ferdinando Bocconi, e dal patrimonio dell'Università Bocconi;
- b) il sostegno finanziario dell'Istituto Javotte Bocconi;
- c) le tasse universitarie e i contributi a carico degli studenti;
- d) le donazioni di soggetti pubblici e privati finalizzate alla realizzazione dello scopo non lucrativo di utilità sociale previsto dal presente Statuto;
- e) i contributi concessi dallo Stato o da altri enti.
- f) i proventi dalle altre attività dell'Università Bocconi.

CHAPTER IV ASSETS AND FINANCIAL RESOURCES

Article 12 (Assets)

In pursuit of its institutional purposes, Bocconi University makes use of the assets it owns or any other assets it has legally available.

Article 13 (Financial resources)

In pursuit of its purposes, Bocconi University utilizes the following financial resources:

- a) Proceeds generated from the endowment by the founder, Ferdinando Bocconi, and from Bocconi University's assets;
- b) Financial support of Istituto Javotte Bocconi;
- c) Student tuition and fees;
- d) Donations from public and private entities aimed at achieving the non-profit purpose of social utility provided for in this Statute;
- e) Grants allocated by the State or by other entities;
- f) Income from other Bocconi University activities.



PARTE SECONDA STRUTTURA E ORGANIZZAZIONE

TITOLO I ORGANI DI GOVERNO

Art. 14 (Individuazione)

Sono organi di governo dell'Università Bocconi:

- a) il Consiglio di amministrazione;
- b) il Comitato esecutivo;
- c) il Presidente dell'Università;
- d) il Vicepresidente dell'Università;
- e) il Rettore;
- f) il Consigliere delegato;
- g) il Consiglio accademico.

CAPO I CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Art. 15 (Funzioni)

Il Consiglio di amministrazione è l'organo di governo amministrativo e di gestione economica e patrimoniale dell'Università Bocconi.

Art. 16 (Composizione)

1. Il Consiglio di amministrazione è composto da diciannove membri e precisamente:
 - a) il Presidente, nominato dal Consiglio di amministrazione dell'Istituto Javotte Bocconi;
 - b) il Rettore;
 - c) un componente nominato dal Ministero dell'Università e della Ricerca;
 - d) un componente nominato dalla Regione Lombardia;
 - e) un componente nominato dal Comune di Milano;
 - f) un componente nominato dalla Città metropolitana di Milano;
 - g) un componente nominato dalla Fondazione Cariplo;

PART TWO STRUCTURE AND ORGANIZATION

CHAPTER I GOVERNING BODIES

Article 14 (Identification)

The following are Bocconi University's governing bodies:

- a) The University Board;
- b) The Executive Committee;
- c) The President of the University;
- d) The Vice President of the University;
- e) The Rector;
- f) The Managing Director;
- g) The Academic Council.



ITEM I UNIVERSITY BOARD

Article 15 (Functions)

The University Board is Bocconi University's administrative, economic and assets management body.

Article 16 (Formation)

1. The University Board is formed of nineteen members, comprising:
 - a) The President, appointed by the Board of Istituto Javotte Bocconi;
 - b) The Rector;
 - c) One member appointed by the Ministry of Universities and Research;
 - d) One member appointed by the Lombardy Region;
 - e) One member appointed by the Municipality of Milan;
 - f) One member appointed by the Metropolitan City of Milan;
 - g) One member appointed by the Cariplo Foundation;
 - h) Three members appointed by the Milan Monza Brianza Lodi Chamber of Commerce;



- h) tre componenti nominati dalla Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi;
 - i) nove componenti nominati dal Consiglio di amministrazione dell'Istituto Javotte Bocconi, almeno tre dei quali devono essere laureati dell'Università Bocconi.
2. Non può essere nominato chi abbia compiuto l'ottantesimo anno d'età.
 3. Il Consiglio di amministrazione è regolarmente costituito e può svolgere le proprie funzioni quando almeno undici dei suoi componenti siano in carica.

Art. 17 (Durata della carica)

1. I componenti del Consiglio di amministrazione restano in carica per quattro anni e possono essere confermati. In ogni caso, decadono automaticamente al compimento dell'ottantesimo anno d'età.
2. Il Rettore resta in carica per la durata del suo mandato.
3. Qualora un componente del Consiglio di amministrazione cessi dalla carica, l'ente che lo aveva nominato provvede a designare un sostituto, il quale resta in carica per il tempo rimasto al suo predecessore.

Art. 18 (Segretario)

Il Segretario del Consiglio di amministrazione può essere da quest'ultimo scelto anche tra coloro che non ne facciano parte.

Art. 19 (Modalità di convocazione, di partecipazione e di voto)

1. Il Consiglio di amministrazione è convocato dal Presidente; in caso di sua assenza, è convocato dal Vicepresidente ovvero, se quest'ultimo non è stato nominato, dal Consigliere delegato.
2. Il Presidente può consentire che alle adunanze del Consiglio di amministrazione i suoi componenti partecipino mediante collegamento telefonico o audiovisivo, assicurando in tal caso che sia salvaguardato l'esercizio effettivo del loro diritto di parola e di voto.

- i) Nine members appointed by the Istituto Javotte Bocconi Board, at least three of whom must be graduates of Bocconi University.
2. Any person who has attained the age of eighty years shall not be appointed.
 3. The University Board shall be duly formed and may perform its functions when at least eleven of its members are in office.

Article 17 (Term of office)

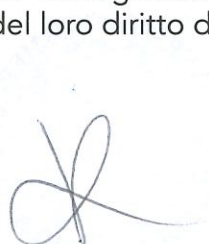
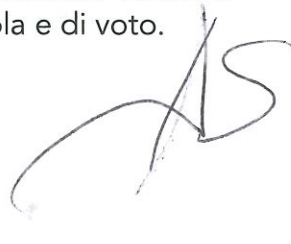
1. The members of the University Board shall hold office for four years and may be re-appointed. In any case, the term of a member shall automatically lapse when she or he attains the age of eighty years.
2. The Rector shall remain in office for the duration of her or his term of office.
3. If a member of the University Board ceases to hold office, the body that appointed her or him shall appoint a substitute, who shall remain in office for the time remaining to her or his predecessor.

Article 18 (Secretary)

The University Board shall choose the Secretary, who may be selected from outside the Board.

Article 19 (Procedures for convening, participating and voting)

1. The President, or her or his Vice President or, if the latter has not been appointed, the Managing Director, shall summon the University Board.
2. The President may allow participation in University Board meetings through audio or audiovisual devices, ensuring that it is possible for each of the members to speak, express their opinion, and vote.
3. Voting may occur by correspondence, following the procedures established by the relevant University Board resolution.
4. In addition to the Secretary, the General Manager (if appointed) and, with the approval of the Board, those persons


3. È altresì ammesso il voto per corrispondenza, secondo le modalità stabilite mediante delibera del Consiglio di amministrazione.
4. Oltre al Segretario, alle adunanze partecipa senza diritto di voto anche il Direttore Generale, se nominato, e chi sia di volta in volta proposto dal Presidente, con l'approvazione del Consiglio.
5. Le adunanze si considerano avvenute nel luogo in cui è stato presente il Segretario o chi altrimenti le abbia verbalizzate.

Art. 20 (Quorum costitutivo e deliberativo)

1. Per la validità delle adunanze del Consiglio di amministrazione è richiesta la presenza della maggioranza dei componenti in carica.
2. A meno che il presente Statuto non preveda una maggioranza diversa, per la validità delle deliberazioni occorre il voto favorevole della maggioranza assoluta dei presenti.
3. Per le delibere riguardanti le modifiche statutarie occorre il voto favorevole della maggioranza assoluta dei componenti in carica.

Art. 21 (Competenze)

1. Il Consiglio di amministrazione ha i più ampi poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione.
2. In particolare, al Consiglio di amministrazione compete di:
 - a) determinare l'indirizzo generale e il programma di sviluppo dell'Università Bocconi, anche mediante l'approvazione di un piano strategico;
 - b) deliberare lo Statuto e il Regolamento generale di Ateneo, sentito il Collegio dei docenti per quanto riguarda le materie relative all'ordinamento didattico;
 - c) deliberare il Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità e gli altri regolamenti che il presente Statuto ovvero il Regolamento generale di Ateneo non attribuiscono alla competenza di organi diversi;

proposed by the President, from time to time, may attend Board meetings, without voting rights.

5. Meetings shall be considered as taking place where the Secretary or whoever otherwise recorded them was located.

Article 20 (Attendance and decision-making quorums)

1. A majority of University Board members shall comprise a quorum.
2. Unless a different majority is provided for by this Statute, the affirmative vote of an absolute majority of those present is required for resolutions to be valid.
3. Resolutions concerning amendments to this Statute require the affirmative vote of an absolute majority of the members in office.

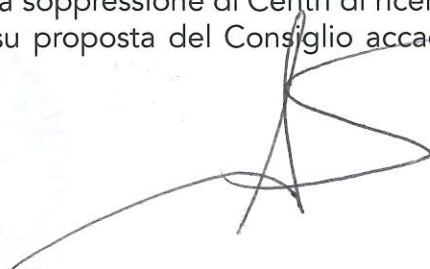
Article 21 (Responsibilities)

1. The University Board shall have the broadest powers of ordinary and extraordinary administration.
2. The University Board shall:
 - a) Establish Bocconi University's general direction and development program, including through the approval of a strategic plan;
 - b) Decide the Statute and the General University Rules, after consulting the Faculty Council with regard to matters relating to the teaching system;
 - c) Decide the Administration, Finance and Accounting Regulation and other regulations that this Statute or the General University Rules do not confer to the responsibilities of other bodies;
 - d) Decide the Honor Code for the Bocconi University community, after consulting the Academic Council and the Faculty Council.
3. Further, the University Board shall:
 - a) Decide the possible establishment of the Executive Committee, in this case determining which responsibilities to delegate to it and the number of its members, as well as

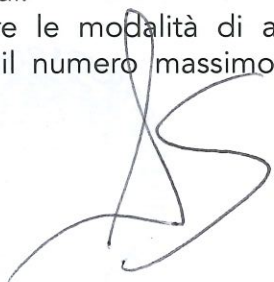



- d) deliberare il Codice etico della comunità universitaria Bocconi, sentiti il Consiglio accademico e il Collegio dei docenti.
3. Al Consiglio di amministrazione compete inoltre di:
- a) deliberare l'eventuale costituzione del Comitato esecutivo, in tal caso stabilendo le competenze a esso delegate e il numero dei suoi componenti, nonché provvedendo alla loro nomina, secondo i criteri stabiliti dal presente Statuto;
 - b) approvare il bilancio e il bilancio di previsione dell'Università;
 - c) nominare il Rettore;
 - d) nominare il Consigliere delegato, su proposta del Presidente;
 - e) nominare il Direttore di SDA Bocconi, su proposta del Rettore;
 - f) nominare il Direttore generale, su proposta del Presidente, sentito il Consigliere delegato;
 - g) nominare i componenti del Nucleo di valutazione di Ateneo, sentito il Consiglio accademico per la componente di professori dell'Università Bocconi;
 - h) nominare il Presidente del Nucleo di valutazione di Ateneo, su proposta del Rettore;
 - i) nominare i componenti del Comitato di programmazione e raccordo, stabilirne le modalità di funzionamento e la sua durata;
 - l) deliberare l'istituzione e la soppressione di strutture didattiche e di ricerca, su proposta del Consiglio accademico e acquisito il parere del Collegio dei docenti;
 - m) deliberare l'istituzione e la soppressione di corsi di studio e altri programmi formativi, su proposta del Collegio dei docenti;
 - n) deliberare annualmente l'attivazione dei corsi di studio e degli altri programmi formativi già istituiti, su proposta del Consiglio accademico;
 - o) deliberare l'istituzione, il rinnovo e la soppressione di Centri di ricerca, su proposta del Consiglio accademico;

- b) Approve the University's financial statements and budget;
- c) Appoint the Rector;
- d) Appoint, on the President's proposal, the Managing Director;
- e) Appoint, on the Rector's proposal, the Dean of SDA Bocconi;
- f) Appoint, on the President's proposal and after consulting the Managing Director, the General Manager;
- g) Appoint the members of the University Evaluation Unit, after consulting the Academic Council for the Bocconi University faculty;
- h) Appoint, on the Rector's proposal, the President of the University Evaluation Unit;
- i) Appoint the members of the Planning and Liaison Committee and establish its operating methods and its duration;
- l) Decide, on the Academic Council's proposal and after receiving the opinion of the Faculty Council, the establishment and closure of teaching and research units;
- m) Decide, on the Faculty Council's proposal, the establishment and closure of degree programs and other educational programs;
- n) Decide annually, on the Academic Council's proposal, the activation of already established degree programs and other educational programs;
- o) Decide, on the Academic Council's proposal and after obtaining the opinion of the Faculty Council, the establishment, renewal and closure of Research Centers;
- p) Decide the establishment and closure of service and administrative units;
- q) Appoint the directors of service units, where required by the regulations governing them respectively;
- r) Decide the hiring and appointment of administrative managers;
- s) Decide the staffing levels for



- mico e acquisito il parere del Collegio dei docenti;
- p) deliberare l'istituzione e la soppressione di strutture amministrative e di servizio;
 - q) nominare i direttori delle strutture di servizio, ove richiesto dai regolamenti che rispettivamente le disciplinano;
 - r) deliberare l'assunzione e la nomina dei dirigenti amministrativi;
 - s) deliberare gli organici di professori e altri docenti a tempo indeterminato.
4. Nell'ambito delle procedure disciplinate dai regolamenti di Ateneo, compete altresì al Consiglio di amministrazione di:
 - a) deliberare la chiamata di professori ordinari e associati, su proposta del Dipartimento competente e acquisito il pronunciamento del Collegio dei docenti;
 - b) deliberare la chiamata di altri professori e docenti a tempo indeterminato, su proposta del Dipartimento competente o di SDA Bocconi;
 - c) deliberare la chiamata degli *Assistant Professor* (ricercatori a tempo determinato in *tenure track*), in base all'esito della procedura di valutazione e acquisito il parere del Dipartimento competente;
 - d) deliberare la stipulazione di contratti con professori, con docenti o con ricercatori di altra università ovvero con esperti della materia, aventi a oggetto lo svolgimento di attività di insegnamento o di ricerca a tempo determinato, su proposta del Dipartimento o Centro di ricerca competente o di SDA Bocconi;
 - e) conferire a neolaureati o dottori di ricerca incarichi di attività integrativa di insegnamento, di servizio agli studenti o di ricerca a tempo determinato, su proposta del Dipartimento competente.
 5. Al Consiglio di amministrazione compete inoltre di:
 - a) deliberare le modalità di ammissione e il numero massimo degli professors and other permanent faculty.
4. Following the procedures governed by the University regulations, the University Board shall also:
 - a) Appoint full and associate professors, on the competent Department's proposal and having received the Faculty Council's judgment;
 - b) Appoint other permanent professors and other permanent faculty, on the competent Department's or SDA Bocconi's proposal;
 - c) Appoint assistant professors (*tenure track fixed-term researchers*), based on the outcome of the assessment procedure and having obtained the opinion of the competent Department;
 - d) Enter into fixed-term contracts with professors, other faculty, or researchers from other universities or with field experts, to conduct specified teaching or research activities, on the proposal of the competent Department's, Research Center's or SDA Bocconi's proposal;
 - e) Allocate fixed-term assignments in supplementary teaching, student services or research to recent graduates or PhDs, on the competent Department's proposal.
 5. Moreover, the University Board shall:
 - a) Decide the terms and conditions for admission and the maximum number of students admitted to the first year of each degree program or other educational program, on the Academic Council's proposal and having assessed the adequacy of the research, teaching, and logistical facilities;
 - b) Decide the amounts and methods of tuition and fees to be paid by students and their families;
 - c) Decide, on the basis of the incentive system provided for by the General University Rules, the remuneration for professors and other permanent faculty, as well as ten-


- studenti ammessi al primo anno di ciascun corso o altro programma formativo, su proposta del Consiglio Accademico e valutata l'adeguatezza delle strutture scientifiche, didattiche e logistiche;
- b) determinare gli importi e le modalità di pagamento di tasse e contributi a carico degli studenti e delle loro famiglie;
 - c) determinare, in base al sistema premiante previsto dal Regolamento generale di Ateneo, il trattamento economico dei professori e degli altri docenti a tempo indeterminato, nonché dei ricercatori di ruolo;
 - d) determinare le indennità di carica del Rettore e di coloro che svolgono altri incarichi istituzionali;
 - e) adottare i provvedimenti disciplinari nei confronti di professori, altri docenti e ricercatori, su proposta del Collegio di disciplina.
 - f) deliberare l'assunzione di personale amministrativo e la stipula dei relativi contratti;
 - g) deliberare i provvedimenti concernenti lo stato giuridico ed economico del personale amministrativo, ivi compresi quelli disciplinari;
 - h) determinare le risorse da destinare a borse di studio e di perfezionamento o altre agevolazioni economiche per studenti e laureati, nonché i criteri di selezione dei loro beneficiari.
6. Al Consiglio di amministrazione compete altresì di:
- a) prendere decisioni relative a controversie dell'Università e la loro eventuale transazione;
 - b) accettare o rifiutare donazioni, eredità e legati;
 - c) assumere o dismettere partecipazioni societarie o finanziarie;
 - d) affidare a terzi la gestione del patrimonio dell'Università;
 - e) deliberare operazioni e progetti immobiliari, attivi e passivi (come, ad esempio, compravendite, locazioni e ristrutturazioni).
- ured researchers;
- d) Decide the allowances for the position of Rector and of other faculty with institutional positions;
 - e) Take disciplinary measures against professors, other faculty, and researchers, as proposed by the University Disciplinary Committee;
 - f) Decide the hiring of staff members and the drawing up of related contracts;
 - g) Decide measures concerning the legal status and remuneration of staff members, including disciplinary measures;
 - h) Decide the resources to be allocated to both scholarships and fellowships or other financial aid for students and graduates, as well as the criteria for selecting their recipients.
6. Further, the University Board shall:
- a) Make decisions relating to University disputes and associated settlements;
 - b) Accept or decline donations, bequests, and legacies;
 - c) Acquire or divest of corporate or financial holdings;
 - d) Appoint third parties with the management of the University's assets;
 - e) Approve real estate transactions and projects, both assets and liabilities (such as, for example, sales, leases and renovations).
7. In addition, the University Board shall be responsible for all other matters of ordinary and extraordinary administration that is not attributed to other bodies in accordance with this Statute.

ITEM II EXECUTIVE COMMITTEE

Article 22 (Functions)

1. The Executive Committee, if formed by the University Board, shall exercise the powers of ordinary and extraordinary administration delegated to it by the Board. The University Board shall be informed of the decisions of the Executive Committee at its first subsequent meeting.



7. Compete infine al Consiglio di amministrazione ogni materia di ordinaria e straordinaria amministrazione che non sia attribuita alla competenza di altri organi secondo il presente Statuto.

CAPO II

COMITATO ESECUTIVO

Art. 22 (Funzioni)

1. Il Comitato esecutivo, se costituito dal Consiglio di amministrazione, esercita i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione da quest'ultimo delegati. Le delibere del Comitato esecutivo sono portate a conoscenza del Consiglio di amministrazione nella prima adunanza utile.
2. In casi di necessità e d'urgenza, il Comitato esecutivo può deliberare nelle materie di competenza del Consiglio di amministrazione, a eccezione di quelle per cui ciò sia stato tassativamente escluso dal Consiglio stesso. Tali delibere del Comitato esecutivo sono sottoposte alla ratifica del Consiglio di amministrazione nella sua prima seduta utile.

Art. 23 (Composizione)

1. Sono componenti di diritto del Comitato esecutivo:
 - a) il Presidente dell'Università;
 - b) il Vicepresidente dell'Università, se in carica;
 - c) il Rettore;
 - d) il Consigliere delegato.
2. Altri componenti del Comitato esecutivo sono nominati dal Consiglio di amministrazione in modo che il numero complessivo di coloro che ne fanno parte non sia inferiore a cinque, né superiore a sette.

Art. 24 (Segretario)

Le funzioni di Segretario del Comitato esecutivo sono svolte dal Segretario del Consiglio di amministrazione.

Art. 25 (Modalità di convocazione, di partecipazione e di voto; quorum costitutivo e deliberativo)

2. In urgent and necessary cases, the Executive Committee is enabled to decide on matters that are the responsibility of the University Board, apart from those matters for which this has been strictly barred by the Board. These decisions shall be put to the University Board for ratification at its first subsequent meeting.

Article 23 (Formation)

1. The following shall be ex officio members of the Executive Committee:
 - a) The President of the University;
 - b) The Vice President of the University (if appointed);
 - c) The Rector;
 - d) The Managing Director.
2. Other members of the Executive Committee shall be appointed by the University Board so that the total number of members shall not be less than five nor more than seven.

Article 24 (Secretary)

The Secretary of the University Board shall also act as Secretary for the Executive Committee.

Article 25 (Procedures for convening, participating and voting; attendance and decision-making quorums)

1. The provisions of this Statute concerning the University Board, insofar as they are compatible, shall apply to the procedures for convening, participating and voting.
2. The Executive Committee's decisions shall be adopted by the same majorities as are required by this Statute regarding the University Board.

ITEM III

PRESIDENT OF THE UNIVERSITY

Article 26 (Functions and responsibilities)

1. The President of the University shall summon and chair the meetings of the University Board and of the Executive Committee, where formed.



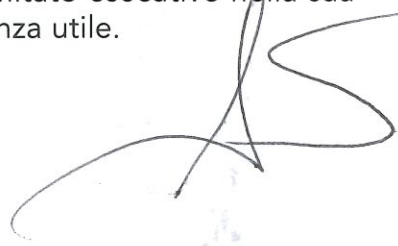
1. Alle modalità di convocazione, di partecipazione e di voto si applicano le previsioni del presente Statuto che riguardano il Consiglio di amministrazione, in quanto compatibili.
2. Le delibere del Comitato esecutivo sono adottate con le stesse maggioranze che sono richieste dal presente Statuto a proposito del Consiglio di amministrazione.

CAPO III

PRESIDENTE DELL'UNIVERSITÀ

Art. 26 (Funzioni e competenze)

1. Il Presidente dell'Università convoca e presiede le riunioni del Consiglio di amministrazione e, ove costituito, del Comitato esecutivo.
2. In particolare, al Presidente dell'Università compete di:
 - a) garantire il rispetto delle finalità istituzionali e dei principi generali previsti dal presente Statuto;
 - b) esercitare la rappresentanza legale dell'Università Bocconi nelle materie di competenza del Consiglio di amministrazione;
 - c) assicurare l'esecuzione delle delibere del Consiglio di amministrazione e del Comitato esecutivo, fatte salve le competenze del Rettore in materia scientifica e didattica;
 - d) proporre al Consiglio di amministrazione la nomina del Consigliere delegato e del Direttore generale.
3. Qualora non sia possibile la tempestiva convocazione del Consiglio di amministrazione o del Comitato esecutivo, il Presidente dell'Università può adottare i provvedimenti necessari e urgenti che rientrino nelle competenze dei suddetti organi collegiali ovvero delegarne l'adozione al Consigliere delegato. I provvedimenti di necessità e d'urgenza che siano così adottati devono essere comunque sottoposti alla ratifica del Consiglio di amministrazione o del Comitato esecutivo nella sua prima adunanza utile.



2. The President of the University shall:
 - a) Ensure compliance with the institutional purposes and general principles set out in this Statute;
 - b) Exercise the legal representation of Bocconi University in matters for which the University Board is responsible;
 - c) Ensure that University Board and Executive Committee decisions are implemented, without prejudice to the Rector's authority in relation to research and teaching;
 - d) Propose the appointment of the Managing Director and the General Manager to the University Board.
3. If it is not possible to summon the University Board or the Executive Committee in a timely manner, the President of the University is enabled to adopt necessary and urgent measures that fall within the jurisdiction of the aforementioned bodies or delegate their adoption to the Managing Director. Necessary and urgent measures that are thus adopted must in any case be submitted to the University Board or the Executive Committee for ratification at their first subsequent meeting.

ITEM IV

VICE PRESIDENT OF THE UNIVERSITY

Article 27 (Functions and responsibilities)

The Vice President of the University (if appointed by the University Board) shall replace the President in the event of her or his absence or incapacity.

ITEM V

RECTOR

Article 28 (Functions)

1. The Rector shall perform strategic, coordination and control functions of teaching and research activities, without prejudice to the responsibilities of the University Board and the President of the University.
2. The Rector is the academic representative of Bocconi University in national



CAPO IV
**VICEPRESIDENTE
DELL'UNIVERSITÀ**

Art. 27 (Funzioni e competenze)

Il Vicepresidente dell'Università, se nominato dal Consiglio di amministrazione, sostituisce il Presidente in caso di sua assenza o impedimento.

CAPO V
RETTORE

Art. 28 (Funzioni)

1. Il Rettore svolge funzioni di indirizzo, iniziativa e coordinamento delle attività scientifiche e didattiche, ferme restando le competenze del Consiglio di amministrazione e del Presidente dell'Università.
2. Il Rettore ha la rappresentanza accademica dell'Università Bocconi nei contesti nazionali e internazionali, ivi compresa la legittimazione a stipulare i relativi accordi, ferma restando la competenza del Consiglio di amministrazione per quanto riguarda gli impegni economici che ne conseguano.
3. Per la durata del suo mandato, il Rettore fa parte di diritto del Consiglio di amministrazione e, ove costituito, del Comitato esecutivo.
4. Convoca e presiede il Consiglio accademico, assicurandone il coordinamento con il Consiglio di amministrazione.
5. Convoca e presiede il Collegio dei docenti.

Art. 29 (Nomina; durata della carica)

1. Il Rettore è nominato dal Consiglio di amministrazione tra i professori ordinari di ruolo dell'Università Bocconi.
2. Dura in carica per tre anni e può essere confermato.

Art. 30 (Competenze)

1. Al Rettore compete di:
 - a) conferire i titoli di studio;
 - b) assicurare l'osservanza delle norme giuridiche che costituiscono l'ordinamento universitario e vigi-

and international contexts, including the legitimacy to enter into related agreements, without prejudice to the responsibilities of the University Board with regard to the financial commitments resulting therefrom.

3. For the duration of the term of office, the Rector shall be an ex officio member of the University Board and of the Executive Committee, where formed.
4. She or he shall summon and chair the Academic Council, ensuring coordination with the University Board.
5. She or he shall summon and chair the Faculty Council.

Article 29 (Appointment; term of office)

1. The Rector shall be appointed by the University Board from among the full professors of Bocconi University.
2. She or he shall remain in the position for three years and may be reappointed.

Article 30 (Responsibilities)

1. The Rector shall:
 - a) Confer academic qualifications;
 - b) Ensure compliance with the legal rules concerning the university system and oversee the execution of teaching and research activities;
 - c) Propose nominees for Dean of SDA Bocconi to the University Board;
 - d) Propose nominees for President of the Evaluation Unit to the University Board;
 - e) Appoint the Deans of the other Schools;
 - f) Appoint the Heads of Departments, proposed by the Department Councils and after informing the University Board;
 - g) Appoint the Research Center Directors, proposed by the Dean for Research and after consultation with the Head of the Department or Departments;
 - h) Ensure that University Board decisions relating to teaching and research matters are implemented; formulate proposals and report on



- lare sull'espletamento dell'attività scientifica e didattica;
- c) proporre al Consiglio di amministrazione la nomina del Direttore di SDA Bocconi;
 - d) proporre al Consiglio di Amministrazione la nomina del Presidente del Nucleo di valutazione;
 - e) nominare i Direttori delle altre Scuole;
 - f) nominare i Direttori dei Dipartimenti, su proposta del rispettivo Consiglio e previa informazione al Consiglio di amministrazione;
 - g) nominare i Direttori dei Centri di ricerca, su proposta del Prorettore alla ricerca e acquisito il parere del Direttore del Dipartimento o dei Dipartimenti di riferimento;
 - h) assicurare l'esecuzione delle delibere del Consiglio di amministrazione in materia scientifica e didattica; formulare proposte e riferire al Consiglio di amministrazione sull'attività scientifica e didattica;
 - i) impartire direttive organizzative generali al fine di assicurare l'efficienza delle strutture didattiche e di ricerca;
 - l) approvare il programma triennale di attività dei Dipartimenti, nonché il rendiconto annuale della sua attuazione e la proposta di eventuali azioni correttive;
 - m) esercitare la potestà disciplinare nei confronti di professori, altri docenti e ricercatori, sentito il parere del Collegio di disciplina per i professori e ricercatori dell'Università Bocconi;
 - n) esercitare la potestà disciplinare nei confronti degli studenti, acquisito il parere della Commissione disciplinare per gli studenti dell'Università Bocconi;
 - o) qualora non sia possibile la tempestiva convocazione del Collegio dei docenti o, limitatamente alle materie scientifiche e didattiche, del Consiglio accademico, adottare i
- teaching and research work to the University Board;
- i) Issue general organizational directives to ensure the efficiency of the teaching and research bodies;
 - l) Approve Departments' three-year programs of activities, as well as the annual report on their implementation and proposal for any corrective actions;
 - m) Have disciplinary authority over professors, other faculty, and researchers, after consulting the University Disciplinary Committee for Bocconi University professors and researchers;
 - n) Have disciplinary authority over students, after consulting the Disciplinary Board for Bocconi University students;
 - o) Adopt, if it is not possible to summon the Faculty Council or – limited to research and teaching matters – the Academic Council in a timely manner, necessary and urgent measures in the province of these bodies, subjecting them to ratification at their first subsequent meeting.
2. In addition to the items outlined in the preceding paragraphs of this Article, the Rector shall be responsible for any other matter that is deferred to her or his judgement by this Statute, or by any legal rule of a legislative or regulatory source.

Article 31 (Delegates and Deans)

1. The Rector may delegate one or more professors or other faculty to supervise particular aspects of the University management that lie within the Rector's jurisdiction. The Rector may also set up advisory, investigative and management commissions and committees on matters within her or his jurisdiction.
2. The Rector may assign the position of Dean to full professors.
3. In the event of absence or incapacity, the Rector may entrust a Dean or another full professor to serve as a proxy, carrying out her or his functions.



provvedimenti necessari e urgenti che rientrino nelle competenze di tali organi, sottoponendoli alla ratifica nella prima seduta utile.

2. Compete infine al Rettore ogni altra materia che gli sia attribuita dal presente Statuto, nonché da norme giuridiche di fonte legislativa o regolamentare.

Art. 31 (Ausiliari e prorettori)

1. Il Rettore può conferire a uno o più professori o altri docenti l'incarico di seguire particolari aspetti della gestione dell'Università che rientrino tra le sue competenze. Può inoltre costituire commissioni e comitati con compiti consultivi, istruttori e gestionali nelle materie che rientrino tra le sue competenze.
2. Può altresì conferire a professori ordinari la qualifica di Prorettore.
3. In caso di assenza o impedimento, il Rettore può farsi sostituire con delega da un Prorettore o da altro professore ordinario nell'espletamento delle sue funzioni.

CAPO VI

CONSIGLIERE DELEGATO

Art. 32 (Funzioni e competenze)

1. Il Consigliere delegato svolge le funzioni che gli sono attribuite dal Consiglio di amministrazione e dal Presidente dell'Università. Quando non sia nominato un Vicepresidente dell'Università, sostituisce il Presidente in caso di sua assenza o impedimento.
2. Nei limiti delle deleghe che gli sono conferite dal Consiglio di amministrazione, il Consigliere delegato ha il potere di agire come legale rappresentante dell'Università Bocconi.

Art. 33 (Nomina; durata della carica)

1. Il Consigliere Delegato è nominato dal Consiglio di amministrazione, su proposta del Presidente.
2. Resta in carica per quattro anni, coincidenti con la consiliatura di nomina. Alla scadenza del mandato, può essere riconfermato.

ITEM VI

MANAGING DIRECTOR

Article 32 (Functions and responsibilities)

1. The Managing Director shall perform the functions assigned by the University Board and the President of the University. If no Vice President of the University has been appointed, the Managing Director shall stand in for the President in the event of absence or incapacity.
2. Within the limits of the powers conferred by the University Board, the Managing Director has the power to act as legal representative of Bocconi University.

Article 33 (Appointment; term of office)

1. The Managing Director shall be appointed by the University Board, as proposed by the President.
2. The Managing Director shall remain in office for four years, coinciding with the tenure of the appointing Board. Upon expiration of the term of office, she or he may be re-appointed.

ITEM VII

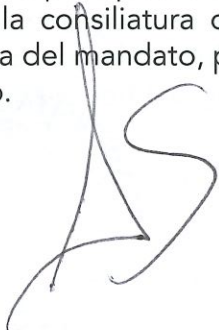
ACADEMIC COUNCIL

Article 34 (Functions)

1. The Academic Council shall perform strategic, coordination and control functions in the academic sector, under the guidance of the Rector and within the scope of the powers granted to them by this Statute.
2. The Academic Council shall work according to the purposes and directives as established by the University Board.

Article 35 (Formation)

1. The Academic Council shall be formed of the Rector, Deans or Delegate Rectors, School Deans, and Heads of Department.
2. It shall be chaired by the Rector or, in the event of absence or incapacity, by a Delegate Dean or, failing that, by the Dean with greatest academic seniority at Bocconi University.



CAPO VII
CONSIGLIO ACCADEMICO

Art. 34 (Funzioni)

1. Il Consiglio accademico svolge, sotto la guida del Rettore e nell'ambito delle competenze a questi conferite dal presente Statuto, funzioni di indirizzo strategico, coordinamento e controllo del settore accademico.
2. Il Consiglio accademico opera sulla base delle finalità e degli indirizzi stabiliti dal Consiglio di amministrazione.

Art. 35 (Composizione)

1. Il Consiglio accademico è composto dal Rettore, dai Prorettori o delegati rettorali, dai Direttori delle Scuole, dai Direttori di Dipartimento.
2. È presieduto dal Rettore ovvero, in caso di sua assenza o impedimento, dal Prorettore delegato o, in mancanza, dal Prorettore con maggiore anzianità nel ruolo accademico dell'Università Bocconi.

Art. 36 (Modalità di convocazione, di partecipazione e di voto; quorum costitutivo e deliberativo)

1. Alle modalità di convocazione, di partecipazione e di voto si applicano le previsioni del presente Statuto che riguardano il Consiglio di amministrazione, in quanto compatibili.
2. Le delibere del Consiglio accademico sono adottate con le stesse maggioranze che sono richieste dal presente Statuto a proposito del Consiglio di amministrazione.
3. Alle adunanze del Consiglio accademico partecipano senza diritto di voto anche il Consigliere delegato e, se nominato, il Direttore generale. Per quanto riguarda le materie di preminente interesse degli studenti, partecipano senza diritto di voto tre dei loro rappresentanti, eletti secondo l'apposito regolamento.

Art. 37 (Competenze)

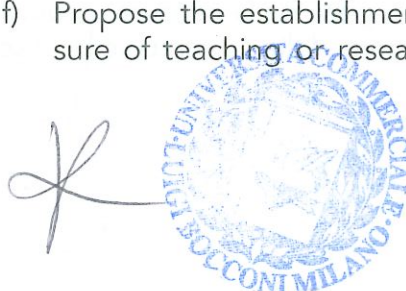
1. Al Consiglio accademico compete di:
 - a) assicurare il coordinamento tra le

Article 36 (Procedures for convening, participating and voting; Attendance and decision-making quorum)

1. The provisions of this Statute concerning the University Board, insofar as they are compatible, shall apply to the procedures for convening, participating, and voting.
2. The Academic Council's decisions shall be adopted by the same majorities as are required by this Statute regarding the University Board.
3. The Managing Director and (if appointed) the General Manager shall also attend the Academic Council sessions without voting rights. With regard to topics of pre-eminent interest to students, three student representatives may attend without the right to vote, elected according to the pertaining regulation.

Article 37 (Responsibilities)

1. The Academic Council shall:
 - a) Ensure coordination between teaching and research bodies and review their annual programs and multiannual plans, verifying their implementation;
 - b) Formulate proposals and express opinions to the University Board on the University's development programs;
 - c) Appoint Program Directors, as proposed by the Dean of the School concerned, after consulting the relevant Study Program Committee, as well as the Directors of the other educational programs;
 - d) Propose to the University Board the terms and conditions for admission of students;
 - e) Propose to the University Board amendments to the General University Rules and the University's other regulations, as well as to this Statute with regard to matters relating to the educational system;
 - f) Propose the establishment or closure of teaching or research units,



- strutture didattiche e di ricerca ed esaminare i loro programmi annuali e piani pluriennali, verificandone l'attuazione;
- b) formulare proposte ed esprimere pareri al Consiglio di amministrazione sui programmi di sviluppo dell'Università;
 - c) nominare, su proposta del Direttore della Scuola di competenza, i Direttori dei corsi di studio, sentiti i rispettivi Comitati, nonché i Direttori degli altri programmi formativi;
 - d) proporre al Consiglio di amministrazione le modalità di ammissione degli studenti;
 - e) proporre al Consiglio di amministrazione modifiche del Regolamento generale di Ateneo e degli altri regolamenti di Ateneo, nonché dello Statuto per quanto riguarda le materie relative all'ordinamento didattico;
 - f) proporre al Collegio dei docenti l'istituzione o la soppressione di strutture didattiche o di ricerca, l'istituzione o la disattivazione di corsi di studio e di altri programmi formativi;
 - g) compiere la valutazione periodica dei programmi formativi e dei risultati accademici, nonché sovrintendere all'organizzazione delle attività didattiche;
 - h) stabilire gli indirizzi dell'attività di ricerca;
 - i) formulare proposte al Consiglio di amministrazione in ordine agli organici di professori e altri docenti a tempo indeterminato;
 - l) adottare i provvedimenti concernenti lo stato giuridico di professori, altri docenti e ricercatori, a eccezione della loro chiamata;
 - m) coordinare e verificare l'assolvimento degli impegni didattici e di ricerca di professori e altri docenti;
 - n) adottare nei confronti degli studenti i provvedimenti disciplinari più gravi della censura, acquisito il parere della Commissione discipli-

and the establishment or deactivation of degree programs and other educational programs to the Faculty Council;

- g) Conduct periodic evaluations of educational programs and academic achievement, as well as supervise the organization of teaching activities;
 - h) Establish guidelines for research activities;
 - i) Make proposals to the University Board regarding the staffing levels for professors and other permanent faculty;
 - l) Adopt provisions regarding the legal status of professors, other faculty, and researchers, with the exception of appointments;
 - m) Coordinate and verify the conduct of teaching and research commitments of professors and other faculty;
 - n) Adopt disciplinary measures for students above and beyond a written warning, after consulting the Disciplinary Board for Bocconi University students.
2. Without prejudice to the responsibilities of the University Board, the Academic Council shall decide on all other issues pertaining to teaching or research, as well as the legal status of professors, other faculty, and researchers, provided it is not expressly assigned to the responsibility of other University bodies or teaching and research units in accordance with this Statute.
 3. The Academic Council may establish one or more internal sub-committees, delegating to them specific tasks within the scope of its responsibilities.

CHAPTER II ASSEMBLIES AND ADVISORY BODIES

Article 38 (Identification)

1. The following are Bocconi University's assembly bodies:
 - a) The Faculty Council;
 - b) The Student Representative Council;



- nare per gli studenti dell'Università Bocconi.
2. Fatte salve le competenze del Consiglio di amministrazione, compete al Consiglio accademico deliberare su ogni altra questione inerente alla didattica ovvero alla ricerca, nonché allo stato giuridico di professori, altri docenti e ricercatori, purché non sia attribuita alla competenza di altri organi dell'Università o strutture didattiche e di ricerca secondo il presente Statuto.
 3. Il Consiglio accademico può istituire al suo interno uno o più comitati ristretti, delegando agli stessi specifici compiti nell'ambito delle sue competenze.

TITOLO II ORGANI ASSEMBLEARI E CONSULTIVI

Art. 38 (Individuazione)

1. Sono organi assembleari dell'Università Bocconi:
 - a) il Collegio dei docenti;
 - b) il Consiglio degli studenti.
2. Sono altresì organi consultivi dell'Università Bocconi:
 - a) il Comitato pari opportunità, il quale prende iniziative di analisi e di proposta sui temi dell'uguaglianza, delle pari opportunità e del benessere di chi lavora;
 - b) il Comitato Faculty, il quale, a proposito della chiamata di professori ordinari e associati e di altri docenti a tempo indeterminato, svolge funzioni consultive e ausiliarie del Collegio dei docenti e degli organi di governo;
 - c) il Comitato ricerca, il quale esprime pareri e formula proposte inerenti alla valutazione, al sostegno e all'incentivazione dell'attività di ricerca.
3. Il Consiglio di amministrazione può istituire altri comitati, di cui possono far parte anche esponenti del mondo economico e culturale, affinché svolgano attività consultiva e ausiliaria degli organi di governo e di quelli assembleari.

2. The following are Bocconi University's advisory bodies:
 - a) The Equal Opportunities Committee, which analyzes and proposes issues of equality, equal opportunity, and the wellbeing of employees;
 - b) The Faculty Committee, which, with regard to the appointment of full and associate professors and other permanent faculty, performs advisory and auxiliary functions for the Faculty Council and the governing bodies
 - c) The Research Committee, which expresses opinions and formulates proposals relating to the evaluation, support and incentivization of research activities.
3. The University Board may establish other committees, which may also include representatives from the economic and cultural world, to carry out advisory and auxiliary activities for the governing bodies and assemblies.

ITEM I FACULTY COUNCIL

Article 39 (Functions)

1. The Faculty Council is the body which discusses the most important issues of academic life, in particular regarding the appointment of tenured professors and other permanent faculty, the establishment and deactivation of degree programs and other educational programs, and the establishment and closure of teaching and research units.
2. It must be regularly informed of the most significant changes concerning Bocconi University, its general direction, and its development plan.

Article 40 (Formation)

1. The Faculty Council shall be formed of:
 - a) Tenured professors and other permanent professors and faculty;
 - b) Assistant professors (tenure track fixed-term researchers);



CAPO I
COLLEGIO DEI DOCENTI

Art. 39 (Funzioni)

1. Il Collegio dei docenti è l'organo di discussione dei temi più rilevanti della vita accademica, in particolare per quanto riguarda la chiamata di professori di ruolo e altri professori e docenti a tempo indeterminato, l'istituzione e la disattivazione di corsi di studio e altri programmi formativi, l'istituzione e la soppressione di strutture didattiche e di ricerca.
2. Esso dev'essere regolarmente informato delle novità più significative che riguardano l'Università Bocconi, il suo indirizzo generale e il suo piano di sviluppo.

Art. 40 (Composizione)

1. Il Collegio dei docenti si compone di:
 - a) professori di ruolo e altri professori e docenti a tempo indeterminato;
 - b) Assistant Professor (ricercatori a tempo determinato in tenure track);
 - c) ricercatori di ruolo.
2. Per quanto riguarda le materie di preminente interesse degli studenti, alle adunanze partecipano cinque rappresentanti degli studenti dei corsi di laurea e un rappresentante degli studenti dei corsi di dottorato di ricerca, eletti secondo l'apposito regolamento. Essi non hanno diritto di voto e non entrano nel computo delle maggioranze richieste per la validità delle adunanze e delle deliberazioni.

Art. 41 (Competenze)

Al Collegio dei docenti compete di:

- a) proporre al Consiglio di amministrazione l'istituzione e la disattivazione di corsi di studio e altri programmi formativi, su richiesta del Consiglio accademico;
- b) pronunciarsi sulla proposta di chiamata di professori di ruolo e altri professori e docenti a tempo indeterminato fatta dal Dipartimento competente al Consiglio di amministrazione, acquisito il parere del Comitato Faculty;

- c) Tenured researchers.
2. With regard to topics of primary interest to students, five student representatives from degree programs and one student representative from PhD programs, elected according to the pertaining regulations, shall attend meetings. They do not have the right to vote and shall not be counted toward the quorum required for validating meetings and decisions.

Article 41 (Responsibilities)

The Faculty Council shall:

- a) Propose to the University Board the establishment and deactivation of degree programs and other educational programs, at the request of the Academic Council;
- b) Render its judgment to the University Board on the appointment of professors and other permanent professors and faculty that has been proposed by the relevant Department, after consulting the Faculty Committee;
- c) Propose changes to the regulations governing the evaluation criteria for recruitment, career development and the incentives system for professors, other faculty, and researchers;
- d) Appoint the members of the Faculty Committee, according to the criteria established by this Statute;
- e) Deliver opinions to the University Board on the establishment and closure of teaching and research units.

ITEM II

STUDENT REPRESENTATIVE COUNCIL

Article 42 (Functions)

The Student Representative Council is an advisory body coordinating the activities of Bocconi University student representatives.

Article 43 (Formation)

It shall be formed of student representatives who are elected to the University's governing bodies according to the pertaining regulation.



- c) proporre modifiche ai regolamenti che disciplinano i criteri di valutazione per il reclutamento, la progressione in carriera e il sistema premiante di professori, altri docenti e ricercatori;
- d) designare i componenti del Comitato Faculty, secondo i criteri stabiliti dal presente Statuto;
- e) esprimere pareri al Consiglio di amministrazione sull'istituzione e la soppressione di strutture didattiche e di ricerca.

**CAPO II
CONSIGLIO DEGLI STUDENTI**

Art. 42 (Funzioni)

Il Consiglio degli studenti è organo consultivo e di coordinamento dell'attività dei rappresentanti degli studenti dell'Università Bocconi.

Art. 43 (Composizione)

È composto dai rappresentanti degli studenti che sono eletti negli organi collegiali dell'Università, secondo l'apposito regolamento.

Art. 44 (Competenze)

Al Consiglio degli studenti compete di:

- a) formulare proposte ed esprimere pareri su questioni attinenti all'attività didattica, ai servizi per gli studenti e al diritto allo studio;
- b) esprimere pareri sull'organizzazione dell'attività di supporto alla didattica, alla ricerca e al diritto allo studio che può essere occasionalmente prestata dagli studenti.

**CAPO III
COMITATO FACULTY**

Art. 45 (Funzioni e competenze)

1. Il Comitato Faculty è organo consultivo e istruttorio in tema di selezione, reclutamento e progressione di carriera di professori, altri docenti e ricercatori dell'Università Bocconi.
2. In particolare, a esso compete di istruire e valutare, sulla base dei criteri stabiliti dall'apposito regolamento, le pro-

Article 44 (Responsibilities)

The Student Representative Council shall:

- a) Formulate proposals and express its opinion on questions relating to teaching, student services, and the right to study;
- b) Express its opinion on the organization of activities that may occasionally be provided by students, supporting teaching, research and the right to study.

**ITEM III
FACULTY COMMITTEE**

Article 45 (Functions and responsibilities)

1. The Faculty Committee is an advisory and inquiry body regarding the selection, recruitment and career development of professors, other faculty, and researchers at Bocconi University.
2. In particular, it is responsible for examining and evaluating proposals for the appointment of full and associate professors and other permanent professors based on the criteria established by the pertaining regulation.
3. Members of the Faculty Committee shall represent Bocconi University's entire academic body and act without term constraints for the pursuit of excellence in teaching, research, and institutional service, also taking into account the internationalization objectives it pursues.

**CHAPTER III
TEACHING AND RESEARCH BODIES**

Article 46 (Identification)

The following are Bocconi University's teaching and research bodies:

- a) The Schools;
- b) The Departments;
- c) The Research Centers and Organizations;
- d) Other teaching and research bodies established by the University Board.



poste di chiamata di professori ordinari e associati e di altri professori e docenti a tempo indeterminato.

3. I componenti del Comitato Faculty rappresentano l'intera componente accademica dell'Università Bocconi e agiscono senza vincolo di mandato per il perseguimento dell'eccellenza nella didattica, nella ricerca e nel servizio istituzionale, tenendo altresì conto degli obiettivi di internazionalizzazione da essa perseguiti.

TITOLO III STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA

Art. 46 (Individuazione)

Sono strutture didattiche e di ricerca dell'Università Bocconi:

- a) le Scuole;
- b) i Dipartimenti;
- c) i Centri e gli Organismi di ricerca;
- d) le altre strutture didattiche e di ricerca istituite dal Consiglio di amministrazione.

CAPO I SCUOLE

SEZIONE I DISPOSIZIONI GENERALI

Art. 47 (Funzioni)

Le Scuole sovrintendono all'organizzazione e alla gestione delle attività didattiche, tenendo conto delle finalità e degli indirizzi stabiliti con il coordinamento del Consiglio accademico.

SEZIONE II ORGANI

Art. 48 (Individuazione)

1. Sono organi di Scuola:
 - a) il Direttore (anche denominato Dean);
 - b) il Consiglio;
 - c) i Comitati e i Direttori dei corsi di studio e degli altri programmi formativi della Scuola.

ITEM I SCHOOLS

SECTION I GENERAL PROVISIONS

Article 47 (Functions)

The Schools manage the organization and delivery of teaching, in accordance with the purposes and directives established with the coordination of the Academic Council.

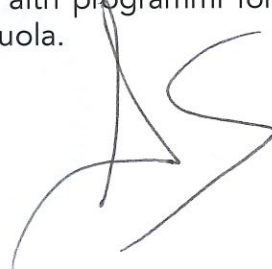
SECTION II BODIES

Article 48 (Identification)

1. Each School shall formally comprise:
 - a) The Dean;
 - b) The Council;
 - c) Committees and Directors of the degree programs and other educational programs of each School.
2. In addition to the provisions of this Statute and the General University Rules, these bodies shall carry out the tasks assigned to them by the Regulation on Teaching.
3. Unless otherwise established by this Statute, the provisions of the General University Rules shall apply to the terms of office and the possible renewal or termination of the respective positions.

Article 49 (Deans)

1. School Deans shall be appointed by the Rector and remain in office for three years. Any renewals or terminations of the position are governed by the General University Rules.
2. School Deans shall:
 - a) Propose to the Academic Council the appointment of Program Directors, having consulted the relevant Program Committee, and the Directors of the School's other educational programs;
 - b) Approve faculty allocation to the School's degree programs and other educational programs, as proposed by the Heads of the Departments concerned.



2. Oltre a quanto stabilito dal presente Statuto e dal Regolamento generale di Ateneo, tali organi svolgono i compiti che sono loro attribuiti dal Regolamento didattico di Ateneo.
3. Ove non sia diversamente stabilito dal presente Statuto, alla durata delle cariche e all'eventuale rinnovo o revoca dei rispettivi mandati si applicano le disposizioni del Regolamento generale di Ateneo.

Art. 49 (Direttore)

1. Il Direttore di Scuola è nominato dal Rettore e resta in carica per tre anni. Eventuali rinnovi e revoche del mandato sono disciplinati dal Regolamento generale di Ateneo.
2. Al Direttore di Scuola compete di:
 - a) proporre al Consiglio accademico la nomina dei Direttori dei corsi di studio, acquisito il parere del Comitato di corso di studio competente, e degli altri programmi formativi della Scuola;
 - b) approvare l'allocazione del corpo docente ai corsi di studio e agli altri programmi formativi della Scuola, su proposta dei Direttori dei Dipartimenti interessati.

Art. 50 (Consiglio)

1. Il Consiglio di Scuola è costituito dal Direttore di Scuola e dai Direttori dei corsi di studio e degli altri programmi formativi della Scuola.
2. Per quanto riguarda le materie di preminente interesse degli studenti, alle adunanze del Consiglio partecipano i rappresentanti degli studenti dei corsi di laurea o di dottorato di ricerca della Scuola che sono eletti secondo l'apposito regolamento. Essi non hanno diritto di voto e non entrano nel computo delle maggioranze richieste per la validità delle adunanze e delle deliberazioni.
3. Al Consiglio di Scuola compete di:
 - a) deliberare l'organizzazione e la gestione dei corsi di studio e degli altri programmi formativi della Scuola, nei limiti fissati dalle leggi, dai

Article 50 (School Councils)

1. School Councils shall consist of the School Dean and the Directors of the School's degree programs and other educational programs.
2. With regard to topics of primary interest to students, student representatives from degree programs or PhD programs in the School, elected according to the pertaining regulation, shall attend Council meetings. They do not have the right to vote and shall not be counted toward the quorum required for validating meetings and decisions.
3. School Councils shall:
 - a) Decide on the organization and management of the School's degree programs and other educational programs, within the limits established by the law, regulations, and this Statute;
 - b) Analyze objective data regarding the progress of teaching activities, in particular by examining the results of surveys and other tools for evaluating courses and course instructors;
 - c) Promote actions to improve the effectiveness and quality of teaching and how it is carried out;
 - d) Approve the teaching regulations of the School's degree programs and other educational programs;
 - e) Carry out functions of proposal and counsel to the Academic Council.

Article 51 (Study Program Committees for Bachelor, Master of Science and Integrated Master of Arts Programs and Their Directors; PhD Faculty Boards)

1. In the Bachelor, Master of Science, and Integrated Master of Arts programs, Committees for related degree programs shall be set up.
2. The Bachelor, Master of Science, and Integrated Master of Arts Program Directors shall be appointed by the Academic Council, on the proposal of the relevant School Dean and after consulting with the respective Committee.
3. If a total of less than three Bachelor,





- regolamenti e dal presente Statuto;
- b) analizzare i dati oggettivi riguardanti l'andamento dell'attività didattica, in particolare esaminando i risultati dei questionari e degli altri strumenti di valutazione degli insegnamenti e di chi li impartisce;
 - c) promuovere azioni per migliorare l'efficacia e la qualità della didattica e le modalità del suo svolgimento;
 - d) approvare il regolamento didattico dei corsi di studio e degli altri programmi formativi della Scuola;
 - e) svolgere funzioni propositive e istruttorie nei confronti del Consiglio accademico.

Art. 51 (Comitati dei corsi di laurea e laurea magistrale e loro Direttori; Collegio docenti di dottorato)

1. Nei corsi di laurea e di laurea magistrale sono istituiti i Comitati dei relativi corsi di studio.
2. I Direttori dei corsi di laurea e di laurea magistrale sono nominati dal Consiglio accademico, su proposta del Direttore di Scuola competente e acquisito il parere del rispettivo Comitato.
3. Qualora in una Scuola siano complessivamente attivati meno di tre corsi di laurea e di laurea magistrale, i loro Comitati si riuniscono congiuntamente al Consiglio di Scuola.
4. È inoltre istituito il Collegio docenti di dottorato per ciascun corso di dottorato.

**CAPO II
SDA BOCCONI**

Art. 52 (Funzioni)

SDA Bocconi organizza, gestisce e promuove le attività didattiche, di formazione post-esperienza e di ricerca applicata, nonché di applicazione, valorizzazione, divulgazione, trasferimento delle conoscenze, dei saperi e delle tecnologie agli *stakeholder* esterni, che sono a essa attribuite dal Consiglio di amministrazione.



- Master of Science, and Integrated Master of Arts programs are activated in a School, their Committees shall meet jointly with the School Council.
4. A PhD Faculty Board shall also be established for each PhD program.

**ITEM II
SDA BOCCONI**

Article 52 (Functions)

SDA Bocconi organizes, manages, and promotes teaching activities, post-experience education, and applied research, as well as the application, promotion, dissemination and transfer of knowledge, know-how and technologies to external stakeholders, all of which is attributed to it by the University Board.

Article 53 (Regulations)

SDA Bocconi shall operate in accordance with the regulation governing it, as approved by the University Board and proposed by the School Dean, in consultation with the SDA Bocconi Management Board and the Academic Council.

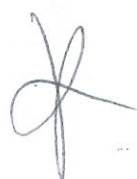
Article 54 (Identification of internal bodies)

1. SDA Bocconi shall formally comprise:
 - a) The Dean;
 - b) The Management Board.
2. The SDA Dean shall be appointed by the University Board, as proposed by the Rector.
3. The composition, responsibilities, and functioning of these bodies are governed by SDA Bocconi Regulation.

**ITEM III
DEPARTMENTS**

Article 55 (Functions)

1. Departments shall coordinate and develop the internal offer of resources and skills for teaching and research and promote the orientation of research in the different disciplinary areas for which they are responsible.
2. The membership of each professor




Art. 53 (Regolamento)

SDA Bocconi opera con le modalità previste dal regolamento che la disciplina, approvato dal Consiglio di amministrazione, su proposta del Direttore di Scuola e acquisito il parere del Comitato di direzione di SDA Bocconi e del Consiglio accademico.

Art. 54 (Individuazione degli organi interni)

1. Sono organi di SDA Bocconi:
 - a) il Direttore (anche denominato Dean);
 - b) il Comitato di direzione.
2. Il Direttore di Scuola è nominato dal Consiglio di amministrazione, su proposta del Rettore.
3. La composizione, le competenze e le modalità di funzionamento di tali organi sono disciplinate nel Regolamento di SDA Bocconi.

CAPO III

DIPARTIMENTI

Art. 55 (Funzioni)

1. I Dipartimenti coordinano e sviluppano l'offerta interna di risorse e competenze per la didattica e la ricerca e promuovono l'orientamento dell'attività di ricerca nelle diverse aree disciplinari di loro competenza.
2. L'afferenza di ciascun professore, docente o ricercatore è disciplinata dal Regolamento generale di Ateneo.

Art. 56 (Organi)

1. Sono organi di ciascun Dipartimento:
 - a) il Direttore;
 - b) il Consiglio;
 - c) la Giunta.
2. Oltre a quanto stabilito dal presente Statuto e dal Regolamento generale di Ateneo, tali organi svolgono i compiti che sono loro attribuiti dal Regolamento didattico di Ateneo.
3. Ove non sia diversamente stabilito dal presente Statuto, alla durata delle cariche e all'eventuale rinnovo o revoca dei rispettivi mandati si applicano le

other faculty, or researcher is governed by the General University Rules.

Article 56 (Bodies)

1. Departments shall formally comprise:
 - a) The Head;
 - b) The Council;
 - c) The Executive Committee.
2. In addition to the provisions of this Statute and the General University Rules, these bodies shall carry out the tasks assigned to them by the Regulation on Teaching
3. Unless otherwise established by this Statute, the provisions of the General University Rules shall apply to the terms of office and the possible renewal or termination of the respective positions.

ITEM IV **RESEARCH CENTERS**

Article 57 (Functions)


Research Centers are set up to promote and carry out research in a specific disciplinary area, in which the skills of one or more Departments converge. They are aimed at increasing the effectiveness of the Departments' research.

Article 58 (Establishment and coordination)

1. The establishment, renewal, and closure of Research Centers shall be decided by the University Board, as proposed by the Academic Council and after consulting with the Faculty Council.
2. Through the stipulation of special agreements, the University can also establish Research Centers in collaboration with other public or private organizations.
3. The University Board, after consulting with the Academic Council, may establish specific bodies for the coordination of Research Center activities.

Article 59 (Director)

1. Research Centers shall be placed under the responsibility of a Director.



disposizioni del Regolamento generale di Ateneo.

CAPO IV

CENTRI DI RICERCA

Art. 57 (Funzioni)

I Centri di ricerca sono strutture istituite per la promozione e lo svolgimento dell'attività di ricerca in uno specifico ambito disciplinare, sul quale convergono competenze presenti in uno o più Dipartimenti. Sono costitutivamente finalizzati a potenziare l'efficacia dell'attività di ricerca svolta dai Dipartimenti stessi.

Art. 58 (Istituzione e coordinamento)

1. L'istituzione, il rinnovo e la soppressione dei Centri di ricerca sono disposte dal Consiglio di amministrazione, su proposta del Consiglio accademico e acquisito il parere del Collegio dei docenti.
2. Mediante la stipula di apposite convenzioni, l'Università può istituire Centri di ricerca anche in collaborazione con altri enti pubblici o privati.
3. Il Consiglio di amministrazione, sentito il parere del Consiglio accademico, può istituire appositi organi per il coordinamento dell'attività dei Centri di ricerca.

Art. 59 (Direttore)

1. I Centri di ricerca sono posti sotto la responsabilità di un Direttore.
2. Il Direttore è nominato dal Rettore su proposta del Prorettore alla ricerca e acquisito il parere del Direttore del Dipartimento o dei Dipartimenti di riferimento, a meno che non sia diversamente previsto dagli accordi con altri enti pubblici o privati che hanno concorso all'istituzione del Centro di ricerca.

TITOLO IV

ORGANI DI VALUTAZIONE E DI CONTROLLO

Art. 60 (Individuazione)

Sono organi di valutazione e di controllo dell'Università Bocconi:

- a) il Nucleo di valutazione di Ateneo;

2. The Director shall be appointed by the Rector as proposed by the Dean for Research, in consultation with the Head of the relevant Department or Departments, unless otherwise provided for in the agreements with other public or private organizations that have contributed to the establishment of the Research Center.

CHAPTER IV EVALUATION AND MONITORING BODIES

Article 60 (Identification)

The following are Bocconi University's evaluation and monitoring bodies:

- a) University Evaluation Unit;
- b) Board of Statutory Auditors.

ITEM I

UNIVERSITY EVALUATION UNIT

Article 61 (Functions)

1. The Evaluation Unit shall be the body for verifying the quality and effectiveness of the educational offer, research and third mission, as well as the effectiveness and efficiency of support services.
2. The Evaluation Unit operates autonomously, exercising the functions provided for by current legislation on the subject. Its specific responsibilities and methods of operation are governed by the General University Rules and the Evaluation Unit Regulations.

Article 62 (Formation)

1. It shall be formed of:
 - a) Two or more Bocconi University professors;
 - b) Two senior administrative managers;
 - c) One student representative, elected according to the pertaining regulations;
 - d) Two or more external experts.
2. The members of the University Evaluation Unit shall be appointed by the University Board, in consultation with the Academic Council for the members who are Bocconi University professors.



- b) il Collegio dei Revisori dei conti.

CAPO I

NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO

Art. 61 (Funzioni)

1. Il Nucleo di valutazione è organo di verifica della qualità e dell'efficacia dell'offerta didattica, della ricerca e terza missione, nonché dell'efficacia ed efficienza dei servizi di supporto.
2. Il Nucleo di valutazione opera in autonomia esercitando le funzioni previste dalla normativa vigente in materia. Le sue competenze specifiche e le modalità di funzionamento sono disciplinate dal Regolamento generale di Ateneo e dal Regolamento del Nucleo di valutazione.

Art. 62 (Composizione)

1. È composto da:
 - a) almeno due professori dell'Università Bocconi;
 - b) due dirigenti amministrativi;
 - c) un rappresentante degli studenti, eletto secondo l'apposito regolamento;
 - d) almeno due esperti esterni.
2. I componenti del Nucleo di valutazione di Ateneo sono nominati dal Consiglio di amministrazione, sentito il Consiglio accademico per la componente di professori dell'Università Bocconi.
3. Il Consiglio di amministrazione nomina il Presidente, su proposta del Rettore.

CAPO II

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Art. 63 (Composizione e nomina; durata della carica)

1. Il Collegio dei Revisori dei conti è composto da tre membri effettivi e da due supplenti, scelti tra gli iscritti nel Registro dei revisori contabili.
2. Due membri effettivi e un membro supplente sono designati dall'Istituto Javotte Bocconi.
3. Un membro effettivo e un membro supplente sono designati dalla comunità degli *alumni* e partecipanti ai pro-

3. The University Board shall appoint the President, as proposed by the Rector.

ITEM II

BOARD OF STATUTORY AUDITORS

Article 63 (Formation and appointment; term of office)

1. The Board of Statutory Auditors shall be formed of three permanent and two alternate members, chosen from among those on the Register of Internal Auditors.
2. Two permanent members and one alternate member shall be appointed by the Istituto Javotte Bocconi.
3. One permanent member and one alternate member shall be appointed by the alumni community and participants in the educational programs provided for in this Statute.
4. The President and the members of the Board of Statutory Auditors shall retain their position for four years and may be reappointed.

Article 64 (President)

The President of the Board of Statutory Auditors shall be appointed by the Istituto Javotte Bocconi from among the permanent members.

CHAPTER V

SERVICE AND ADMINISTRATIVE UNITS

Article 65 (Identification)

1. Service and administrative units shall be established and governed by the University Board.
2. These units include:
 - a) The Library;
 - b) Centers for teaching innovation and development;
 - c) the ISU Bocconi Center for the Right to University Study;
 - d) The University Sport Committee, which has the task of promoting and coordinating university sports activities, at both amateur and competitive levels.



grammi formativi previste dal presente Statuto.

4. Il Presidente e i componenti del Collegio dei Revisori durano in carica per quattro anni e possono essere confermati.

Art. 64 (Presidente)

Il Presidente del Collegio dei Revisori dei conti è nominato dall'Istituto Javotte Bocconi tra i componenti effettivi.

TITOLO V STRUTTURE AMMINISTRATIVE E DI SERVIZIO

Art. 65 (Individuazione)

1. Le strutture amministrative e di servizio sono istituite e regolamentate dal Consiglio di amministrazione.
2. Rientrano tra tali strutture:
 - a) la Biblioteca;
 - b) i centri per l'innovazione e lo sviluppo della didattica;
 - d) il Centro per il diritto allo studio universitario ISU Bocconi;
 - e) il Comitato per lo sport universitario, il quale ha il compito di promuovere e coordinare le attività sportive nell'ambito universitario, a livello amatoriale e agonistico.

Art. 66 (Direttore generale)

Il Direttore generale, se nominato, opera sulla base delle deleghe conferitegli dal Consiglio di amministrazione e risponde al Consigliere delegato.

Article 66 (General Manager)

The General Manager, if appointed, shall act on the basis of the powers conferred by the University Board and shall answer to the Managing Director.



A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the left.

A smaller, more compact handwritten signature in black ink, featuring a few loops and a horizontal stroke.

PARTE TERZA COMPONENTI DELLA COMUNITÀ UNIVERSITARIA

TITOLO I PROFESSORI, ALTRI DOCENTI, RICERCATORI

Art. 67 (Svolgimento dell'attività didattica, di ricerca e di terza missione)

L'attività didattica, di ricerca e di terza missione dell'Università Bocconi è svolta dai suoi professori, altri docenti e ricercatori.

Art. 68 (Professori di ruolo e altri docenti a tempo indeterminato; Assistant Professor)

1. I professori di ruolo e gli *Assistant Professor* (ricercatori a tempo determinato in *tenure track*) sono chiamati dal Consiglio di amministrazione, secondo quanto previsto dal presente Statuto e nell'ambito delle procedure disciplinate dai regolamenti di Ateneo.
2. Essi hanno lo stesso stato giuridico delle Università statali e usufruiscono di un trattamento non inferiore dal punto di vista economico, della previdenza e della quiescenza. Lo stesso vale per i ricercatori di ruolo.
3. Possono essere altresì chiamati dal Consiglio di amministrazione professori e altri docenti a contratto a tempo indeterminato, secondo quanto previsto dal presente Statuto e nell'ambito delle procedure disciplinate dai regolamenti di Ateneo.

Art. 69 (Professori, altri docenti e ricercatori a contratto a tempo determinato)

1. Per lo svolgimento dell'attività didattica e di ricerca possono essere stipulati contratti a tempo determinato con professori, altri docenti e ricercatori uni-

PART THREE MEMBERS OF THE UNIVERSITY COMMUNITY

CHAPTER I PROFESSORS, OTHER FACULTY, RESEARCHERS

Article 67 (Teaching, research, and third mission activities)

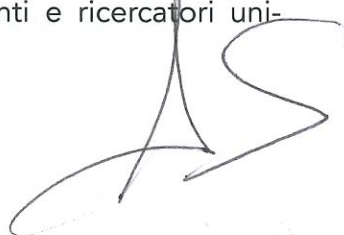
Bocconi University teaching, research, and third mission activities are carried out by its professors, other faculty, and researchers.

Article 68 (Full professors and other permanent faculty; assistant professors)

1. Tenured professors and assistant professors (tenure track fixed-term researchers) are appointed by the University Board, in accordance with the provisions of this Statute and within the scope of the procedures governed by the University's regulations.
2. They have the same legal status as those at state-owned universities and are entitled to no less, in terms of remuneration and retirement pensions. The same applies to tenured researchers.
3. The University Board may also confer to other professors and faculty a permanent arrangement, in accordance with the provisions of this Statute and within the scope of the procedures governed by the University's regulations.

Article 69 (Professors, other faculty, and researchers on fixed-term contracts)

1. For the conduct of teaching and research activities, fixed-term contracts may be entered into with professors, other faculty, researchers, and field experts, in accordance with the provisions of this Statute and within the scope of the procedures governed by the University's regulations.



- versitari ovvero esperti della materia, secondo quanto previsto dal presente Statuto e nell'ambito delle procedure disciplinate dai regolamenti di Ateneo.
2. Tali contratti sono disciplinati dal diritto privato e sono rinnovabili.
 3. Se non è diversamente stabilito, essi non creano rapporti di lavoro subordinato e non obbligano al versamento dei contributi previdenziali e assistenziali previsti per i dipendenti. Non attribuiscono inoltre, né implicano alcun diritto di chiamata o comunque di accesso ai ruoli dell'Università.

Art. 70 (Incarichi per lo svolgimento di attività integrativa di insegnamento o di ricerca)

1. Per lo svolgimento di attività integrativa di insegnamento, di servizio agli studenti o di ricerca, possono essere stipulati contratti a tempo determinato con neolaureati o dottori di ricerca, secondo quanto previsto dal presente Statuto e nell'ambito delle procedure disciplinate dai regolamenti di Ateneo.
2. Tali contratti sono disciplinati dal diritto privato, sono rinnovabili e possono anche essere di lavoro subordinato, se ne sussistano i presupposti.

Art. 71 (Collegio di disciplina per i docenti e i ricercatori)

1. Il Collegio di Disciplina per i docenti e i ricercatori dell'Università Bocconi è nominato dal Rettore ed è costituito da:
 - a) due professori ordinari scelti dal Rettore, il quale individua anche chi di loro svolga le funzioni di Presidente;
 - b) un professore ordinario designato dal Collegio dei docenti.
2. Tutti i componenti restano in carica per la durata del mandato del Rettore che li ha nominati.
3. Su segnalazione del Rettore, il Collegio di disciplina cura l'istruttoria dei provvedimenti disciplinari nei confronti dei docenti e ricercatori, rispettando i principi di tutela della riservatezza e del contraddittorio e seguendo le pro-

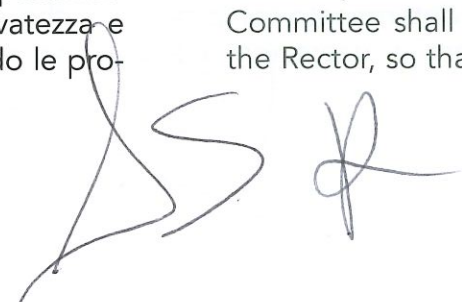
2. These contracts are subject to private law and are renewable.
3. Unless otherwise arranged, they do not create permanent employment relationships and do not require the payment of social security contributions as for employees. They also do not confer or imply any right of call or in any case access to tenured roles at the University.

Article 70 (Assignments to conduct supplementary teaching or research)

1. For the conduct of supplementary teaching, student service, or research activities, fixed-term contracts may be entered into with recent graduates or PhDs, in accordance with the provisions of this Statute and within the scope of the procedures governed by the University's regulations.
2. These contracts are subject to private law, are renewable, and may also be employment contracts, if necessary conditions are met.

Article 71 (University Disciplinary Committee)

1. The Bocconi University Disciplinary Committee shall be appointed by the Rector and shall be formed of:
 - a) Two full professors chosen by the Rector, who shall also identify which of them shall perform the functions of President;
 - b) One full professor appointed by the Faculty Council.
2. All members shall remain in office for the duration of the term of the Rector who appointed them.
3. Upon the recommendation of the Rector, the University Disciplinary Committee shall manage inquiries for disciplinary provisions against faculty and researchers, observing the principles of discretion and due process, and following the procedures provided for by the Code of Conduct for Faculty and Researchers.
4. If a written warning is proposed as a sanction, the University Disciplinary Committee shall deliver its opinion to the Rector, so that she or he can make



cedure previste dal Codice di comportamento dei docenti e dei ricercatori.

4. Se è proposta la sanzione della censura, il Collegio di disciplina trasmette al Rettore il proprio parere, affinché assuma le determinazioni conseguenti. Se la sanzione proposta è più grave della censura, il Collegio di disciplina trasmette gli atti al Consiglio di amministrazione, affinché assumi le determinazioni conseguenti.

TITOLO II STUDENTI

Art. 72 (Ammissione)

Su proposta del Consiglio accademico e valutata la situazione delle strutture ed attrezzature scientifiche, didattiche e logistiche, il Consiglio di amministrazione determina annualmente il numero massimo di studenti da ammettere al primo anno di ciascun corso e altro programma formativo, nonché le modalità di ammissione idonee ad accertare le attitudini e la preparazione dei candidati.

Art. 73 (Attività di orientamento e tutorato)

L'Università Bocconi promuove e realizza iniziative e servizi per l'orientamento e l'attività di tutorato, anche con la collaborazione di studenti.

Art. 74 (Diritto allo studio)

Nell'ambito della propria autonomia e delle proprie competenze, l'Università Bocconi adotta i provvedimenti necessari per assicurare la realizzazione del diritto allo studio.

Art. 75 (Servizi agli studenti e career service)

L'Università Bocconi s'impegna a favorire quanto consenta di migliorare le condizioni degli studenti nell'Ateneo, la loro formazione culturale, la loro esposizione internazionale e la loro esperienza *on campus*, inclusi i servizi di alloggio e ristorazione (questi ultimi anche avvalendosi di strutture esterne).

subsequent determinations. If the proposed sanction is more serious than a written warning, the University Disciplinary Committee shall transmit the proceedings to the University Board, for it to make subsequent determinations.

CHAPTER II STUDENTS

Article 72 (Admissions)

The University Board, based on proposal of the Academic Council and after evaluating the teaching, research and logistical units and facilities available, shall annually establish the maximum number of students to be admitted to the first year of each degree program and other educational programs, as well as the appropriate admissions procedures for ascertaining the suitability and preparation of applicants.

Article 73 (Guidance and tutoring activities)

Bocconi University promotes and implements initiatives and services for guidance and tutoring, including in collaboration with students.

Article 74 (The right to study)

In the context of its autonomy and within its jurisdiction, Bocconi University shall adopt the measures necessary to ensure the right to study.

Article 75 (Student services and career services)

Bocconi University undertakes to foster the improvement of conditions for its students, along with their cultural education, their international exposure, and their experience on campus, including – also making use of external facilities – accommodation and dining services.

Bocconi University is also committed to promoting the entry of students into the workforce, through career guidance and integration activities (i.e., career services).

Article 76 (Sports)

1. Bocconi University promotes and sup-



L'Università Bocconi s'impegna altresì a favorire l'ingresso degli studenti nel mondo del lavoro, attraverso le attività di orientamento e inserimento professionale (*career service*).

Art. 76 (Attività sportive)

1. L'Università Bocconi promuove e sostiene le attività sportive dei componenti della propria comunità, favorendo l'associazionismo e stipulando contratti di appalto con soggetti privati e convenzioni con enti locali e nazionali preposti per legge all'attuazione dello sport in ambito universitario. Per perseguire tali obiettivi provvede con fondi finalizzati e appositamente stanziati dal Ministero dell'Università e della Ricerca, con contributi volontari di docenti e ricercatori, studenti e personale tecnico-amministrativo o con altri fondi dell'Università o di terzi.
2. A tal fine opera la società sportiva dilettantistica dell'Università, la quale organizza le attività sportive per la comunità accademica Bocconi, a livello sia amatoriale, sia agonistico.

Art. 77 (Collaborazione degli studenti alle attività universitarie)

1. L'Università può avvalersi dell'opera degli studenti attivando forme di collaborazione che contemplino prestazioni a tempo parziale per attività di supporto alla didattica, alla ricerca, al diritto allo studio e ai servizi dell'Ateneo
2. Le modalità e i compensi per tali collaborazioni sono definiti in apposito regolamento, avendo cura di precisare che le collaborazioni non devono configurare in alcun modo un rapporto di lavoro subordinato, né a tempo indeterminato.

Art. 78 (Commissione disciplinare per gli studenti)

1. La Commissione disciplinare per gli studenti dell'Università Bocconi è nominata dal Rettore ed è costituita da:
 - a) i Direttori delle Scuole, tra i quali il Rettore individua chi svolga le funzioni di presidente;

ports members of its community partaking in sports, encouraging associations and entering into contracts with private parties and agreements with local and national authorities responsible for the implementation of sports in the university environment. These objectives are pursued through funds allocated by the Ministry of Universities and Research, with voluntary contributions from faculty and researchers, students and staff, or other funds from the University or third parties.

2. The University's amateur sports association operates with this purpose, which organizes both amateur and competitive sports activities for the Bocconi academic community.

Article 77 (Employment of students in university activities)

1. The University may employ students part-time, in work that supports the University's teaching, research, right to study, and services.
2. The terms, conditions, and remuneration for this employment are set out in the pertaining regulations and specify that this employment shall not in any way provide the basis for any permanent or ongoing employment whatsoever.

Article 78 (Disciplinary Board for Students)

1. The Disciplinary Board for Bocconi University students shall be appointed by the Rector and shall be formed of:
 - a) The School Deans, among whom the Rector identifies who shall perform the functions of President;
 - b) Two student representatives, elected according to the pertaining regulation;
 - c) Up to five members of the staff, including up to two members of the University's legal office.
2. All members shall remain in office for the duration of the term of the Rector who appointed them.
3. Upon the recommendation of profes-



- b) due rappresentanti degli studenti, eletti secondo l'apposito regolamento;
 - c) fino a cinque componenti del personale tecnico-amministrativo, dei quali fino a due dell'ufficio legale dell'Università.
2. Tutti i componenti restano in carica per la durata del mandato del Rettore che li ha nominati.
 3. Su segnalazione di professori, altri docenti e ricercatori, del personale tecnico-amministrativo o dei suoi fornitori, la Commissione cura l'istruttoria dei provvedimenti disciplinari nei confronti degli studenti, rispettando i principi di tutela della riservatezza e del contraddittorio e seguendo le procedure previste dal Codice di comportamento degli studenti dell'Università Bocconi.
 4. La Commissione trasmette al Rettore il proprio parere, affinché assuma le determinazioni conseguenti. Se la sanzione proposta è più grave dell'ammonizione orale, il Rettore trasmette il parere della Commissione al Consiglio accademico, affinché assuma le determinazioni conseguenti.

TITOLO III PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO

Art. 79 (Organizzazione e nomina dei dirigenti)

L'organizzazione del personale tecnico-amministrativo nel suo complesso è determinata dal Consiglio di amministrazione, il quale provvede anche alla nomina dei dirigenti.

Art. 80 (Rapporto di lavoro)

Il rapporto di lavoro del personale tecnico-amministrativo è disciplinato dai contratti di lavoro aziendali di diritto privato.

sors, other faculty and researchers, staff or suppliers, the Disciplinary Board shall manage inquiries for disciplinary provisions against students, observing the principles of discretion and debate, and following the procedures provided for by the Bocconi University Code of Conduct for Students.

4. The Disciplinary Board shall send its opinion to the Rector, so that he or she can make subsequent determinations. If the proposed sanction is more serious than an oral reprimand, the Rector shall send the opinion of the Disciplinary Board to the Academic Council, so that it can make subsequent determinations.

CHAPTER III NON-ACADEMIC STAFF

Article 79 (Organization and appointment of senior management)

The overall organization of the non-academic staff is determined by the University Board which shall also appoint the senior management positions.

Article 80 (Employment relationship)

Employment of non-academic staff is governed by employment contracts, subject to private law.



PARTE QUARTA
NORME TRANSITORIE
E FINALI

Art. 81 (Ultrattività dei regolamenti)

Dall'entrata in vigore del presente Statuto e fino alla revisione dei regolamenti che esso prevede, continuano ad applicarsi quelli già vigenti, in quanto compatibili.

Art. 82 (Devoluzione del patrimonio)

Qualora l'attività svolta dall'Università Bocconi cessi ovvero essa sia privata della personalità giuridica ovvero dell'autonomia prevista dal presente Statuto, il suo patrimonio sarà devoluto all'Istituto Javotte Bocconi.

Art. 83 (Componenti in carica del Consiglio di amministrazione)

L'art. 17 del presente Statuto si applica anche ai componenti del Consiglio di amministrazione che sono in carica alla data della sua entrata in vigore.

Art. 84 (Entrata in vigore)

Il presente Statuto entra in vigore il quindicesimo giorno successivo a quello della sua pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana.

PART FOUR
TEMPORARY AND FINAL
REGULATIONS

Article 81 (Additionality of regulations)

From the time this Statute comes into force until the review of the regulations provided for by them, the current regulations shall continue to apply, insofar as they are compatible.

Article 82 (Allocation of assets)

If the activities carried out by Bocconi University cease or are deprived of the legal status or independence provided for by this Statute, its assets shall be given to the Istituto Javotte Bocconi.

Article 83 (Current members of the University Board)

Article 17 of this Statute also applies to the members of the University Board who are in office on the date it shall come into effect.

Article 84 (Coming into effect)

This Statute shall come into effect on the 15th day after it is published in the Republic of Italy's Gazzetta Ufficiale.

